

RAPPORT D'ACTIVITÉ

20
23

FNXBROWNING
GROUP

DRIVING LEADING BRANDS

Est. Herstal, 1889

RAPPORT D'ACTIVITÉ

20
23

FNXBROWNING
GROUP

FNX**BROWNING**
GROUP



FN Browning Group S.A.
Voie de Liège 33, 4040 Herstal, Belgique
BE 0444 340 370 – R.P.M. – Liège
www.fnbrowninggroup.com
info@fnbrowninggroup.com

Publié par :

Henry de Harenne, Head of Communications
(henry.deharenne@fnbrowninggroup.com)

Graphisme :

Cible Communication (www.cible.be)

Impression :

AZ Print (<https://azprint.be/>)

TABLE DES MATIÈRES

1

A propos de FN Browning Group

.1 MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
.2 INTERVIEW EXCLUSIVE: LUDIVINE DEDONDER, MINISTRE DE LA DÉFENSE	6
.3 FN BROWNING GROUP	11
DRIVING LEADING BRANDS	12
NOTRE NOUVELLE IDENTITÉ	14
NOTRE HISTOIRE	18
EXCELLENCE INDUSTRIELLE	24
INNOVATION	26
.4 NOTRE GOUVERNANCE	33
.5 NOS ENGAGEMENTS ESG	37

2

Nos activités en 2023

.1 NOS MILESTONES EN 2023	45
.2 PÔLE DÉFENSE & SÉCURITÉ	51
APERÇU	52
NOS MARCHÉS EN 2023	53
NOS PRODUITS ET SERVICES	58
.3 PÔLE CHASSE & TIR SPORTIF	65
APERÇU	66
NOS MARCHÉS EN 2023	69
NOS PRODUITS	72
INTERVIEW EXCLUSIVE: SAM GREEN, CHAMPION 2023 DU WORLD ENGLISH SPORTING	73
.4 DIVERSIFICATION	77
TÉLÉMÉTRIE LASER & LINELIDAR	78
CARTES ÉLECTRONIQUES	81
FNX VENTURES	81
.5 ARS MECHANICA	83
NOTRE FONDATION	84
LA FORCE D'INNOVER	85
NOTRE PATRIMOINE	88

3

Finance

.1 MOT DU CFO	92
.2 RAPPORT DE L'AUDITEUR	93
.3 CHIFFRES CLÉS	94
.4 BILAN CONSOLIDÉ	96
.5 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	97



À PROPOS DE FN BROWNING GROUP

- .1 MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
- .2 INTERVIEW EXCLUSIVE DE LUDIVINE DEDONDER, MINISTRE DE LA DÉFENSE
- .3 FN BROWNING GROUP
 - DRIVING LEADING BRANDS
 - NOTRE NOUVELLE IDENTITÉ
 - NOTRE HISTOIRE
 - EXCELLENCE INDUSTRIELLE
 - INNOVATION
- .4 NOTRE GOUVERNANCE
- .5 NOS ENGAGEMENTS ESG



Yves Prete, Président du Conseil d'Administration



Julien Compère, CEO

1.1

MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers lecteurs,

En 2024, FN Browning Group célèbre son 135ème anniversaire.

Depuis 1889, nous concevons et fabriquons des armes légères réputées dans le monde entier pour leur fiabilité et leur innovation, répondant aux besoins de nos partenaires les plus exigeants : forces armées, forces de l'ordre, chasseurs et tireurs sportifs.

Pour célébrer cet anniversaire, nous avons changé notre nom, de Groupe Herstal en FN Browning Group. Si notre siège demeure fermement ancré à Herstal, notre nouveau nom rassemble ce qui a fait notre réputation extraordinaire au fil des décennies : nos marques de premier plan. Il illustre également notre histoire, la rencontre entre l'industriel belge FN Herstal et l'inventeur américain John Moses Browning, qui, au tournant du 20ème siècle, ont redéfini les normes de leur industrie et se sont imposés comme les pionniers de l'armement contemporain.

Nous sommes particulièrement heureux de présenter aujourd'hui notre premier Rapport d'Activité, qui a été conçu avec l'ouverture, la transparence et l'exhaustivité que nous estimons essentielles aujourd'hui, en particulier dans le contexte géopolitique et sécuritaire actuel.

Notre expertise de pointe est plus importante que jamais. En 2023, nous avons une nouvelle fois démontré que nous sommes un partenaire fiable et

de premier ordre sur lequel les États membres de l'OTAN et de l'UE, ainsi que leurs alliés dans le monde, peuvent compter pour renforcer leurs capacités stratégiques de défense et mieux protéger nos pays.

Dans ce contexte, nous avons l'honneur de vous présenter une interview exclusive de la Ministre belge de la Défense, Ludivine Dedonder, qui évoque en détail les changements sans précédent qui ont affecté l'OTAN et la défense belge et européenne depuis le début de la guerre en Ukraine.

Ce Rapport d'Activité brosse également le portrait du groupe tel qu'il est aujourd'hui, en présentant, entre autres, nos filiales et leur actualité, nos capacités industrielles et de R&D, nos produits et services, ainsi que nos résultats financiers.

Aujourd'hui, nous pouvons affirmer avec confiance que notre groupe est plus fort et plus résilient, à la fois industriellement, commercialement et financièrement, qu'il ne l'était au début de l'année 2023. Cela est dû en grande partie au travail remarquable de l'ensemble de nos travailleurs en Belgique, aux États-Unis, au Portugal, au Royaume-Uni, en Finlande et au Japon, dont l'excellence quotidienne fait de nos marques des standards de marché et des sources d'inspiration dans leurs domaines respectifs.

En 2024, nous continuerons à soutenir les succès de nos marques extraordinaires.

Julien Compère
CEO

Yves Prete
Président du Conseil
d'Administration



1.2

INTERVIEW EXCLUSIVE

Ludivine Dedonder, Ministre de la Défense

Ministre de la Défense à partir du 1^{er} octobre 2020, Ludivine Dedonder a été au premier plan et l'un des acteurs du changement de paradigme sécuritaire en Europe. Avec le soutien du Gouvernement fédéral, elle a initié et mené dès ses premiers mois à la tête du Ministère de la Défense des réformes majeures. Elle a également été un moteur pour soutenir une coopération plus étroite entre les forces armées belges et l'industrie, aussi bien à des fins de R&D que d'autonomie stratégique et de sécurité d'approvisionnement, comme en témoigne le partenariat de 20 ans entre la Défense belge et FN Herstal approuvé en novembre 2023 par les institutions fédérales belges.

Quels sont aujourd'hui les principaux axes de transformation de la Défense belge ?

Ludivine Dedonder : « Dès l'entame de mon mandat, la consolidation et la reconstruction du département sont apparues comme une nécessité. Pour asseoir ma politique, j'ai mis en place un comité d'experts pour évaluer le contexte sécuritaire global et ses évolutions possibles et cela, pour permettre d'évaluer les besoins capacitaires nécessaires et nous y préparer. Ce sont alors plusieurs plans qui ont été initiés : le Plan POP centré sur le personnel, la revalorisation salariale attendue depuis 20 ans, et une campagne

de recrutement inédite ; ensuite le plan Quartier qui stoppe les fermetures des casernes et prône plutôt une répartition géographique des unités militaires sur l'ensemble du territoire ainsi que la rénovation des infrastructures et le projet de construire deux nouveaux quartiers militaires davantage intégrés et ouverts à l'activité économique locale ; puis, le plan STAR centré sur le développement capacitaire des unités militaires. Le plan STAR incluant une véritable stratégie de partenariat avec l'industrie dans le cadre de la recherche et du développement... Une révolution copernicienne dans le rôle de la Défense depuis la guerre froide. »

Vous avez initié des plans structurels, notamment le plan STAR et la DIRS. De quelle manière renforceront-ils la Défense belge ?

L.D. : « Le plan STAR vise à consolider la Défense et la doter des capacités nécessaires pour jouer son rôle de partenaire de sécurité, à la fois sur le plan national, mais aussi au sein des armées de l'UE, et au sein de l'Alliance transatlantique. C'est donc une trajectoire de consolidation et de développement qui se dessine, mais planifiée de sorte à rencontrer les défis inhérents à une telle politique : du personnel formé et prêt au moment de l'arrivée des capacités, de même que des infrastructures ad hoc pour accueillir les nouvelles capacités, et construites sur le bon tempo. Cette première trajectoire de consolidation et de développement est accompagnée par une trajectoire de croissance budgétaire progressive. Le plan STAR est la réponse structurelle à une nécessité capacitaire et peut se voir comme une ambition, traduite par des objectifs et des moyens qui sont affectés de sorte à rencontrer les besoins, au fur et à mesure de la reconstruction et de la montée en puissance du département.



La DIRS poursuit une ambition complémentaire à celle que poursuit le plan STAR, et qui consiste à permettre à la Défense de soutenir la recherche et le développement industriel en matière de défense, avec un accent sur les technologies duales. La maîtrise technologique étant un enjeu critique de l'autonomie stratégique de l'Union européenne, j'ai mis en œuvre cette politique qui fait de la Défense le partenaire des industries. Cela permettra à nos militaires de bénéficier des meilleures évolutions technologiques, mais également à nos industries de participer au développement et à la production des capacités de défense futures par la maîtrise de briques technologiques différenciantes. Pour ce faire, j'ai mis les moyens de nos ambitions avec une enveloppe de 1,8 milliard d'euros jusque 2030. Pour mesurer l'ampleur de cette politique, il suffit de la comparer avec celle de la précédente législature qui budgétisait annuellement 8 millions d'euros au soutien à la recherche. »

Depuis plusieurs années, la Défense belge a opéré un rapprochement stratégique avec les armées française, luxembourgeoise et néerlandaise. Quels enseignements peut-on en tirer pour renforcer la coopération européenne en matière de défense ?

L.D. : « La Défense belge n'a pas pour ambition d'agir seule lors de déploiements opérationnels. Au contraire, les déploiements de la Défense s'inscrivent toujours dans le cadre de résolutions internationales et de mandats légitimés tantôt par les Nations Unies, l'OTAN, ou l'Union européenne. C'est un pilier de notre doctrine. Les militaires opèrent donc toujours dans un environnement international, et notre efficacité repose sur les qualités d'interopérabilité de nos moyens et de notre personnel. La Défense belge a été pionnière dans cette approche interopérable de

ses capacités. Historiquement, c'est la Composante Marine qui a initié ces rapprochements stratégiques autour de capacités similaires avec celles de nos voisins. Aujourd'hui, nous sommes reconnus et observés pour cela.

D'ailleurs, la Boussole stratégique de l'Union européenne est en droite ligne avec notre approche historique : non seulement elle vise à combler de manière collective les gaps capacitaires des défenses européennes, mais surtout elle promeut et favorise la recherche d'une interopérabilité toujours plus poussée. C'est l'enseignement qu'il faut tirer de la méthode belge des rapprochements stratégiques : des capacités renforcées par leur interopérabilité, et un personnel reconnu pour son aptitude à travailler au sein de détachements multinationaux. »

Défense européenne et OTAN sont-ils antagonistes ?

L.D. : « Certains voudraient nous le faire croire, mais la réalité est toute autre. Au sein des 32 pays membres de l'OTAN, 23 sont également membres de l'Union européenne. Cela signifie qu'il existe bel et bien un pilier européen au sein de l'OTAN, et c'est précisément ce pilier que je souhaite renforcer avec les partenaires européens. L'objectif : rendre les capacités européennes davantage intégrées et interopérables, et construire une véritable autonomie stratégique européenne. L'Europe de la Défense et l'OTAN ne sont donc pas concurrentes, mais bien complémentaires. »

Quels sont, pour les états européens, les principaux enseignements à tirer de l'invasion russe de l'Ukraine ?

L.D. : « La guerre d'agression russe en Ukraine est une cinglante démonstration : les régimes autoritaires ne reculeront jamais face aux démocraties si celles-ci ne font pas preuve d'unité et de solidarité. Unies, les démocraties sont fortes. C'est l'une des leçons majeures tirées de l'histoire de l'OTAN et de l'Union européenne : ces institutions ont garanti la paix entre leurs membres depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale. Cette force est d'autant plus vraie aujourd'hui que deux démocraties européennes traditionnellement neutres, la Finlande et la Suède ont rejoint l'OTAN pour garantir leur sécurité et préserver la paix.

Lorsqu'une démocratie comme l'Ukraine, qui a exprimé son souhait de rejoindre l'UE et l'OTAN, devient la cible d'un régime autoritaire, la solidarité



entre les démocraties devient une nécessité absolue. En restant divisées, nous enverrions un message aux régimes non démocratiques, les incitant à s'attaquer impunément à d'autres nations en bafouant les règles internationales. »

Quels sont les objectifs recherchés par l'Etat belge (le ministère de la défense) dans le Partenariat avec FN Herstal ?

L.D. : « L'approbation du partenariat avec FN Herstal par le gouvernement belge constitue une avancée majeure pour l'indépendance du pays en matière d'armement léger et de munitions. Ce partenariat garantit à la Défense un approvisionnement sécurisé pour les 20 prochaines années, réduisant ainsi sa dépendance vis-à-vis des fournisseurs étrangers. En outre, ce partenariat s'annonce porteur pour l'économie belge. Des investissements substantiels seront réalisés à Herstal et une nouvelle ligne de production verra le jour à Zutendaal, générant des emplois dans chaque région du pays. Le partenariat s'inscrit également dans l'initiative européenne ASAP - Act in Support of Ammunition Production, qui vise à garantir l'opérabilité des forces armées européennes en assurant la pérennité de l'approvisionnement et de l'autonomie stratégique en matière d'armement léger et de munitions. Enfin, le partenariat répond aux besoins futurs en la matière, tant en termes de qualité que de quantité. Il permettra à la Belgique de disposer des technologies et des capacités nécessaires pour faire face aux défis de demain. »

FN Herstal a été créée au 19^{ème} siècle spécifiquement équiper la jeune armée belge. Comment décrivez-vous, aujourd'hui, le lien entre l'institution (l'armée) et l'entreprise ?

L.D. : « Entre la FN et la Défense, il existe une relation historique unique qui s'est forgée au fur et à mesure de notre histoire nationale. Aujourd'hui, avec la FN Herstal, la Belgique dispose d'un acteur de premier plan dans le secteur de l'armement, jouissant d'une réputation mondiale. Le lien qui unit la FN Herstal avec la Défense est double, et rencontre les intérêts de chacun : d'une part, il permet à l'entreprise de continuer à percevoir les besoins du département et de développer puis proposer des solutions adéquates. Et d'autre part, cela permet au département de disposer des moyens les plus performants pour équiper son personnel et ses capacités. »



UN PARTENARIAT DE 20 ANS ENTRE LA DÉFENSE BELGE ET FN HERSTAL

Le 17 novembre 2023, le Gouvernement belge approuvait la mise en œuvre d'un partenariat stratégique de long-terme associant la Défense belge et FN Herstal, contribuant aux objectifs d'autonomie stratégique de l'Union européenne et de l'OTAN.

Conçu comme un cadre multinational ouvert à l'adhésion d'autres états européens, il garantit la sécurité d'approvisionnement en munitions de petit calibre de la Belgique sur une durée de 20 ans et comprend également le maintien en condition opérationnelle du parc d'armes légères des forces armées et des projets conjoints de R&D. Il contribuera par ailleurs à l'amélioration et à la simplification administrative et financière de la gestion du parc d'armes.

Par la prévisibilité qu'il induit, le partenariat ouvre la voie à une intensification des investissements en cours depuis plusieurs années à Herstal et à Zutendaal. Il permettra une augmentation significative de la production de munitions, la réintroduction des munitions de calibre 5.56 et 7.62 mm et la création d'emplois durables sur les deux sites.



Quels devraient être les priorités de l'industrie (belge ou européenne) pour contribuer plus encore au renforcement d'un pilier européen de la Défense ?

L.D. : « Le contexte sécuritaire a mis en lumière l'importance de la réactivité des industries, qui doivent à la fois soutenir une forte demande : non seulement pour la reconstruction des arsenaux des armées européennes, mais aussi pour l'approvisionnement en soutien à l'Ukraine. Ce défi est aussi confronté à l'accès aux matières premières de nos industries, à la disponibilité de la main-d'œuvre et aux respects des normes de sécurité. Dans le contexte d'une demande importante et généralisée dans le secteur, l'attention des entreprises devrait se focaliser davantage sur la complémentarité et les synergies plutôt que sur la concurrence au sein du même secteur d'activité. »

Inversement, que pourraient faire de plus l'UE et ses états membres pour renforcer leur industrie de défense ?

L.D. : « L'invasion russe en Ukraine a bouleversé l'ordre géopolitique européen, créant de nouvelles incertitudes, et révélant des défis structurels pour

l'Union européenne. En tant que présidente du Conseil de l'Union européenne, la Belgique a l'opportunité unique de jouer un rôle déterminant dans la réponse européenne à ces défis.

Notre présidence est une occasion de contribuer à façonner l'avenir de l'Union européenne, de porter des propositions concrètes pour approfondir l'Europe de la défense et de démontrer notre engagement en tant qu'État membre fiable et constructif. C'est pourquoi, en matière de défense, la présidence belge s'attache à promouvoir la mise en œuvre et l'opérationnalisation de la Boussole stratégique, mais aussi à promouvoir l'autonomie stratégique européenne. Enfin, la Belgique s'attache à promouvoir des initiatives visant à développer une base industrielle et technologique de défense européenne plus forte et plus résiliente.

Les crises récentes, comme le covid et l'urgence d'aider l'Ukraine, ont montré la fragilité de l'Europe sur le plan de son autonomie stratégique - c'est-à-dire être capable de produire ce dont elle a besoin. L'Europe a besoin de recouvrer son autonomie stratégique et de disposer d'un tissu industriel suffisant pour être autonome.

La présidence belge du Conseil de l'Union européenne est une période charnière pour l'Europe. Notre engagement est clair : construire une Europe plus forte, plus sûre et plus autonome, capable de faire face aux défis du 21^e siècle. »



1.3

FN BROWNING
GROUP

FN  BROWNING
GROUP





1. DRIVING LEADING BRANDS

1.1 Notre Groupe

FN Browning Group est une entreprise internationale qui commercialise des marques de renommée mondiale : FN, Browning, Winchester* et Noptel.

Leurs produits et services sont depuis toujours réputés pour leur innovation et leur fiabilité et jouissent d'un prestige extraordinaire auprès des clients et partenaires les plus exigeants.

Le groupe organise ses activités en deux pôles principaux :

- /1 Pôle Défense & Sécurité
- /2 Pôle Chasse & Tir sportif.

La mission du groupe est de stimuler la croissance et la prospérité de ses marques en soutenant continuellement l'excellence opérationnelle et en favorisant un écosystème industriel et de R&D robuste.

En s'appuyant sur l'héritage extraordinaire de ses marques en matière d'innovation et de fiabilité, le groupe est déterminé à faire en sorte que leurs nouveaux produits et services établissent des normes de premier ordre qui anticipent les besoins de ses clients et partenaires en termes de sécurité et de performance et soient une source d'inspiration dans leurs domaines respectifs.

À cette fin, le groupe établit une vision, un cadre stratégique et organise les ressources nécessaires à travers ses filiales, qui conservent une autonomie opérationnelle basée sur leur connaissance approfondie de leurs marchés respectifs.

Le groupe crée un cercle vertueux. Il cultive une culture d'entreprise centrée sur ses travailleurs et basée sur la tolérance, le respect mutuel et l'ouverture d'esprit. Il encourage l'échange de



bonnes pratiques et les synergies. Il soutient le renforcement continu d'un écosystème solide qui donne aux marques le contrôle de leur chaîne de valeur. Il investit systématiquement une part importante de son chiffre d'affaires dans la recherche et développement.

Doté d'une empreinte internationale solide, le groupe est solidement ancré en Belgique, où il a un impact économique structurant et est un moteur de l'industrie 4.0. Son actionnaire public permet une vision et une stabilité à long terme. Il mène ses activités de manière responsable, dans le respect des lois et réglementations locales, nationales et internationales applicables, et conformément à ses engagements environnementaux, sociaux et de gouvernance.

1.2 Notre empreinte géographique

Basé à Herstal, en Belgique, FN Browning Group emploie plus de 3.000 personnes dans le monde.

Il détient des filiales en Belgique, aux États-Unis, au Portugal, en Finlande et au Royaume-Uni, et est également actionnaire d'une société japonaise cotée à la Bourse de Tokyo. Dans chacun de ces pays, le groupe dispose de bureaux ainsi que d'installations industrielles de premier ordre.

*Winchester est une marque déposée appartenant à Olin Corporation.



FN BROWNING GROUP

PÔLE DÉFENSE & SÉCURITÉ				PÔLE CHASSE & TIR SPORTIF			
FN Herstal	FN America	FN UK	Noptel	Browning North America	Browning International	Browning Viana	Miroku*

*Le Groupe détient une participation de 13,27% dans Miroku via Browning North America

2. NOTRE NOUVELLE IDENTITÉ

Un nouveau nom

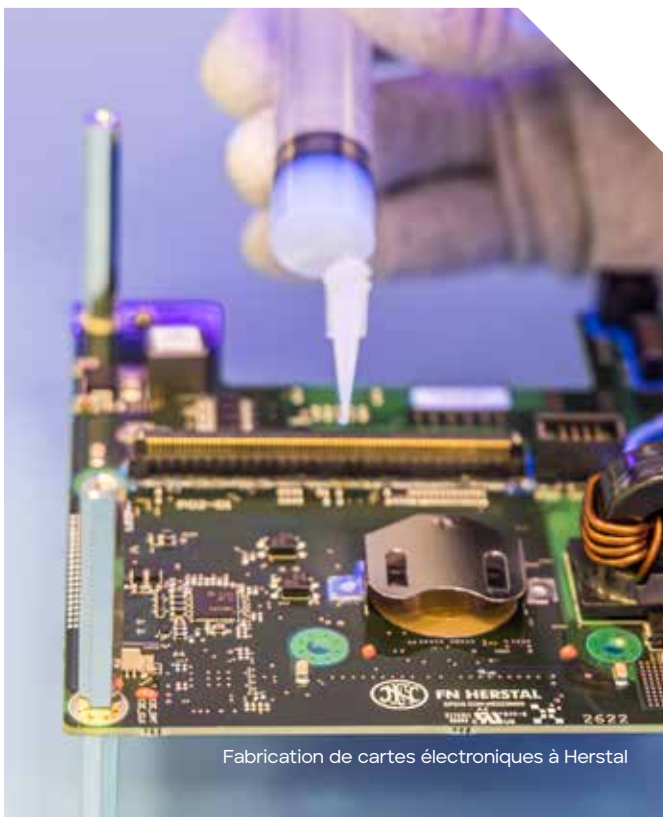
En 2024, le Groupe a changé de nom pour devenir FN Browning Group, succédant ainsi au Groupe Herstal. FN Browning Group est cependant bien plus qu'un simple changement de nom. Il est soutenu par une identité de marque complète qui reflète sa stratégie et détaille sa vision, sa mission et les piliers stratégiques qui guident ses actions. Ce nouveau nom souligne par ailleurs ce qui a bâti la réputation mondiale exceptionnelle du groupe et la fierté de ses travailleurs depuis plusieurs générations. Deux marques de premier plan, FN et Browning.

NOTRE VISION

« Établir des standards à la pointe du marché qui anticipent les besoins de nos partenaires les plus exigeants : institutions de défense, forces de l'ordre, chasseurs et tireurs sportifs. »

NOTRE MISSION

« Nous soutenons la croissance et la prospérité de nos marques leaders en encourageant systématiquement l'excellence opérationnelle et en favorisant un écosystème industriel et de R&D robuste. »



Fabrication de cartes électroniques à Herstal



John Moses Browning et la direction
de la Fabrique Nationale

FN X BROWNING GROUP

Notre nouveau logo combine les marques FN et Browning par un symbole qui est à la fois un multiplicateur et un signe d'unité. Cela est d'autant plus pertinent qu'aucune des deux marques n'aurait pu devenir ce qu'elle est aujourd'hui sans l'autre.

L'histoire des deux marques remonte en effet à la rencontre décisive entre John Moses Browning et FN Herstal à la fin du XIX^e siècle : leur collaboration a abouti à la conception et à la fabrication d'armes à feu pionnières, à l'origine de l'armement moderne. Aujourd'hui, les armes à feu Browning et FN constituent toujours une source d'inspiration dans leurs domaines respectifs et définissent des références mondiales en termes d'innovation et de fiabilité.

Trois piliers stratégiques

Les actions quotidiennes et la stratégie de FN Browning Group reposent sur trois principes fondamentaux : être Visionnaire, être un Facilitateur d'Excellence, et être un Partenaire de Confiance.

1 / Visionnaire : nous sommes tournés vers l'avenir

Nous sommes déterminés à anticiper nos défis et les besoins futurs de nos clients et partenaires.

Nous développons des stratégies adaptées et ambitieuses ainsi que les ressources humaines, financières, R&D et industrielles nécessaires à leur mise en œuvre.

Nous sommes proactifs, flexibles et innovants. Nous anticipons nos leviers de croissance, les évolutions technologiques clés et saisissons les bonnes opportunités au bon moment. Nous créons les innovations qui bâtiront notre succès de demain, notamment grâce à une R&D de pointe, à laquelle nous consacrons systématiquement une part importante de nos revenus.

Notre groupe forme une seule et même équipe. Nous travaillons avec toutes nos entités, dont l'expertise technique, les qualités humaines et la connaissance pointue de leurs marchés respectifs sont des atouts majeurs. Nous encourageons les synergies, le développement conjoint de nouveaux projets et la poursuite commune de nos objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance.

Nous sommes une force motrice au sein de notre écosystème et de nos entreprises, que nous aidons à se développer de manière durable et responsable.

Fidèles à l'héritage de nos marques, nous cultivons une vision audacieuse afin que notre groupe demeure un leader mondial dans chacun de nos domaines d'activité.

2 / Facilitateur d'excellence : nous sommes axés sur les résultats

Chaque stratégie doit être mise en œuvre et il est de la responsabilité du groupe de fournir à tous ses travailleurs les outils dont ils ont besoin pour exceller.



Un soldat équipé de la mitrailleuse FN MINIMI® (M249)

Nous renforçons la sécurité et le contrôle de nos chaînes de valeur et soutenons l'indépendance industrielle. Pour ce faire, nous développons et gérons un écosystème d'entreprises, de ressources industrielles, de centres de recherche et de partenaires fiables grâce à une croissance interne et externe réfléchie.

Nous travaillons en étroite collaboration au sein du groupe et soutenons l'autonomie opérationnelle de nos entreprises.

Nous favorisons une collaboration efficace et encourageons les synergies afin de maximiser le transfert de compétences, les économies d'échelle et l'échange de bonnes pratiques.

Nous veillons à ce que les travailleurs du groupe bénéficient d'une qualité de vie au travail élevée, leur permettant de se développer tant sur le plan professionnel que personnel et de déployer pleinement leurs talents.



Le moyen de force intermédiaire FN 303®

3 / Partenaire de confiance : nous sommes un partenaire fiable dans chacune de nos actions

Nous sommes déterminés à maintenir notre réputation de fiabilité et à atteindre nos objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance.

Nous sommes un partenaire de confiance pour nos collègues. Ensemble, nous entretenons une relation constructive basée sur l'écoute, le partage et le respect. Nous promovons une qualité de vie au travail qui favorise l'épanouissement professionnel et humain.

Nous donnons aux sociétés du groupe une autonomie opérationnelle fondée sur leur connaissance approfondie de leurs marchés respectifs.

Nous sommes un partenaire de confiance pour nos clients et nos partenaires, en fournissant constamment les produits et les services les plus fiables, y compris en termes de sécurité et de performance.

Dans le secteur hautement réglementé de l'armement, nous développons une relation de confiance mutuelle avec les gouvernements et les acteurs publics.

Nous nous efforçons de maintenir un haut niveau de confiance entre notre groupe et notre actionnaire. Nous sommes convaincus que notre actionnariat public est une garantie supplémentaire d'une approche éthique et d'une vision à long terme au service de nos objectifs commerciaux et d'innovation.

Nos racines demeurent en Belgique, où nous sommes une force motrice de l'industrie 4.0, tout en évoluant dans une culture d'entreprise internationale basée sur la tolérance, le respect mutuel et l'ouverture d'esprit.

Des valeurs communes

Depuis 2022, les travailleurs de toutes les sociétés de FN Browning Group partagent le même socle de valeurs. "Être leader, Ensemble, avec Engagement et Confiance". À chacune de ces quatre valeurs correspondent par ailleurs des comportements attendus de la part de chaque personne au sein du groupe.

Ces valeurs et comportements contribuent à promouvoir l'excellence, l'innovation et l'agilité (Être leader), la communication et la transversalité (Ensemble), la passion et l'implication pour les clients et partenaires (Engagement), et l'éthique, l'intégrité et le respect mutuel (Confiance).



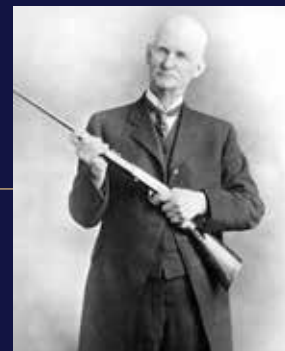
19^{ÈME} SIÈCLE, NOS FONDATIONS

3. NOTRE HISTOIRE

FN Browning Group jouit d'une histoire exceptionnelle qui remonte au 19^{ème} siècle, une histoire qui porte en elle un patrimoine de savoir-faire en matière d'armurerie accumulé au fil des siècles.

Grâce à l'union entre John M. Browning et FN Herstal, le Groupe a excellé au fil des décennies en concevant et en fabriquant des produits qui ont toujours été à la pointe de leurs secteurs respectifs, répondant ou anticipant les besoins des clients et partenaires les plus exigeants.

Après 135 ans de succès, cette histoire se poursuit aujourd'hui.



1878

John M. Browning fonde la Browning Arms Company à Ogden, dans l'Utah.

1930s



1920s

John M. Browning conçoit la mitrailleuse M1921 de calibre 50 et le fusil de chasse Browning B25, toujours en production à Herstal un siècle plus tard.



1932

FN Herstal adapte ses mitrailleuses aux avions, précurseurs des systèmes d'armement embarqués actuels.

1935

FN Herstal commercialise le Browning Hi-Power.



1938

FN Herstal déménage son usine de munitions de Bruges à Zutendaal, en Belgique.

DÉBUT DU 20^E SIÈCLE



1889

Des armuriers liégeois créent la "Fabrique Nationale d'Armes de Guerre" (rebaptisée FN Herstal dans les années 1970).



1897

FN Herstal et Browning s'associent pour fabriquer des armes à feu de pointe en Belgique.



1900

Outre les armes à feu, FN Herstal fabrique des vélos, des voitures et des motos et ce, pendant les 65 années suivantes.

APRÈS LA SECONDE GUERRE MONDIALE



1948

FN Herstal fabrique des moteurs et des valves, et ce jusque dans les années 1990, pour les Mirage, les F16, les avions Boeing et Airbus et les fusées Ariane.



1953

FN Herstal présente le FN[®] FAL et conçoit la munition de calibre 7,62 mm qui deviendra une norme OTAN.



1958

FN Herstal commercialise la mitrailleuse FN MAG[®] (M240).



1960s



1965

Browning s'associe à l'usine japonaise Miroku, dont le Groupe est aujourd'hui actionnaire.



1966

Les femmes de la FN Herstal se lèvent pour réclamer un salaire égal pour un travail égal, avec un impact mondial.

Browning conçoit la carabine BAR pour chasseurs, produite à Viana depuis 1976.

1970s



1973

Browning Viana est créée au Portugal pour fabriquer les produits Browning.

Années 1980 et 1990



1980

FN Herstal conçoit la munition de calibre 5,56 mm de norme OTAN.



1987

Browning Arms Company commercialise les produits Winchester* Repeating Arms (Winchester est une marque déposée appartenant à Olin Corporation).



1990

FN Herstal commercialise les FN P90® et FN Five-seven® de calibre 5,7x28 mm.



1974

FN Herstal présente la FN MINIMI® (M249).



1977

Le groupe acquiert Browning Arms Company.

FN Herstal crée FN MI et ouvre ensuite FN Manufacturing à Columbia, en Caroline du Sud.



1978

FN Herstal commercialise des systèmes de pods pour des solutions aéroportées.

DÉBUT DU 21^E SIÈCLE



1998

La Région wallonne acquiert le groupe.



2000s

Browning lance de nouveaux produits Winchester* et Browning exceptionnels tout au long de la décennie, dont le B525 en 2002 et la X-Bolt en 2009.



2003

FN Herstal commercialise le moyen de force intermédiaire FN 303®.



FNH USA est fondée en Virginie et se diversifie dans le domaine des forces de l'ordre.



2010s



2008

Le groupe crée la Fondation Ars Mechanica afin de gérer son patrimoine.



2010

FN Herstal lance la station téléopérée deFNder®.



2011

Le groupe acquiert la société d'optoélectronique Noptel, en Finlande.



Conçu conjointement avec les US SOCOM, FN Herstal fabrique le FN SCAR®.

Début des années 2020



2021-2022

FN Herstal présente la mitrailleuse ultralégère FN EVOLYS® et le pistolet FN HiPer®.

FN Herstal lance sa propre ligne de production de cartes électroniques.



2023

FN America annonce la construction d'un nouveau site de production à Liberty.

Browning Viana agrandit son usine et intègre des technologies de pointe.



FN Herstal produira toutes les munitions de la Défense belge pendant 20 ans.



FN® e-novation lance le FN Smart Protector®



2012

Browning commerciale le fusil superposé B725.

2014

FNH USA et FN Manufacturing fusionnent pour devenir FN America.

Le groupe acquiert Manroy, aujourd'hui FN UK.

2017

Browning International s'associe au spécialiste de l'optique Kite Optics.

Noptel lance le module de télémétrie laser à très longue portée LRX-25A.

FNX**BROWNING**
GROUP

2024

Le groupe célèbre son 135^{ème} anniversaire et est rebaptisé FN Browning Group.

4. EXCELLENCE INDUSTRIELLE

FN Browning Group est depuis l'origine une entreprise industrielle qui allie excellence humaine, technique et technologique. L'expertise exceptionnelle des hommes et des femmes qui travaillent dans les installations industrielles, la maîtrise des processus de fabrication et le contrôle de la chaîne de valeur sont à la base de la fiabilité hors du commun des produits des marques du groupe. Les installations industrielles en Belgique, au Portugal, au Royaume-Uni, en Finlande et aux Etats-Unis sont toutes certifiées selon des normes de qualité élevées, notamment ISO 9001, EN/AS 9100 et Nadcap ("National Aerospace and Defense Contractors Accreditation Program").



FN Herstal, Belgique

Intégration verticale

La résilience industrielle du groupe repose sur un degré élevé de contrôle de sa chaîne de valeur, qui associe une intégration interne approfondie de compétences clés à un réseau de partenaires locaux hautement fiables.



Le groupe dispose d'une expertise interne considérable, ses installations industrielles ayant intégré et amélioré en permanence un large éventail de compétences au cours de ses 135 années d'existence. Parmi celles-ci figurent la mécanique de haute précision avec des compétences en usinage, la connaissance des matériaux, les traitements métallurgiques et chimiques, l'armurerie et la fabrication de canons. Outre la mécanique, le groupe dispose d'une expertise poussée en pyrotechnie pour les munitions et en électronique pour les équipements de haute technologie.

Lorsque cela est nécessaire, les entités industrielles du groupe intègrent également de nouveaux savoir-faire, en particulier des savoir-faire critiques à forte valeur ajoutée. En 2022, par exemple, FN Herstal a ouvert une ligne de production de cartes électroniques.

Une culture de la sécurité

La sécurité des travailleurs et la qualité de vie sur le lieu de travail sont des priorités pour les installations industrielles du groupe, engagées dans une démarche d'amélioration continue. Dans chaque usine, la formation, l'analyse des risques et les réunions dédiées à la sécurité des travailleurs sont systématiques.

Certains sites industriels répondent également à des exigences spécifiques propres à leur activité, comme le site de Zutendaal où FN Herstal produit des munitions.





Browning Viana, Portugal

L'automatisation et la dimension humaine

Les installations industrielles du groupe ont toujours veillé à demeurer à la pointe de la technologie et à utiliser les technologies les plus adaptées pour obtenir une fiabilité optimale des produits. Par exemple, elles ont introduit la commande numérique des machines, la robotique dans les processus de production et l'impression 3D de manière précoce.

En revanche, l'expertise humaine est irremplaçable pour les tâches à forte valeur ajoutée qui sont propres aux marques du groupe. C'est la combinaison des processus technologiques et du savoir-faire humain qui confère aux produits leur excellence à tous égards.

Des écosystèmes locaux

Les entités industrielles travaillent avec des fournisseurs et des sous-traitants. A ce titre, FN Browning Group veille à sa résilience industrielle et à la maîtrise de sa chaîne d'approvisionnement, entre

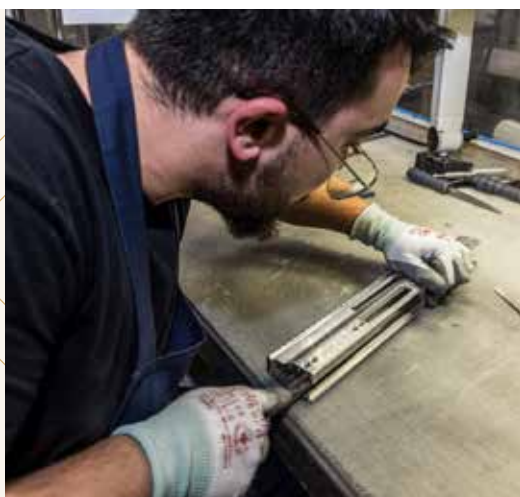
autres en privilégiant la proximité géographique de ses partenaires pour chacune de ses entités. De ce fait, les usines ont souvent un fort impact social, économique et industriel dans les régions où elles sont implantées.

Au fil des décennies, les unités industrielles ont créé de solides écosystèmes locaux composés d'entreprises qui ont grandi et se sont développées avec les marques et leurs exigences de qualité.

L'industrie et l'environnement

Les unités industrielles du groupe respectent les réglementations environnementales en vigueur (voir le chapitre "1.4 Nos engagements ESG").

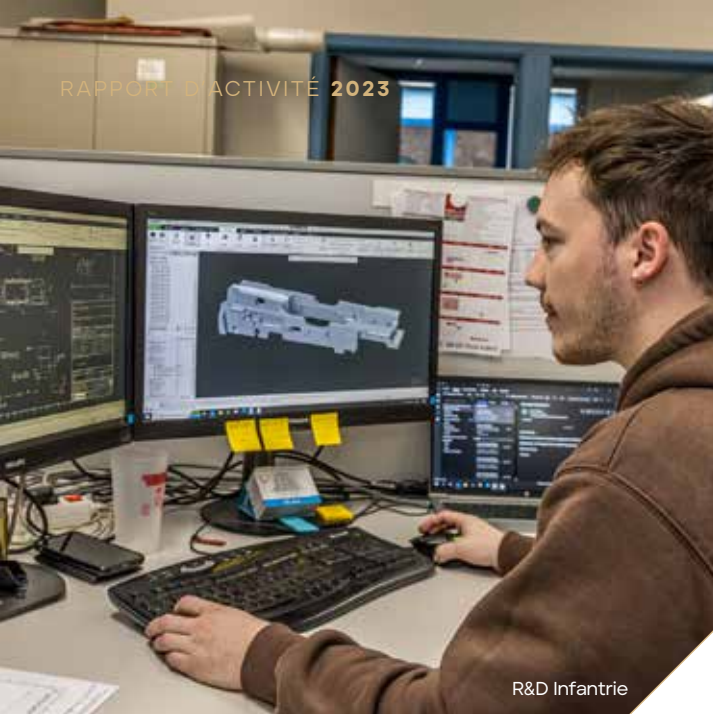
Le respect de l'environnement est une préoccupation de longue date du Groupe et se reflète, par exemple, dans le traitement et la gestion des déchets et des eaux usées.



Transfert de connaissances

Les travailleurs sont formés dès leur arrivée, notamment aux spécificités de l'industrie des armes légères et aux procédés et outils propres aux unités industrielles du groupe. La transmission de savoir-faire spécifiques se fait également par le compagnonnage avec des employés expérimentés, un processus qui a été formalisé et qui se poursuit aujourd'hui.

Les connaissances sont également partagées et transférées entre unités industrielles.



R&D Infanterie



Centre de Test, Herstal



5. DRIVING INNOVATION

L'innovation a toujours été au cœur de l'ADN du groupe. Son objectif principal est d'anticiper les besoins de ses clients et partenaires en leur proposant des solutions de pointe, pertinentes et fiables. Pour ce faire, FN Browning Group consacre une part importante de son chiffre d'affaires à la R&D. Son pôle Défense et Sécurité, par exemple, investit environ 10 % de son chiffre d'affaires dans la R&D. C'est cet engagement continu en faveur de l'innovation qui a fait des marques du groupe les leaders mondiaux qu'elles sont aujourd'hui et de leurs produits des sources d'inspiration dans leurs domaines respectifs.

Nos travailleurs sont notre premier atout

Des produits exceptionnels requièrent des personnes exceptionnelles. Les départements de R&D du groupe reposent sur plus de 200 personnes talentueuses qui allient expertises de pointe et passion pour la technologie et l'innovation. Ils conçoivent et développent des produits de haute performance en utilisant des outils et des machines de pointe, notamment des logiciels de conception assistée par ordinateur, la simulation numérique, des systèmes de gestion de la configuration des produits, des ateliers de prototypage ou encore des centres d'essai.

Pôle Chasse & Tir Sportif

Les équipes R&D de Browning en Europe et aux Etats-Unis sont responsables de la conception et du développement des armes à feu Browning et Winchester*. Leurs départements R&D respectifs travaillent en étroite collaboration dans la mesure où la plupart des produits vendus dans le monde partagent des plateformes identiques.

Les équipes sont composées de professionnels hautement qualifiés, notamment d'ingénieurs, de concepteurs, de techniciens spécialisés, d'armuriers, de responsables de prototypes et de spécialistes de la qualité. Ils possèdent des connaissances de pointe dans un large éventail de domaines spécifiques aux fusils et aux carabines, y compris les armes à feu semi-automatiques et l'utilisation d'une variété de matériaux de haute qualité.

Les équipes élaborent également des plans pour les usines et leur apportent un soutien technique. Elles gèrent par ailleurs des aspects techniques administratifs tels que la traçabilité du développement des produits et

*Winchester est une marque déposée de Olin Corporation

des matériaux et apportent un soutien aux processus de qualification des produits et au service après-vente.

Les équipes R&D de Browning International collaborent également avec celles de FN Herstal dans de

nombreux domaines, de l'anticipation des exigences environnementales européennes à la gestion des plans du fusil B25 fabriqué par FN Herstal.

Exemple de projets R&D :



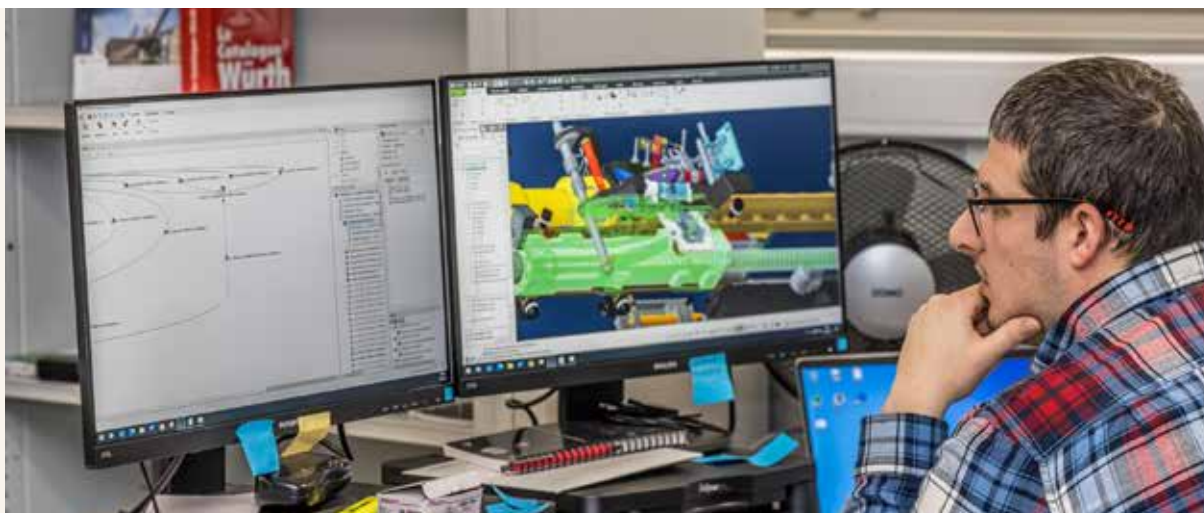
BROWNING X-BOLT 2 SPEED CARBON FIBER

La carabine X-Bolt 2 Speed Carbon Fibre SR est dotée d'un verrou et d'une culasse redessinées, ainsi que d'un canon léger en acier inoxydable enveloppé de fibre de carbone et doté d'une bouche filetée. En plus de son frein de bouche Hawg, qui réduit le recul ressenti jusqu'à 76%, il est équipé d'une nouvelle crosse en composite et est réglable en longueur, en hauteur et en angle de prise en main. La nouvelle X-Bolt a nécessité la conception et l'essai de canons en fibre de carbone, que Browning North America a développé avec Preferred Barrels pour fournir à l'usine de Miroku des canons complets.



LA GAMME BROWNING 4X

En 2023, Browning International a lancé la commercialisation des nouvelles carabines BAR 4X et Maral 4X sur le marché européen. La gamme 4X associe les normes de qualité élevées de Browning à une approche innovante basée sur la personnalisation. Via un configurateur en ligne, les clients ont la possibilité de concevoir une arme à feu selon leurs spécifications exactes. Les options disponibles ouvrent la voie à plus de 400 versions différentes. La gamme 4X a également été l'occasion pour les équipes de R&D d'améliorer encore la précision, la sécurité, le confort de tir et l'esthétique des carabines. Le concept modulaire 4X a nécessité une coordination poussée avec Browning Viana afin d'adapter le processus industriel.



Pôle Défense & Sécurité

1 / Armes légères

Les départements R&D Infanterie des filiales FN sont spécialisés dans les innovations de pointe en matière d'armes légères. Ils sont composés de différentes unités, dont des bureaux d'études et des équipes de projet. Outre la conception et le développement de nouveaux produits, ils assurent le support technique, la maintenance et le développement des gammes existantes. Les ateliers de prototypage et les centres d'essais fabriquent de nouveaux composants et évaluent les performances des produits. Les services de support technique et administratif développent et entretiennent la gamme d'accessoires liés aux produits, gèrent la configuration des produits depuis leur création jusqu'à leur fin de vie et produisent la documentation de support technique.

Exemple de projets R&D :



FN EVOLYS®

La FN EVOLYS® est une nouvelle génération de mitrailleuse ultralégère. Elle combine la puissance de feu d'une mitrailleuse à bande avec les spécificités d'un fusil, dont l'ergonomie, des modes automatique et semi-automatique, des rails pour optiques de jour et de nuit, un supprimeur et un poids extrêmement faible. La conception de la FN EVOLYS® a nécessité des développements et adaptations sans précédent pour une mitrailleuse, dont de nouveaux matériaux.



FN REFLEX™

Conçu par FN America pour le marché américain, le FN REFLEX™ est un pistolet micro-compact entièrement nouveau, doté d'une ergonomie et d'une maniabilité de pointe. Il présente un profil particulièrement fin combiné à un contrôle du tir unique. Les pistolets sont disponibles en configurations standard et MRD.

2 / Munitions

La R&D munitions fait partie du département R&D infanterie de FN Herstal et opère à la fois à Herstal et dans le laboratoire de l'usine de production de munitions de l'entreprise à Zutendaal, en Belgique.

Exemple de projet R&D :



COMPOSITION D'AMORCE NON TOXIQUE

FN Herstal développe une nouvelle composition chimique pour les amorces qui ne contient pas de styphnate de plomb afin de répondre aux exigences du règlement européen REACH. Les nouvelles amorces doivent répondre aux critères militaires les plus élevés en termes de sécurité et de performance. Le changement de composition doit également être hautement fiable afin de répondre aux exigences de l'OTAN en termes de températures extrêmes, d'usure ou d'érosion de l'arme à feu et de stabilité dans le temps.



3 / Systèmes d'armement

Le département Systèmes développe les systèmes d'armes FN, y compris les stations téléopérées deFNder®. Basée à Herstal, l'équipe R&D est constituée d'un bureau d'études hardware & software chargé de la conception et de la programmation des équipements électroniques et des logiciels, et d'un bureau d'études mécanique, d'une unité de prototypage et d'un support technique, chargés du développement mécanique, des simulations, de la fourniture de composants pour les prototypes et du support mécanique, électrique et électronique. Avec le département Integrated Logistics Support, la R&D est également impliquée dans la réalisation d'analyses techniques en termes de sécurité, de fiabilité, de maintenabilité, de testabilité et d'ergonomie.

Exemple de projets R&D :



SEA DEFNDER®

L'équipe R&D est impliquée dans la poursuite du développement des stations téléopérées Sea deFNder® Mk2. Celui-ci comprend des systèmes optiques à longue portée, des algorithmes de traitement d'images pour la détection, l'identification et la reconnaissance de menaces, ainsi que des solutions visant à découpler la ligne de tir de la ligne de visée de manière à permettre à l'optique de viser une cible tout en dirigeant l'arme dans une direction compatible avec la position attendue de la cible, en tenant compte de son temps de vol. Cela nécessite l'utilisation de capteurs de haute précision combinés à des algorithmes et des systèmes de communication complexes.



VÉHICULES TERRESTRES SANS PILOTE

Le département Systèmes participe à des projets impliquant l'intégration de stations téléopérées sur des véhicules sans pilote, tout en laissant la décision de tir à des opérateurs humains. Par exemple, en juin 2023, la TERA-Team, composée de FN Herstal, de l'Institut franco-allemand de recherche de Saint-Louis (ISL), d'Exail et de Soframe, a remporté le prix Ubiquity lors du défi COHOMA II organisé par l'Agence française de l'innovation de défense et le Battle-Lab Terre. Chacune des équipes participantes devait réaliser une mission tactique, en manœuvrant et en articulant des systèmes automatisés à partir d'un véhicule blindé.

4/ FN® e-novation

FN fournit des solutions innovantes qui intègrent de l'électronique et des logiciels de pointe dans des armes légères afin d'améliorer les capacités de l'utilisateur. Les équipes du département travaillent en étroite collaboration avec leurs collègues de Noptel pour les développements en matière d'optique et de télémétrie, et avec les équipes de la R&D Infanterie pour l'intégration de l'électronique dans les armes à feu portables.

Parmi les produits commercialisés sous la marque FN figurent le calculateur balistique FN Elity®, la conduite de tir FN® FCU pour les lance-grenades et la solution FN® Smart Armoury qui permet d'optimiser la gestion d'un parc d'armes et de leurs accessoires.

Exemple de projets R&D :



FN VICTOR®

Le FN VictoR® est un dispositif de haute technologie qui combine une caméra intelligente et un logiciel de traitement d'image intégrés dans une arme à feu ou un lanceur, avec une gamme d'applications de pointe.

Il peut être utilisé comme système d'entraînement individuel et collectif. L'interface utilisateur indique le point d'impact prévu et le mouvement de l'arme à feu avant et après chaque tir, ce qui permet de mesurer les forces et les faiblesses du tireur.

En 2023, FN Herstal a également lancé le FN Smart ProtectoR®-303T, un lanceur à air comprimé qui détecte les têtes humaines et réduit considérablement le risque de blessure lors des opérations de maintien de l'ordre et de sécurité publique – une première mondiale pour une réponse proportionnelle et sécurisée.



GESTION INTELLIGENTE DES PARCS D'ARMES LÉGÈRES

FN e-novation® fournit des solutions pour la gestion intelligente de parcs d'armes légères. Ses produits comprennent le FN SmartCore®, un compteur de coups intégré dans les armes à feu, et le logiciel de gestion FN® SAM. Avec FN® Smart Armoury, ils constituent une solution de pointe pour la gestion d'un parc d'armes légères et de leurs accessoires.

Centre de Test, Herstal





Fonds européen de défense

Le Fonds européen de défense (FED) est une initiative stratégique de la Commission européenne visant à renforcer la Base Industrielle et Technologique de Défense. Par le biais de programmes de collaboration pour le développement de systèmes de défense, le FED encourage l'innovation et les synergies au sein de l'écosystème européen de la défense.

FN Herstal s'est engagée de manière proactive dans les programmes du FED, les utilisant stratégiquement pour compléter sa feuille de route interne en matière de R&D. En participant aux initiatives du FED, FN Herstal élargit sa base technologique et cultive des relations précieuses avec des acteurs clés de l'industrie dans toute l'Europe. En outre, les projets du FED jouent un rôle clé dans le renforcement de l'approche d'adaptation au marché. Les exigences du programme sont élaborées conjointement avec plusieurs organisations de défense de l'UE, qui deviennent ainsi les clients finaux. Cet effort de collaboration permet non seulement de renforcer l'interopérabilité européenne, mais aussi de répondre au besoin critique d'acquisition multinationale des futurs systèmes de défense.

FN Herstal participe à des programmes de développement conjoints afin de renforcer ses capacités en matière d'infanterie et de systèmes d'armes intégrés et de développer un axe de diversification.

Le département des systèmes d'armes intégrés est actif dans plusieurs programmes :

- Le projet EDIDP JEY CUAS vise à développer une capacité européenne de lutte contre les systèmes aériens sans pilote et les drones de petite et

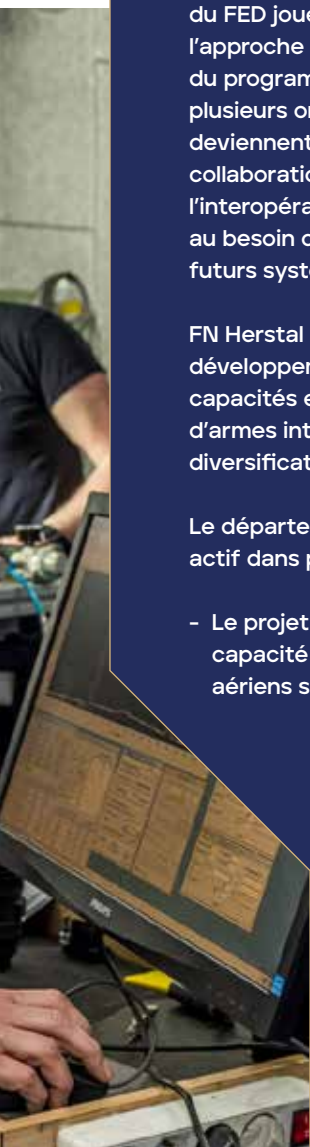
moyenne taille. Ce projet mené par Leonardo a débuté en 2022 et s'achèvera en 2024.

- Le projet EDF MARSEUS développe une architecture de combat collaborative pour améliorer les systèmes de missiles existants avec une capacité de visée au-delà de la ligne de mire (Beyond Line of Sight). Mené par MBDA France, le projet a débuté en 2023 et se terminera en 2025.

Le département Infanterie travaille sur le programme EDF ACHILE, qui vise à concevoir une architecture standard ouverte pour les systèmes dédiés aux soldats et à démontrer de nouvelles capacités améliorées pour les soldats débarqués. Le projet, mené par SAFRAN, a débuté en 2023 et se terminera en 2026.

FN Herstal s'est récemment vu attribuer trois projets dans le cadre d'EDF 2023 :

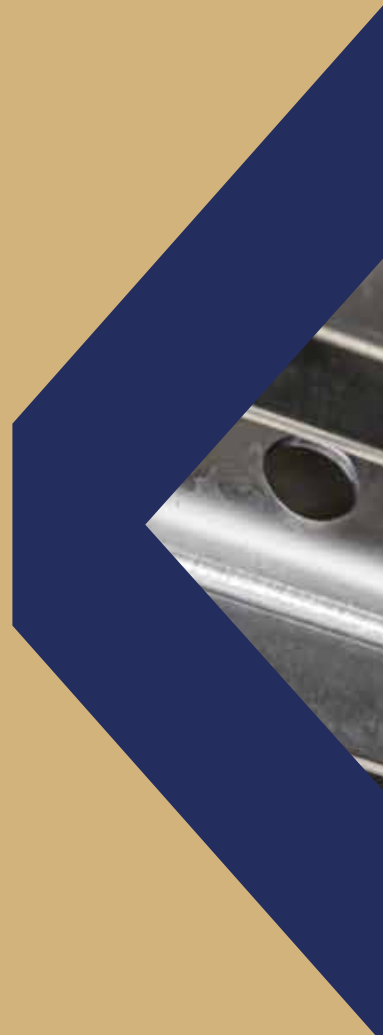
- BELDEFEND : l'objectif de cette initiative est d'organiser un hackaton pour l'European Defence Innovation Scheme (EUDIS) en Belgique, en collaboration avec Sopra Steria. Le hackaton aura lieu en 2024.
- Le projet EDF E-CUAS, mené par Leonardo, vise à faire évoluer les technologies de lutte contre les systèmes aériens sans pilote afin de contrer la menace croissante des petits drones. Le projet devrait démarrer à la fin de l'année 2024.
- Le projet EDF MARTE (Main ARMored Tank of Europe) étudiera la modernisation des technologies actuelles et le développement de futures technologies de chars de combat principaux capables d'une efficacité opérationnelle exceptionnelle. Le projet, dirigé par Rheinmetall et KNDS Germany, devrait démarrer à la fin de 2024.



1.4

NOTRE
GOVERNANCE

FNX**BROWNING**
GROUP





Conseil d'administration & Comités

Les entités belges du groupe ont adopté une approche commune. Cela a été l'occasion d'améliorer l'intégration des principes de bonne gouvernance tels qu'ils sont définis dans le Code belge de gouvernance d'entreprise 2020.

NOTRE ACTIONNAIRE

FN Browning Group est détenu par Wallonie Entreprendre, un outil économique et financier de la Région wallonne, qui est elle-même une entité de l'État fédéral belge. La Région wallonne a acquis le groupe en 1997 et en détient depuis lors 100% des parts.

Yves Prete	Président
Astrid Pieron	Vice-Présidente
Emmanuel Bois d'Enghien	Administrateur
Fabienne Bozet	Administratrice
Laurent Burton	Administrateur
Derrick-Philippe Gosselin	Administrateur
Marie-Kristine Vanbockestael	Administratrice
Olivier Vanderijst	Administrateur
Joyce Wieczorek	Administratrice
Julien Compère	CEO

COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Yves Prete (Président), Fabienne Bozet, Julien Compère, Olivier Vanderijst, Joyce Wieczorek

COMITÉ D'AUDIT

Astrid Pieron (Présidente), Fabienne Bozet, Marie-Kristine Vanbockestael



Comité stratégique international

Le Comité stratégique international est composé des membres du Comité exécutif de FN Browning Group et des CEO de chaque filiale.

Julien Compère	CEO	FN Browning Group, FN Herstal, Browning S.A.
Michelle Cantoni	CEO	FN UK
Mark Cherpès	CEO	FN America
Rui Cunha	CEO	Browning Viana
Jean-Louis Dam	Industrial Director Browning-Winchester*	Browning SA
Marie-Pierre Dechene	CEO	Browning International
France Delobbe	General Counsel & Secretary General	FN Browning Group
Henry de Harenne	Head of Communications	FN Browning Group
Baudouin de Hepcée	Chief Financial Officer	FN Browning Group
Christophe Englebert	Chief Human Resources Officer	FN Browning Group
Laurent Forget	Chief Industrial & Technology Officer	FN Browning Group
Travis Hall	CEO	Browning North America
Thibaud Mezosy	Head of Strategy & Corporate Development	FN Browning Group
Mathieu Ryckewaert	Chief Sustainability & Governmental Affairs Officer	FN Browning Group
Arto Sepponen	CEO	Noptel
William Zoeter	Chief Information Officer	FN Browning Group



1.5

NOS
ENGAGEMENTS
ESG

FNX**BROWNING**
GROUP







Laboratoire de Zutendaal, Belgique

En juin 2023, FN Browning Group a adopté une stratégie sur 10 ans détaillant ses objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance, ainsi que ceux relatifs aux produits fabriqués par ses filiales. En mettant en œuvre des plans d'action spécifiques, cette stratégie combine ses objectifs de croissance économique et industrielle avec des ambitions élevées en termes de durabilité, de bonne gouvernance et de réputation des marques.

4 domaines clés

La stratégie de FN Browning Group s'articule autour de quatre grands domaines d'action, chacun d'eux étant constitué de thèmes prioritaires. Ces huit thèmes prioritaires (ci-contre) sont accompagnés d'objectifs spécifiques et pour chacun d'entre eux, d'un plan d'action distinct.

ENVIRONNEMENT

Notre ambition est de réduire notre empreinte environnementale et de contribuer à la régénération des écosystèmes à proximité des sites où nous travaillons et produisons.

Thème prioritaire

- Réduire nos émissions de CO₂ et de gaz à effet de serre

SOCIAL

Notre ambition est d'être une entreprise à la pointe du progrès social, permettant à chacun de s'intégrer et de vivre par le travail.

Thèmes prioritaires

- La santé et la sécurité de nos équipes
- La diversité et l'inclusion
- Une chaîne de valeur locale, responsable et durable

GOUVERNANCE

Notre ambition est de réaliser nos tâches en appliquant des normes de gouvernance élevées et d'encourager notre chaîne de valeur à en faire de même.

Thèmes prioritaires

- Bonne gouvernance, contrôle interne et audit
- Cybersécurité et contrôle des données

PRODUITS

Notre ambition est d'améliorer constamment la qualité et la fiabilité de nos produits et services et de préserver la valeur de nos marques.

Thèmes prioritaires

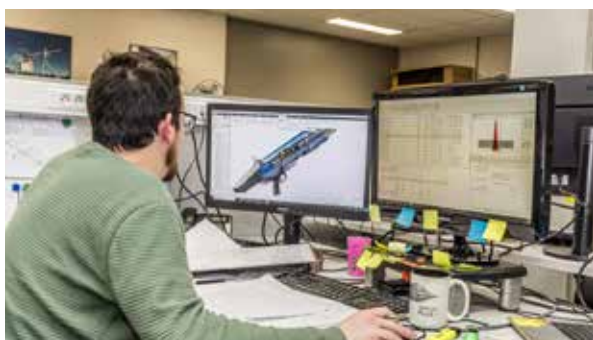
- Qualité et fiabilité de nos produits
- Réputation des marques

43 plans d'action

Chacun des thèmes prioritaires est accompagné d'objectifs spécifiques. Au total, le groupe et ses entités comptent 43 objectifs spécifiques à atteindre, c'est-à-dire 43 plans d'action concrets à mettre en œuvre dans un délai donné.

Ces 43 objectifs couvrent un large éventail de sujets, notamment la promotion des fournisseurs locaux, la généralisation des pratiques de cybersécurité, l'introduction de l'éco-conception dans le développement des produits, le renforcement de la formation en matière de santé et de sécurité, l'amélioration de la diversité dans les organes de décision, le renforcement de l'audit et du système de contrôle interne, la sécurisation des chaînes d'approvisionnement et la réduction du temps de réponse aux réclamations.

Chaque plan d'action a été confié à un cadre du groupe qui travaille avec l'ensemble de ses collègues concernés au sein des entités. Ces personnes sont soutenues et suivies par un comité de pilotage dédié, sous la direction du Chief Sustainability Officer du groupe.



Recherche de matériaux pour la mitrailleuse ultralégère FN EVOLYS®

Élaboration

Approuvé par le Conseil d'administration du groupe, le contenu de la stratégie a été développé dans le cadre d'un processus participatif qui a duré près d'un an. Outre les CEO des filiales et les membres du Comité exécutif, des partenaires externes clés ont contribué à ce travail. Parmi eux figurent l'état-major général des forces armées belges, l'actionnaire du groupe Wallonie Entreprendre, les partenaires sociaux, le Ministère wallon de l'Economie, John Cockerill, un partenaire industriel, une entreprise représentative de notre chaîne de valeur locale ou encore des représentants d'ONG.

LA STRATÉGIE DU GROUPE EST EN MARCHE !

Deux exemples concrets

FN Herstal, un producteur d'énergie

FN Herstal installe des panneaux photovoltaïques sur les toitures de ses bâtiments industriels, ce qui lui permet de produire elle-même une partie de l'électricité qu'elle consomme - une électricité durable. En 2023, l'entreprise a entamé l'installation de 4 000 panneaux photovoltaïques. En 2024, l'entreprise produira 7 % de sa propre électricité et de nouveaux panneaux viendront s'ajouter aux 4 000 initiaux pour couvrir 25 % de la consommation de l'usine à moyen terme.



D'autres sociétés du groupe disposent également de panneaux photovoltaïques sur leurs sites, notamment les filiales Browning.

Verdir un site industriel

Dans quelques années, les abords de l'usine de Herstal seront recouverts d'une haie dense et respectueuse de la biodiversité. En 2023, les employés de FN Herstal et les élèves de deux écoles primaires locales ont planté 3.400 arbustes sur un terrain vague situé entre l'usine et une voirie locale. Cette initiative s'inscrit dans les engagements de durabilité du groupe, tant en termes d'environnement que d'implication au sein de l'écosystème local, à commencer par la ville et ses habitants.



FOCUS GOUVERNANCE

En 2023, FN Browning Group a poursuivi le renforcement des structures de gestion et des pratiques de bonne gouvernance, avec notamment la création d'un comité d'audit, la nomination d'un auditeur interne, la mise en place de politiques de groupe, le développement de la Due diligence, la mise en place de plateformes de formation en ligne et la création d'un forum sur la cybersécurité.

Politiques de Groupe

En 2023, conformément à l'engagement pris par la direction en 2022, la mise en œuvre de politiques de groupe a été initiée, avec une norme unique pour toutes les entités. Ces politiques traitent du risque de corruption, du blanchiment d'argent, des embargos et des sanctions, de la gestion des cadeaux et des invitations, ainsi que de l'identification et du signalement des conflits d'intérêts. Une politique de protection des lanceurs d'alerte a également été adoptée.

Plusieurs politiques ont été approuvées en matière de cybersécurité et de sécurité de l'information en général. Un Chief Information Security Officer a été nommé.

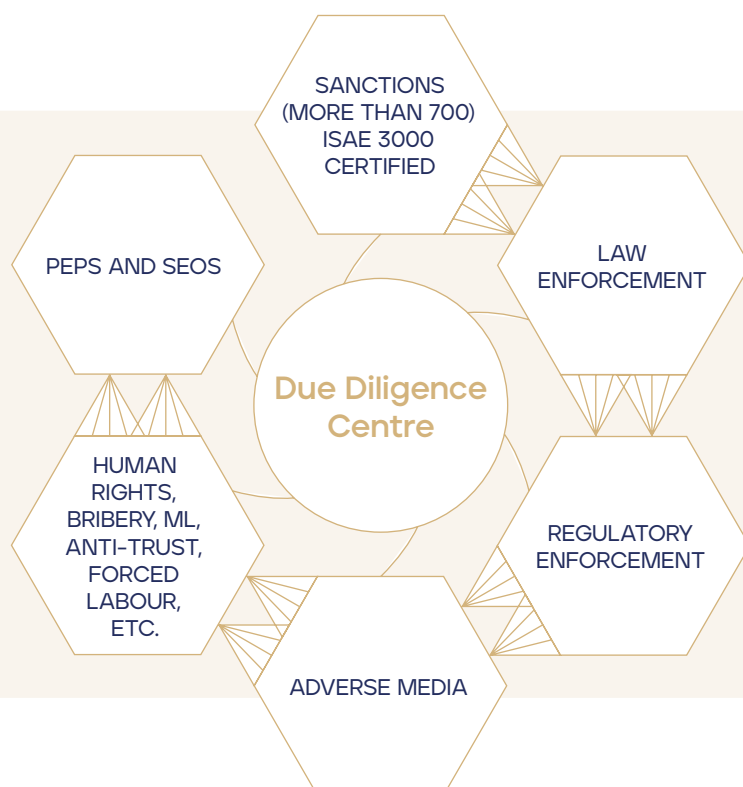
Les politiques s'inspirent des meilleures pratiques et prévoient des règles de conduite fondées sur la légalité, la conformité, la transparence, la responsabilité, la documentation et la tenue de registres.

Une approche sur mesure et basée sur les risques a été adoptée pour leur mise en œuvre. Les spécificités de chaque entité ont ainsi pu être traitées de manière appropriée en fonction de leur profil de risque. De nouvelles équipes ont été créées et de nouveaux outils ont été mis à leur disposition. Un canal dédié aux lanceurs d'alerte a été mis en place là où il n'existait pas encore.

Due Diligence

Un code de conduite pour les partenaires commerciaux, approuvé en 2022 conformément aux dix principes du Pacte mondial des Nations unies, a été mis en œuvre de manière dynamique dans les entités belges en 2023. Les procédures de due diligence ont également été affinées par le département juridique. Inspiré des meilleures pratiques, le cadre de conformité est appliqué en se concentrant sur les éléments suivants : implication de la direction générale, contrôle et processus, personnel et organisation, sensibilisation et formation, contrôle et audit, tenue de registres et sécurité de l'information.

L'expertise interne, soutenue par un centre de due diligence et des données de haute qualité, a été développée. Cela permet d'effectuer des vérifications par rapport à un ensemble de préoccupations, dont, entre autres, les violations des droits de l'homme, les listes de sanctions et l'exploitation des enfants.



Les entreprises belges contrôlent les sanctions et les personnes politiquement exposées, de même que soixante listes spéciales. De cette manière, le processus de due diligence couvre un large éventail de questions, notamment, mais pas exclusivement, la lutte antitrust, la corruption, la fraude, le blanchiment d'argent, les droits de l'homme, l'exploitation des enfants, le travail forcé et l'esclavage, les violations des droits du travail et diverses violations légales.



Sensibilisation et formation

Deux campagnes de formation au niveau du groupe ont été lancées en 2023 à l'aide de plateformes numériques. Une nouvelle équipe a été créée au niveau du groupe pour gérer ce déploiement, avec la collaboration des départements informatique et juridique et le soutien d'un chef de projet.

Les modules de formation interactifs couvrent le même contenu dans plusieurs langues à travers le groupe. La première campagne a introduit une nouvelle exigence de formation sous la forme de modules mensuels de sensibilisation à la cybersécurité et à la sécurité de l'information. La seconde campagne, d'une durée de 100 jours, portait sur six thèmes différents liés à la conformité : Éthique des affaires, Réglementation des affaires, Conflits d'intérêts, Gestion des données, Éthique financière et Lutte contre la corruption, avec un excellent taux de participation de 95,5 %.

Awareness

BUSINESS ETHICS
BUSINESS REGULATIONS
CONFLICTS OF INTEREST
DATA MANAGEMENT
FINANCIAL ETHICS
FIGHT AGAINST CORRUPTION
CYBERSECURITY
INFORMATION SECURITY

CAMPAGNE DE CONFORMITÉ : 95,5% DE PARTICIPATION

Cybersécurité

Un forum de deux jours sur la cybersécurité a été organisé en octobre 2023. Introduit par la direction générale, le forum a comporté plus de trente interventions en direct. Les sujets abordés allaient de l'introduction de notions clés à des explications hautement techniques, en passant par des questions générales de conformité.

COMMUNICATION EXTERNE & MARKETING

En 2022, le groupe a établi des Lignes directrices en matière de communication externe et de marketing. Celles-ci déterminent, entre autres, des principes de marketing responsable et de positionnement commercial qui s'appliquent à l'ensemble de ses filiales dans le monde, notamment pour leurs publications sur les réseaux sociaux et leurs relations avec la presse.



NOS ACTIVITÉS EN 2023

.1 NOS MILESTONES EN 2023

.2 PÔLE DÉFENSE & SÉCURITÉ

APERÇU

NOS MARCHÉS EN 2023

NOS PRODUITS ET SERVICES

.3 PÔLE CHASSE & TIR SPORTIF

APERÇU

NOS MARCHÉS EN 2023

NOS PRODUITS

INTERVIEW EXCLUSIVE: SAM GREEN,
CHAMPION 2023 DU WORLD ENGLISH SPORTING

.4 DIVERSIFICATION

TÉLÉMÉTRIE LASER & LINELIDAR

CARTES ÉLECTRONIQUES

FNX VENTURES

.5 ARS MECHANICA

NOTRE FONDATION

LA FORCE D'INNOVER

NOTRE PATRIMOINE

2

2.1

NOS
MILESTONES
EN 2023

FNX**BROWNING**
GROUP





En 2023, les marques du groupe ont continué à se distinguer sur leurs marchés respectifs. Elles ont lancé de nouveaux produits, mené des activités de R&D de pointe, remporté des contrats importants et réalisé des investissements significatifs dans leurs installations industrielles. Les marques FN, Browning, Winchester* et Noptel ressortent renforcées de l'année 2023.

JANVIER



Nouveaux produits Browning et Winchester* en Amérique du Nord

En Amérique du Nord, Browning dévoile de nouvelles gammes de produits au SHOT Show 2023. C'est le cas notamment des nouvelles carabines Browning X-Bolt, des nouveaux fusils de chasse Browning Citory, de l'introduction de la carabine Winchester* Xpert et d'équipements Outdoor comprenant une nouvelle ligne de sacs à dos et de vêtements de chasse.



4X : concevoir sa propre carabine !

En Europe, Browning International lance les nouvelles carabines BAR 4X et Maral 4X, qui allient les hauts standards de fiabilité de la marque à une approche innovante basée sur la personnalisation en ligne par le client. Les options disponibles ouvrent la voie à plus de 400 versions différentes, produites par Browning Viana au Portugal.

Maintenance préventive

FN Herstal participe à des projets de recherche de pointe soutenus par le Plan de Relance de la Wallonie. Parmi ceux-ci, HUMSnet, qui vise à développer un système de maintenance préventive pour améliorer la gestion des systèmes d'armement d'une flotte de véhicules.

Nouveaux pistolets aux États-Unis

FN America dévoile deux nouveaux pistolets dotés d'une capacité, d'un contrôle et d'une précision de pointe. Le FN 510™ Tactical est chamberé en 10mm Auto et le FN 545™ Tactical en .45 ACP.



Browning International distribue les pistolets FN

En plus des pistolets Buck Mark, Browning International entame la distribution des pistolets FN Herstal auprès des détaillants européens.



Munitions Winchester* sans plomb

En Europe, Browning International élargit sa gamme de munitions Winchester* sans plomb avec des cartouches Bismuth en calibre 12 et 20 et des cartouches Special Plains en calibre 12, ainsi que des balles Extreme Point Copper Impact de 180 grammes pour la chasse au gros gibier.

FÉVRIER



Des produits de haute technologie pour la France

L'armée française équipe ses tireurs d'élite du calculateur balistique FN Elity®, commercialisé par FN Herstal et développé en partenariat avec Noptel. Cette commande fait suite à plusieurs mois de tests menés par le Battle-Lab Terre, qui ont démontré que le calculateur améliore la précision de 25%, réduit le temps d'engagement de 40% et diminue le poids de l'équipement des tireurs de 6kg.

MARS

Croissance en Finlande

Noptel étend sa capacité de fabrication optoélectronique en acquérant des locaux supplémentaires sur son site d'Oulu et en recrutant des techniciens spécialisés supplémentaires.

Communautés locales

Des employés de FN Herstal et de Browning International, ainsi que 60 élèves de deux écoles primaires de Herstal, plantent 3.400 arbustes et plantes à proximité de l'usine FN Herstal. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de l'engagement du groupe en faveur du développement durable.



AVRIL

Une nouvelle usine à Liberty

FN America annonce la construction prochaine d'une nouvelle usine dans le comté de Pickens, en Caroline du Sud, qui augmentera la capacité de production de l'entreprise.



Nouvelle Winchester*

Browning International lance la carabine à verrou Winchester* Xpert® en calibre .22 LR.

Nouveaux produits aux États-Unis

FN America lance les pistolets FN Reflex™ et Reflex MRD de 9 mm, ainsi que le fusil FN 15 Guardian de calibre 5,56.

JUIN



L'armée française mise sur les nouvelles technologies

FN Herstal participe au Challenge COHOMA II, organisé par l'Agence française de l'Innovation de Défense et le Battle-Lab Terre, qui porte sur l'apport des systèmes robotiques et de l'interaction homme-robot. La TERA-Team, dont FN Herstal fait partie, remporte le 2ème prix et le prestigieux "Ubiquity Prize".



Ars Mechanica publie La Force d'Innover

La Fondation Ars Mechanica publie le magnifique livre La Force d'Innover. Cet ouvrage de 400 pages, remarquablement illustré, raconte l'histoire de FN Browning Group, depuis la naissance des marques FN et Browning au 19ème siècle à ce qu'elles sont devenues au 21ème siècle. Une aventure humaine, technique et industrielle passionnante, 135 ans d'innovation.

SEPTEMBRE

Un meilleur service pour les clients européens

Browning International lance avec succès un nouveau site Internet dédié au marché européen, offrant une navigation particulièrement simple et efficace.



Un nouveau système d'armement embarqué

FN Herstal lance un nouveau système d'armement polyvalent pour plateformes terrestres et navales, entièrement certifié MIL-STD. Le FN® MWM est dévoilé à Londres, lors du salon DSEI 2023 à Londres.



Un supprimeur de qualité

FN America sort le FN Catch 22™Ti, le premier supprimeur pour armes à feu à percussion annulaire de la société et le deuxième volet de sa gamme de supprimeurs après le FN Rush™ 9Ti.

OCTOBRE



Une extension industrielle de premier plan

En présence de représentants du gouvernement portugais, de la ville de Viana et de la direction de FN Browning Group, Browning Viana célèbre son 50ème anniversaire et inaugure une extension de son usine, augmentant ainsi sa capacité de production de 50 %. L'extension introduit également des solutions robotiques de pointe, modernise les technologies et élargit la production interne de canons.



Premier coup de pioche à Liberty

En présence du gouverneur de Caroline du Sud, Henry McMaster, du président du conseil du Comté de Pickens, Chris Bowers, et de Ray Farley, de l'Alliance Pickens Economic Development, FN America inaugure la construction de son deuxième site de production à Liberty, dans le comté de Pickens, en Caroline du Sud. L'entreprise investira 33 millions de dollars pour construire le futur site à partir d'avril 2024 et créera 176 nouveaux emplois.

NOVEMBRE



Une première mondiale pour la sécurité publique

Au salon Milipol à Paris, FN Herstal présente une avancée majeure en matière de sécurité publique. Le FN Smart Protector®-303T combine un lanceur à air comprimé avec des algorithmes et des capacités de traitement d'image embarqués qui peuvent détecter les têtes humaines, réduisant ainsi considérablement le risque de blessures graves.



Un partenariat de 20 ans pour l'autonomie stratégique

Le gouvernement belge approuve le principe d'un partenariat stratégique à long terme entre la Défense belge et FN Herstal. Ce partenariat de 20 ans, ouvert à d'autres pays européens, vise à sécuriser l'approvisionnement en munitions de petit calibre et à maintenir le parc d'armes légères de l'armée belge dans un état opérationnel.

DÉCEMBRE

Equiper les forces de l'ordre

FN America continue de renforcer sa position sur le marché des forces de l'ordre. La police de Waterbury (Connecticut) et le bureau du shérif du comté d'Indian River (Vero Beach, Floride) ont choisi le pistolet FN 509[®] MRD-LE comme nouvelle arme de poing pour leurs agents assermentés.

FN MAG[®] : 65 ans de fiabilité

En production depuis 1958, la mitrailleuse FN MAG[®] fête ses 65 ans en 2023. En service au sein des forces armées les plus exigeantes, y compris la grande majorité des membres de l'OTAN, elle est rapidement devenue la référence mondiale dans le domaine des mitrailleuses moyennes. Synonyme de fiabilité absolue, elle est aujourd'hui un symbole de la réputation et de la marque FN.



2.2

PÔLE DÉFENSE & SÉCURITÉ

FNX**BROWNING**
GROUP





1. APERÇU

Le pôle Défense & Sécurité comprend tous les produits et services FN Browning Group commercialisés dans le monde sous la marque FN, y compris les armes légères, les munitions, les systèmes d'armes intégrés et les équipements de haute technologie. Ces produits sont actuellement utilisés par la plupart des armées, des forces de l'ordre et des forces spéciales des pays européens et de l'OTAN, ainsi que par leurs proches alliés dans le monde.

Organisation

Le pôle se compose de FN Herstal et de ses filiales. La filiale américaine a été créée pour produire localement la plupart des armes légères destinées au Département de la Défense, conformément au Buy American Act. Les filiales finlandaise et britannique ont été acquises respectivement en 2011 et 2014. FN Herstal dispose également d'un bureau de liaison à Singapour afin de fournir un soutien étroit à ses clients en Asie.

FN HERSTAL

Basée en Belgique, FN Herstal gère les activités mondiales du pôle, à l'exception des marchés américain et britannique pour les armes portables. FN Herstal fabrique des armes légères et des systèmes d'armement intégrés sur son site historique d'Herstal depuis 1889 et des munitions dans son usine de Zutendaal depuis 1938.

FN AMERICA

FN America gère les activités FN sur le marché militaire, des forces de l'ordre et civil aux Etats-Unis. La société est présente dans le pays avec des installations industrielles en Caroline du Sud depuis 1981 et des bureaux en Virginie depuis 1998. En 2023, elle a annoncé la construction d'une seconde usine.

FN UK

FN UK est le seul fabricant britannique de fusils d'assaut et de mitrailleuses militaires. Anciennement connu sous le nom de Manroy, elle fournit le Ministère de la Défense et les forces de l'ordre britanniques et apporte un soutien industriel à FN Herstal et FN America.

NOPTTEL

Basée en Finlande, Nopttel développe des solutions optoélectroniques. Outre ses propres produits (voir Diversification), elle conçoit et développe des équipements de haute technologie sous la marque FN, notamment des dispositifs balistiques et de visée.



Fiables & Innovantes

Depuis 135 ans, les produits FN sont réputés dans le monde entier pour leur fiabilité. Celle-ci est garantie par des normes de qualité exceptionnelles et la certification AS/EN 9100 (norme de l'industrie aérospatiale).

La qualité des armes à feu et des munitions FN résulte du savoir-faire exceptionnel de ses travailleurs et d'une politique d'investissement continu dans l'outil industriel et par le biais de la R&D, dans des innovations de pointe.

FN travaille également en étroite collaboration avec ses clients et partenaires afin d'identifier leurs besoins actuels et futurs et d'améliorer constamment ses produits et services. Les succès de la marque FN dans la création d'une gamme complète de solutions sont liés au fait que chaque produit a été créé comme une solution innovante aux défis spécifiques des forces armées et des forces de l'ordre.



Le fusil FN SCAR®

2. NOS MARCHÉS EN 2023

EN EUROPE ET DANS LE RESTE DU MONDE

Un nouveau paradigme sécuritaire

La situation sécuritaire aux portes de l'Europe a radicalement changé le paradigme géopolitique, entraînant de nouvelles stratégies de défense et de sécurité tant au niveau national qu'au niveau de l'UE.

Ce changement de paradigme a un impact direct sur FN Herstal et FN UK, qui sont parfaitement positionnés pour fournir un soutien efficace et fiable aux forces armées des États membres de l'OTAN et de leurs alliés dans le monde.



La mitrailleuse légère FN MINIMI® (M249)

Développements en 2023

Le contexte géopolitique a initialement généré une aide urgente à l'Ukraine pour répondre à ses besoins opérationnels. Les États européens ont fourni des équipements militaires, principalement issus de leurs propres stocks et de ceux de l'industrie de la défense. L'impact de cette première phase sur FN Herstal et FN UK a été relativement limité.

En 2023, les États ont commencé à reconstituer leurs stocks à une nouvelle échelle, à la fois pour renforcer leurs capacités de défense et pour continuer à soutenir l'Ukraine. Ce soutien a été largement soutenu par l'OTAN et l'UE et a également été structuré par des initiatives multilatérales de l'UE.

Cette phase a eu un impact substantiel sur FN Herstal et FN UK. D'une part, elle a donné lieu à d'importantes commandes ponctuelles d'armes légères et de munitions. D'autre part, le gouvernement belge a approuvé la mise en œuvre d'un partenariat de 20 ans entre la Défense belge et FN Herstal, axé sur l'autonomie stratégique et la sécurité d'approvisionnement à long terme, en particulier pour les munitions. Ce type de partenariat est essentiel pour l'industrie, lui donnant la visibilité dont elle a besoin pour réaliser des investissements significatifs. En conséquence, FN Herstal a considérablement augmenté ses investissements actuels et planifiés afin d'accroître sa capacité de production de munitions en Belgique, tout en se préparant à la possibilité que d'autres États européens rejoignent le partenariat afin de sécuriser leur approvisionnement stratégique à long terme.

Au niveau supranational, le secteur des armes légères n'a pas toujours été inclus dans les initiatives de l'UE, comme par exemple le programme ASAP qui ne couvrait pas les munitions de petit calibre. Néanmoins, les efforts déployés par l'UE en faveur de l'autonomie stratégique, de la résilience industrielle et de la coopération entre les États membres ont un impact positif sur FN Herstal. L'entreprise participe par ailleurs à des programmes de R&D de pointe financés par le Fonds européen de défense.



Les systèmes d'armes aéroportés FN® au service de l'équipage sont équipés de mitrailleuses FN MAG® ou FN® M3M

Les exportations, une priorité pour FN Herstal

Implantée dans un pays de taille moyenne où l'investissement dans la défense nationale est logiquement proportionnel, FN Herstal est très dépendante des exportations. Bien que la majorité des clients et partenaires de FN Herstal en 2023 étaient des membres de l'UE et de l'OTAN, les exportations en dehors de ces zones géographiques demeurent vitales pour l'entreprise à moyen et long terme. FN Herstal est connue dans le monde entier pour la fiabilité de ses produits et sa capacité d'innovation, ce qui nécessite des investissements importants en R&D et, par conséquent, des volumes de vente suffisants. Le haut niveau de satisfaction, de confiance et de fidélité aux produits FN Herstal parmi les alliés de l'OTAN et de l'Europe dans d'autres parties du monde est donc essentiel pour l'entreprise et le restera d'autant plus lorsque la demande en Europe commencera à décliner.



Les systèmes d'armes FN® montés sur plateformes terrestres et maritimes peuvent être équipés de mitrailleuses FN MINIMI®, FN MAG®, FN® M2HB-QCB ou FN® M3M

La mitrailleuse légère FN MINIMI® (M249)





Le fusil FN SCAR® a été conçu pour répondre aux spécifications des US SOCOM.

IN THE UNITED STATES

Le marché militaire américain

Le Département de la Défense américain (DoD) est toujours attentif à l'acquisition d'armes de petit calibre et de divers types d'accessoires. Parmi les tendances actuelles, le DoD privilégie la recherche de modularité, notamment en termes de calibres et de capacité à changer de calibre pour l'entraînement ou pour des missions spécifiques. Par exemple, plusieurs programmes de fusils doivent pouvoir être convertis du calibre 6,5 au calibre 7,62 mm et les mitrailleuses moyennes de calibre .338" doivent pouvoir être converties au calibre 7,62 mm, à la fois pour l'entraînement et pour la coopération avec des alliés qui n'utilisent pas ce calibre.

En raison de ses capacités élevées en matière de R&D et de la qualité de ses produits, FN America est parfaitement positionnée pour répondre efficacement aux attentes du DoD.



Le fusil FN SCAR® est conçu pour les forces armées, les forces spéciales et les forces de l'ordre.



A la fois fournisseur et partenaire du DoD

Les ventes militaires de FN America ont augmenté en 2023. Les produits destinés aux forces armées américaines, souvent développés en collaboration entre FN America et le DoD, sont fabriqués aux États-Unis dans l'usine de l'entreprise en Caroline du Sud. FN America bénéficie également du soutien industriel de FN Herstal et de FN UK pour certaines catégories de produits. En 2023, FN America a annoncé la construction d'une seconde usine, dont les travaux débuteront en 2024.

D'une part, FN America demeure un fournisseur majeur des différentes branches des forces armées américaines pour lesquelles elle enregistre régulièrement des commandes importantes. Ce fut le cas en 2023 pour l'armée de l'air avec des fusils et des mitrailleuses légères et moyennes. FN America a également continué à fournir les US SOCOM, les Marines et l'US Army. FN America anticipe par ailleurs leurs besoins, par exemple en introduisant des kits de conversion en calibre 6,8 pour les mitrailleuses FN telles que la M240.

D'autre part, FN America est un partenaire de premier plan du gouvernement américain dans le développement de nouvelles armes à feu portables. C'est actuellement le cas des programmes Lightweight Intermediate Calibre Carbine (LICC) et Assault Machine Gun (AMG), qui sont cofinancés par le gouvernement américain et auxquels participent également des unités des US SOCOM.

En 2023, l'entreprise a également été sélectionnée comme l'un des deux finalistes du concours xTechSoldier afin de développer des concepts innovants pour un système de grenadier de précision.

Marchés commerciaux et des forces de l'ordre

En 2023, le marché commercial américain, mesuré par le nombre de vérifications d'antécédents NICS sur les personnes cherchant à acquérir une arme à feu, a diminué.

FN America est néanmoins parvenue à augmenter sa part de marché sur le segment des armes de poing avec une croissance de 25 %, soutenue par le lancement réussi de plusieurs produits, notamment les pistolets FN 510, 545 et Reflex, ainsi que par la signature de contrats avec des agences de forces de l'ordre.

L'orientation stratégique de FN America sur le marché des forces de l'ordre est prometteuse. En 2021, la police de Los Angeles annonçait qu'elle avait choisi le FN 509 MRD-LE comme nouveau pistolet de service. Les nouveaux contrats en 2023 comprennent la police de Waterbury et le bureau du shérif du comté

d'Indian River, dont les agents assermentés utiliseront désormais des pistolets FN. L'entreprise a également signé des accords avec le Louisville Kentucky Metro Police Department, le Pierce County et les agences de police de Spokane, Washington, pour l'adoption de la plateforme FN 15.

Les contrats ne suffisent pas à eux seuls à expliquer la croissance de FN America sur le marché des forces de l'ordre, les plus petites d'entre elles acquérant leurs armes à feu de service directement sur le marché commercial.



Le pistolet-mitrailleur FN P90®



Le pistolet HiPer en calibre 9x19 mm

3. NOS PRODUITS EN 2023

Le pôle Défense & Sécurité fournit à ses clients et partenaires une large gamme de produits FN, notamment des armes à feu portables de petit calibre, des systèmes d'armes intégrés, des munitions et des équipements de haute technologie, reconnus dans le monde entier pour leur fiabilité, leur innovation, leurs performances et leur sécurité. Le pôle propose également des solutions de transfert de technologie, ainsi que des services de formation, de maintenance et de retrofit.

Les images ci-dessous sont illustratives et ne reflètent pas la gamme complète des produits FN.

ARMES LÉGÈRES

Les armes à feu portables FN sont conçues et fabriquées dans les installations industrielles de la marque en Belgique, au Royaume-Uni et aux États-Unis.

Moyens de force intermédiaires

Les moyens de force intermédiaire constituent une solution proportionnée pour neutraliser des individus agressifs sans utiliser d'armes à feu potentiellement létales et en réduisant le risque de blessures graves. Les lanceurs développés et commercialisés par l'entreprise comprennent le lanceur à air comprimé FN 303® et le FN Smart Protector®-303T.

Pistolets et pistolets-mitrailleurs

Les pistolets FN sont destinés aux marchés de la défense, des forces de l'ordre et des particuliers, conformément aux législations en vigueur dans les régions concernées. Cette gamme comprend également le pistolet-mitrailleur FN P90®.



Le nouveau pistolet FN HiPer® 9x19mm combine une ergonomie, une fiabilité et une sécurité de premier plan



Le moyen de force intermédiaire FN 303® est un lanceur à air comprimé

Fusils

Conçus pour répondre aux spécifications les plus exigeantes des forces spéciales américaines (US SOCOM), les modèles FN SCAR® couvrent l'ensemble des besoins avec des versions subcompactes, des fusils d'assaut 5,56 mm et 7,62 mm OTAN, un lance-grenades de 40 mm et des fusils de précision pour tireurs d'élite.

Mitrailleuses

FN Herstal propose une gamme complète de mitrailleuses, couvrant tous les besoins potentiels, des mitrailleuses de 5,56 mm aux mitrailleuses de calibre .50. Elles jouissent d'une réputation de premier ordre et sont utilisées par les armées les plus exigeantes du monde. Il s'agit notamment des mitrailleuses FN EVOLYS®, FN MINIMI® (M249), FN MAG® (M240), FN® M2HB-QCB et FN® M3M.

Pour découvrir la gamme complète des produits FN, visitez les catalogues en ligne sur leurs sites web respectifs :



FN HERSTAL



FN AMERICA



FN UK



FN® E-NOVATION



La mitrailleuse ultralégère FN EVOLYS®



LES SYSTÈMES D'ARMEMENT INTÉGRÉS

Les systèmes d'armement intégrés sont conçus et fabriqués par FN Herstal en Belgique et comprennent des solutions pour des applications terrestres, navales et aériennes. Chaque système est conçu sur mesure en collaboration avec le fabricant du transporteur et/ou l'utilisateur final.

Il s'agit notamment des systèmes suivants : solutions d'armes aéroportées au service de l'équipage, solutions aéroportées de tir fixe vers l'avant, solutions d'armes montées et stations téléopérées (la gamme de FNder® combine les mitrailleuses FN avec les dernières technologies électroniques, optoélectroniques et logicielles pour permettre un contrôle à distance).



Les systèmes FN® Pod de chaque côté de l'hélicoptère sont équipés d'une mitrailleuse FN® M3M

LES MUNITIONS

FN Herstal fabrique des munitions en Belgique, dans ses installations de Herstal et Zutendaal.

L'entreprise a participé à la conception et/ou à la standardisation des calibres OTAN les plus utilisés, notamment les calibres 5,56, 5,7, 7,62 et 12,7 mm.

L'entreprise jouit d'une excellente réputation pour son expertise et dispose d'un contrôle exceptionnellement complet sur tous les composants, y compris les amorces.



La station téléopérée Sea deFNder®

DES ÉQUIPEMENTS DE HAUTE TECHNOLOGIE

FN® e-novation développe des solutions innovantes et de haute technologie qui intègrent des composants électroniques et des logiciels de pointe dans les armes légères afin d'améliorer les capacités de l'utilisateur final. Ces solutions comprennent le calculateur balistique FN Elity®, le FN® FCU pour les systèmes de grenades LV/MV de 40 mm, le FN Smartcore® et le FN® SAM pour une meilleure gestion des armes légères, et le FN VictoR®.





SERVICES À 360°

Les produits FN présentent une qualité élevée et restent en service pendant plusieurs décennies. Les filiales du pôle Défense & Sécurité offrent donc à leurs partenaires des solutions d'assistance efficaces tout au long de la durée de vie opérationnelle de toutes les gammes de produits FN.

- Mise à niveau des armes à feu et des systèmes en fonction des derniers développements techniques et technologiques et adaptation des armes à feu plus anciennes afin de maintenir l'équipement dans un état optimal.
- Formation technique pour les instructeurs et les armuriers.
- Soutien logistique intégré.
- Assistance à l'installation et à l'intégration des systèmes d'armes sur les porteurs.

TRANSFERT DE TECHNOLOGIES

FN Herstal offre également des possibilités de transfert de technologie, y compris l'octroi de licences complètes pour la production nationale. Cela peut inclure le transfert de connaissances et de compétences techniques pour permettre aux pays de fabriquer eux-mêmes des produits FN ou de maintenir leur équipement à un niveau opérationnel.

EXEMPLES DES NOUVEAUX PRODUITS EN 2023

FN Smart Protector®-303T

Le FN Smart Protector®-303T, développé par FN® e-novation, combine le lanceur FN 303® avec les technologies avancées du FN Victor®-SP pour réduire de manière significative le risque de blessures graves lors des opérations de maintien de l'ordre et de sécurité publique.

La solution électro-optique comprend une caméra et un logiciel de traitement d'image embarqués qui détectent les têtes humaines en temps réel et émettent des avertissements sonores et visuels, ainsi qu'un mécanisme de verrouillage automatique de la détente.

Le FN Smart Protector®-303T fournit la réponse la plus graduée et proportionnée. Très précis pour



engager sélectivement un individu, les projectiles se désintègrent à l'impact pour empêcher la pénétration, créant ainsi un effet dissuasif.

Le FN Smart Protector®-303T enregistre également des images avant, pendant et après le tir, fournissant des données précieuses pour les analyses après action ou les enquêtes médico-légales.



Des services de retrofit pour d'anciennes armes légères

FN® MWM

Développé conjointement par FN Herstal et FN UK, le FN® MWM est un nouveau support multi-armes pour plateformes terrestres et navales, entièrement certifié MIL-STD. L'interface d'armement peut être adaptée en quelques minutes pour accueillir des mitrailleuses de différents calibres, notamment les FN® M2HB-QCB, FN MAG® et FN® M240, ainsi que des lance-grenades automatiques de 40 mm.

Le FN® MWM a été développé, testé et qualifié dans le cadre d'un projet commun entre FN Herstal et FN UK. Il est doté d'un système hydraulique qui garantit des performances optimales de l'arme dans toutes les conditions et à tous les angles de tir, tout en minimisant les effets du recul sur la plateforme et sur l'opérateur. Le support d'arme est entièrement mécanique et donc indépendant de l'alimentation électrique du porteur.



FN® MWM



Pour en savoir plus sur le FN® MWM.



FN 510™ TACTICAL



Pour en savoir plus sur les FN 510™ et FN 545™.

FN 510™ & FN 545™

En 2023, FN America a introduit de nouvelles armes de poing, notamment le FN 510™ Tactical, chamberé en 10 mm, et le FN 545™ Tactical, chamberé en .45 ACP. Il s'agit de deux pistolets à gros calibre de la gamme FN avec une capacité, un contrôle et une précision à la pointe de l'industrie.

Conçus sur le modèle du FN 509® Tactical, les deux pistolets sont également dotés d'un canon fileté pour les dispositifs de bouche, d'une découpe optique à point rouge et d'une visée nocturne à hauteur du supprimeur. Le style et l'ergonomie des pistolets de la famille FN 509® offrent un contrôle supérieur pour une gestion efficace du recul.

Les deux pistolets sont dotés du système breveté de montage optique Low-Profile Optics System™ compatible avec toutes les principales marques d'optiques.

MARCHÉ COMMERCIAL

EN EUROPE

Certains produits FN sont disponibles sur le marché commercial européen dans le strict respect des lois nationales et locales.

C'est notamment le cas de certains pistolets tels que les FN 502™ et FN 509®, qui sont commercialisés par la filiale Browning International.

AUX ÉTATS-UNIS

Outre les forces armées et les agences de maintien de l'ordre locales et fédérales, FN America commercialise également certains produits sur le marché commercial via des distributeurs agréés. Ceux-ci peuvent être achetés par certains citoyens et agents des forces de l'ordre.

Sur le marché commercial

- FN America se conforme strictement à toutes les lois fédérales, nationales et locales applicables.
- L'entreprise travaille exclusivement avec des distributeurs et des revendeurs agréés qui respectent les lois fédérales, nationales et locales en vigueur. Chaque revendeur doit procéder à une vérification des antécédents de chaque acquéreur par le biais de la base de données NICS du FBI.
- Les armes à feu commercialisées par FN America sont réglementées par le Bureau of Alcohol, Tobacco, Firearms and Explosives (ATF), une agence fédérale relevant du Ministère américain de la Justice.
- Les armes à feu destinées au marché commercial diffèrent strictement des armes à feu militaires. Par exemple, FN ne vend pas d'armes à feu automatiques sur le marché commercial.



2.3

PÔLE CHASSE
& TIR SPORTIF

FNX**BROWNING**
GROUP





1. APERÇU

Le pôle Chasse & Tir sportif comprend tous les produits FN Browning Group commercialisés dans le monde sous les marques Browning et Winchester*. Alors que la marque Browning est détenue à 100 % par le Groupe depuis 1977, la marque Winchester* est détenue par Olin Corporation, pour laquelle le groupe détient une licence de conception, de fabrication et de commercialisation des produits.

Organisation

Depuis 1998, les filiales du pôle sont gérées par la société holding Browning S.A. Il s'agit des sociétés Browning North America, Browning International et Browning Viana, détenues à 100 %, ainsi que de la société cotée Miroku, dans laquelle le groupe détient une participation.



BROWNING NORTH AMERICA

Browning North America, basée à Morgan, dans l'Utah, gère les activités du pôle aux États-Unis et au Canada. Elle commercialise tous les produits Browning et les armes à feu Winchester* (hors munitions) en Amérique du Nord. La société dispose également d'un centre logistique à Arnold, dans le Missouri.

BROWNING INTERNATIONAL

Browning International est établie à Herstal, en Belgique, et possède des filiales en France et au Royaume-Uni. Elle commercialise les marques Browning, Winchester* (y compris les munitions) et Miroku en dehors de l'Amérique du Nord, ainsi que les optiques Kite Optics et les pistolets FN Herstal.

BROWNING VIANA

Browning Viana est située à Viana, au Portugal. L'entreprise fabrique une large gamme d'armes à feu Browning et Winchester* pour Browning North America et Browning International.

MIROKU

Browning North America détient la participation de 13,27 % du groupe dans la société japonaise Miroku, basée à Nankoku, dans la préfecture de Kōchi. Fondée en 1893, Miroku fabrique des armes à feu Browning depuis les années 1960.

The Best There Is

Les armes à feu Browning et Winchester* sont réputées dans le monde entier pour leur fiabilité, leurs performances supérieures, leur durabilité et leur résistance.

Depuis le début des années 2000, la mise en place de procédures à l'échelle mondiale certifie que tous les produits Browning et Winchester* sont conçus et fabriqués selon des normes élevées, avec un niveau d'excellence identique à celui du secteur militaire.

- Tests fonctionnels et d'endurance : ces tests très exigeants visent à vérifier le bon fonctionnement des armes à feu.
- Tests en conditions extrêmes : lors du développement d'un nouveau produit, ces tests visent à s'assurer du parfait fonctionnement de l'arme à feu, de -30°C à +50°C.
- Tests de résistance à la torture : lors du développement d'un nouveau produit, les armes à feu sont soumises à des tests de surpression et d'obstruction afin de garantir la sécurité, la solidité et la fiabilité de l'arme.
- Inspection des armes à feu : au cours de la production, chaque arme à feu est soumise à un large éventail de contrôles et de mesures rigoureuses afin de s'assurer qu'elle est conforme aux spécifications.
- Test des armes à feu : 100 % des armes à feu sont testées pour s'assurer qu'elles sont précises et fonctionnent parfaitement.



La carabine Browning X-Bolt



Browning Viana, Portugal

Collection John Moses Browning

FN Herstal demeure active dans la production d'armes à feu Browning. Outre les canons de plusieurs modèles Browning fabriqués à Herstal puis expédiés à Browning Viana, l'atelier John Moses Browning Collection continue de produire le fusil B25, chef-d'œuvre de la marque. Fabriqués par des maîtres artisans, les modèles sont adaptés aux exigences du client, y compris la gravure, qui est réalisée à la main, ce qui fait de chaque arme un produit unique.

JOHN M. BROWNING ET FN HERSTAL

Bien que le groupe n'ait acquis Browning Arms qu'en 1977, son histoire dans le domaine des armes de chasse et de sport a commencé en 1896 avec la production d'armes par FN Herstal. La rencontre entre FN Herstal et John M. Browning, un an plus tard, marque un tournant majeur dans l'histoire des deux entreprises. Elle conduit John M. Browning à se rendre fréquemment en Belgique, où il trouve en FN Herstal un partenaire industriel avec lequel il produira des armes à feu civiles et militaires à la pointe de la technologie. Leur première collaboration fut le pistolet semi-automatique FN-Browning 1899, suivi du FN-Browning 1900, le premier pistolet semi-automatique au monde produit en série. En 1902, FN Herstal a produit le premier fusil automatique au monde, l'Auto-5, conçu par John M. Browning. La collaboration entre les deux a continué à être extrêmement fructueuse au cours des décennies suivantes et a duré jusqu'à la mort de John Moses Browning à Herstal en 1926. À l'époque, il mettait au point le fusil B25, le premier fusil superposé de l'histoire à avoir été produit en série. Une arme à feu que FN Herstal produit toujours un siècle plus tard.



Envie d'en savoir plus ?

Nous vous invitons à lire l'ouvrage "La Force d'Innover" de la Fondation Ars Mechanica.



UTAH, LES RACINES DE BROWNING

Browning North America est basé à Morgan, dans l'Utah, à proximité d'Ogden, où John Moses Browning et ses frères héritèrent de l'armurerie de leur père en 1879. John est rapidement devenu un inventeur de génie, renommé dans tous les Etats-Unis. Il réussit à synthétiser et à améliorer de nombreuses techniques développées au XIXe siècle, comme le principe des armes semi-automatiques, pour créer des produits à succès. Tous les grands fabricants d'armes de l'époque ont collaboré avec lui, y compris Winchester* et Remington, à tel point qu'en 1895, 90 % des armes à feu Winchester* étaient conçues à partir de brevets Browning. Connu comme le Thomas Edison des armes à feu, John Moses Browning a déposé 128 brevets au cours de sa vie, jetant les bases des mécanismes des armes à feu contemporaines.

2. NOS MARCHÉS EN 2023

BROWNING NORTH AMERICA

Un ralentissement du marché

Comme le montre les tendances des contrôles NICS sur la période 2019-2023, le marché américain de la chasse et du tir sportif a continué à se contracter en 2023, comme il l'a fait depuis le pic atteint en 2020.

Les principaux marchés américains peuvent être segmentés dans les catégories des grandes surfaces, de la distribution et des revendeurs indépendants. En 2023, le marché des grandes surfaces a subi une pression accrue au niveau de la vente au détail, les niveaux de stocks ayant augmenté chez les principaux fabricants. Les responsables de la vente au détail se sont concentrés sur la réduction des niveaux de stocks en stoppant le flux des livraisons entrantes. Les grands détaillants ont commencé à réduire leurs budgets d'achat au second semestre afin d'aligner leurs stocks sur des volumes de vente plus faibles.

Lorsque les achats des grandes surfaces ont diminué au second semestre 2023, la distribution a absorbé la capacité disponible et a connu une croissance accélérée. Dans l'ensemble, le segment de la distribution a enregistré une baisse de 4,4 % au cours de la même période, marquée cependant par une augmentation combinée des ventes de 9,5 % pour Browning et Winchester*. Le segment de la distribution représente près d'un tiers des ventes de Browning et de Winchester* et a joué un rôle clé dans le gain de parts de marché.

La demande de précommandes de la part des revendeurs indépendants a diminué en raison du ralentissement du marché. En outre, les pressions sur le crédit et l'augmentation des stocks ont entraîné une réduction des limites de crédit ouvertes pour les livraisons.

Objectifs financiers

Browning est cependant parvenue à atteindre ses objectifs financiers pour 2023. Travaillant en étroite collaboration avec ses partenaires industriels, en particulier les équipes de Browning Viana et Miroku, Browning North America a pu tirer parti des investissements récents et des expansions d'usines pour soutenir la croissance de ses produits stratégiques.

Malgré le ralentissement accéléré du marché après les niveaux historiques de la demande en 2021 et 2022, Browning North America a terminé l'année 2023 au-delà de son chiffre d'affaires d'avant Covid 19. Les produits clés qui ont gagné des parts de marché et augmenté les ventes au détail en glissement annuel sont principalement les fusils de chasse Browning Citori et A5, les carabines Browning X-Bolt et BAR, les fusils de chasse Winchester* SXP et les carabines Winchester* XPR.



BROWNING INTERNATIONAL (EXCL. NORTH AMERICA)

Situation macroéconomique en Europe

En Europe, les détaillants sont particulièrement attentifs à leurs stocks. La situation macroéconomique en est l'une des raisons. L'inflation et les prix de divers produits et services ont augmenté dans plusieurs régions d'Europe, réduisant le pouvoir d'achat des ménages. De plus, dans certains pays, la croissance des salaires n'a pas toujours suivi le rythme de l'inflation. C'est ce qui explique, par exemple, la baisse des ventes d'armes de chasse d'entrée de gamme.

Des réalités locales différentes

Les ventes d'équipements de chasse et de tir sportif varient également d'un pays à l'autre en raison des conditions locales.

En Suède, par exemple, l'autorisation de vendre des fusils de type AR15 aux détenteurs de permis de chasse a fait baisser les ventes d'armes de chasse.



Dans plusieurs pays européens, l'autorisation de dispositifs de vision nocturne pour contrôler les populations de sangliers a eu un impact négatif sur les ventes d'optiques standard.

La peste porcine est toujours présente dans plusieurs régions d'Europe de l'Est et du Sud, ce qui a entraîné l'interdiction des chasses en battue. Enfin, le faible nombre d'oiseaux migrateurs en France et en Espagne a eu un impact négatif sur les munitions et accessoires pour le petit gibier.

Stratégie commerciale

Browning International a réalisé le deuxième chiffre d'affaires le plus élevé de son histoire, légèrement inférieur à celui de 2022. Dans un marché en déclin, cette performance est principalement liée à des lancements de produits particulièrement réussis et à des gains de parts de marché dans certains segments.

Le lancement de la Browning BAR 4X en début d'année, avec son approche modulaire particulièrement innovante, a été un réel succès, notamment sur les marchés français et italien.

La série 4X est également un succès pour les équipes de Browning Viana, car le concept, qui permet au client de concevoir une arme à feu unique en choisissant parmi une large gamme d'options, a nécessité une adaptation poussée des processus de fabrication de l'usine pour produire plus de 400 modèles différents dans les délais et en fonction de la demande.

Browning International a également augmenté ses ventes de munitions Winchester*, notamment en Europe du Sud.

Les licences d'exportation en dehors de l'Europe ont diminué, ce qui a eu un impact sur les entreprises actives dans le domaine de la chasse et du tir sportif. L'autorisation accordée à des entreprises telles que Browning International d'exporter vers des pays extérieurs à l'UE sera un facteur clé de la croissance future.



BROWNING VIANA

Au cœur des succès Browning

Depuis 50 ans, Browning Viana joue un rôle clé au sein du pôle Chasse & Tir sportif, en fournissant des armes à feu de haute qualité à Browning International et Browning North America. En octobre 2023, pour célébrer son cinquantième anniversaire, une extension majeure de l'usine était inaugurée.

Quantité, qualité et flexibilité

Browning Viana est un élément clé de la chaîne de valeur des marques Browning et Winchester*, dont la réussite de la stratégie commerciale dépend de la collaboration avec les équipes de fabrication et de la qualité du travail qui y est effectué.

De 2018 à 2023, la production a presque doublé, soutenant la croissance de Browning sur ses marchés. Outre la quantité et la qualité, l'un des principaux défis de l'usine est la flexibilité, Browning Viana ayant la capacité de fabriquer 1.500 produits différents, de la production en série aux petites quantités, en passant par des séries de dix unités.

Les équipes

À Viana, comme dans les autres unités de production du groupe, ce sont les compétences des travailleurs qui font la différence. Ces dernières années, de nombreux ingénieurs ont rejoint l'entreprise, introduisant des technologies de pointe et de nouvelles approches industrielles. La croissance de Viana se reflète dans l'évolution de ses effectifs, qui sont passés d'environ 400 personnes en 2013 à plus de 550 aujourd'hui, grâce à une évolution prudente visant à combiner au mieux les connaissances internes et l'apport de nouveaux collègues.

L'usine dispose de plusieurs ateliers, dont certains sont spécifiquement dédiés aux armes de chasse et de sport, comme le travail du bois. Le processus industriel comprend également de nombreuses autres opérations telles que l'usinage, le tournage et le polissage. Avant d'être assemblées, les pièces subissent également divers traitements de surface, ainsi que des opérations de peinture, de gravure et de camouflage.

Une extension majeure

En 2023, le 50ème anniversaire de Viana s'est accompagné d'une nouvelle extension de l'usine, qui a permis d'augmenter la capacité de production de 50%. Cette augmentation de capacité a été définie conjointement, en tenant compte des besoins à moyen et long terme de Browning.

Outre l'augmentation de la capacité, l'extension comprend l'intégration de la production de tous les canons non fabriqués par FN Herstal, la modernisation des technologies, l'introduction de solutions robotiques et la construction de nouveaux tunnels de tir. L'extension comprend également l'installation d'un traitement QPQ qui répond aux exigences du règlement européen REACH et élimine le chrome de l'usine.

Le projet devait être réalisé dans un délai très court, tout en gérant l'augmentation de la production avec les équipements existants. La planification des travaux a débuté en 2021 et la construction a commencé en janvier 2023, un projet qui s'est déroulé sans encombre, l'extension étant largement opérationnelle depuis septembre 2023.

3. NOS PRODUITS EN 2023

En 2023, le pôle Chasse & Tir sportif commercialisait une large gamme de produits Browning et Winchester*, réputés dans le monde entier pour leur haute qualité et leur fiabilité.

Les images ci-dessous sont illustratives et ne reflètent pas la gamme complète des produits Browning et Winchester*.



ARMES À FEU

Les fusils

Browning commercialise des fusils de chasse semi-automatiques, des fusils superposés, des fusils à pompe et des fusils à un coup. Les modèles Winchester* comprennent des fusils semi-automatiques, des fusils superposés et des fusils à pompe. Chaque modèle Browning et Winchester* possède ses propres options, telles que le calibre (de 12 à 410), la longueur du canon, les matériaux (différents types de bois et de composites) et les mécanismes (droitier, gaucher ou ambidextre).



FUSIL SEMI-AUTOMATIQUE BROWNING A5

Carabines

Browning commercialise des carabines à verrou, des carabines à levier et des carabines semi-automatiques. Les modèles Winchester* comprennent des carabines à verrou, des carabines à levier, des carabines à un coup, des carabines semi-automatiques à percussion annulaire et des carabines à percussion annulaire à verrou. En Europe, Browning vend également des carabines à réarmement linéaire.



CARABINE BROWNING X-BOLT

Chaque modèle possède ses propres options, telles que le calibre (de 17HMR à 9,3x62), la longueur du canon, les matériaux (différents types de bois, stratifiés, composites) et les mécanismes (droitier ou gaucher).

Pistolets

Browning North America et Browning International commercialisent les pistolets Buck Mark fabriqués dans l'Utah.



PISTOLET BUCK MARK DE BROWNING

En Amérique du Nord, Browning North America commercialise également les pistolets 1911-22 et 1911-380, tandis qu'en Europe, Browning International commercialise des pistolets FN, notamment les FN 502® et FN 509®.

ÉQUIPEMENTS ET VÊTEMENTS

Browning et Winchester* commercialisent une large gamme de vêtements, notamment des pantalons, des chemises, des T-shirts, des vestes de loisirs et de chasse, des casquettes et des gants.

Browning et Winchester* vendent également une gamme d'accessoires, notamment des dispositifs de réduction du recul, des chokes, des modérateurs de son, des verrous pour armes à feu, des lunettes de tir, des protections auditives, du matériel de nettoyage d'armes à feu, des étuis, des protections pour chiens et des coffres-forts pour le stockage sécurisé d'armes à feu.



B25, le chef d'œuvre Browning

La conception du B25 reflète la parfaite connaissance du monde de la chasse qu'avait John Moses Browning. Chasseur lui-même, il a recherché le juste équilibre, les proportions exactes et le meilleur design. La B25, premier fusil à canons superposés au monde à avoir été produit en série, est à la fois un chef-d'œuvre et une œuvre d'art.

Depuis 1931, le B25 est entièrement fabriqué à la main en Belgique, à la John Moses Browning Collection. Les maîtres armuriers de FN Herstal réalisent presque tous les projets sur mesure soumis par les clients de Browning. Chaque arme à feu est entièrement assemblée, ajustée, gravée et finie en stricte conformité avec les spécifications et les souhaits de son futur propriétaire.

Vous souhaitez en savoir plus au sujet du B25 ? Visitez le site web de la John Moses Browning Collection :



Pour découvrir la gamme complète des produits Browning et Winchester*, consultez les catalogues en ligne sur leurs sites respectifs :



BROWNING
(INTERNATIONAL)



BROWNING (UNITED
STATES & CANADA)



WINCHESTER*
(INTERNATIONAL)



WINCHESTER*
(UNITED STATES &
CANADA)



Carabine Browning BAR 4X

EN EUROPE UNIQUEMENT

Munitions & optiques

En Europe uniquement, Browning International commercialise les munitions Winchester* pour les forces de l'ordre, le tir sportif et la chasse. Il s'agit de balles pour carabines et pistolets, ainsi que de cartouches pour la chasse et le tir sportif.

Les munitions Winchester* sont disponibles dans de nombreux calibres différents, des balles allant de .22lr à 9,3x74R et des cartouches allant de 10-89 à 410-76.

Depuis 2017, Browning International a également conclu un partenariat avec le fabricant belge Kite Optics pour la distribution de ses produits. Il s'agit notamment d'instruments optiques de haute précision, dont des lunettes de visée.



La gamme 4x : des armes à feu modulaires

En Europe, Browning International a lancé les nouvelles carabines BAR 4X et Maral 4X au début de l'année 2023. Cette nouvelle gamme combine les standards de fiabilité et de qualité de Browning avec une approche innovante basée sur la modularité et la personnalisation. Les clients peuvent désormais concevoir et personnaliser une carabine BAR ou Maral selon leurs spécifications exactes, que ce soit chez eux ou dans leur armurerie locale. Les options disponibles ouvrent la voie à plus de 400 versions différentes. Cette approche innovante a remporté un vif succès auprès des clients de l'entreprise depuis son lancement.

Le Configurateur est disponible sur le site web de Browning International, auquel vous pouvez accéder en scannant le code QR ci-dessous :



CARABINE MARAL 4X



See through the eyes of a Kite.

Compared to a human, the red Kite can spot an object that is eight times further away. Its eye structure allows it to distinguish tiny details from great distances and provides superior light transmission to catch prey at dawn and dusk. As a hunter it's only normal to be envious. But here's some good news. The KITE KSP HD 2 - 12x50 gives you the power of a 2x superior zoom. Its HD lenses offer an ultra-sharp image and color quality from the center to the edges of the field of view, even at low light conditions. And like

the Kite, it's designed to perform in all weather conditions. We teamed up with BROWNING® to present a competitive quality offer without the frills. That bird is not just a logo, it puts the bar where it should be.



To find a dealer and more information visit www.kiteoptics.com



KITE OPTICS
UNCONDITIONAL PERFORMANCE



4. INTERVIEW EXCLUSIVE

Sam Green, champion de l'édition 2023 du World English Sporting, mise sur Browning

Le succès de Sam Green, tireur sponsorisé par Browning International, souligne une fois de plus la réputation d'excellence de la marque. L'Anglais, dont l'humour est légendaire, a remporté le premier prix de l'édition 2023 du World English Sporting qui s'est déroulé sur le prestigieux stand EJ Churchill.

Sam partage avec nous son expérience.

Sam Green

"Je tire près de 15.000 cartouches par an et je n'ai jamais eu à faire d'entretien sur le fusil. Aucun autre fabricant ne peut garantir cela."

Toujours viser plus haut

"Devenir champion du monde est un sentiment indescriptible, c'est irréel", confie Sam, la voix encore emplie d'émotion. "Je n'y ai cru que lorsque j'ai vu mon nom en haut du tableau." Mais, comme Browning, Sam n'est pas du genre à se reposer sur ses lauriers. "J'ai commencé à viser les championnats nationaux lorsque j'étais champion régional. Quand j'ai gagné les championnats nationaux, j'ai commencé à viser les championnats d'Europe. Après l'Europe, le monde. Maintenant, je veux gagner toujours plus de championnats du monde"

Sam Green utilise un **Browning Ultra XS**, un fusil extrêmement fiable. Le Sporting Clays, une discipline exigeante et technique, peut prendre des formes très différentes. Parcours en plein champ, en sous-bois, et la plupart du temps, en approche et en recul. Avec l'Ultra XS, l'utilisateur peut changer les réglages en quelques secondes. Browning propose plusieurs modèles, dont celui présenté ci-dessus.

Browning, plus qu'un sponsor

Browning et Sam, c'est plus qu'un sponsoring. Il s'agit d'une histoire de confiance. *"Je ne renoncerais à mon Ultra XS pour rien au monde", promet-il. "J'utilise mon arme tous les jours. Je l'emmène à toutes les compétitions depuis sept ans. C'est le seul fusil avec lequel je tire. Je tire près de 15.000 cartouches par an et je n'ai jamais eu à l'entretenir. Aucun autre fabricant ne peut garantir cela. L'arme est par ailleurs parfaitement équilibrée et très performante".*

La chasse, le meilleur entraînement ?

Vous l'aurez compris, le travail et la persévérance sont les pierres angulaires de la réussite de Sam. Cependant, il est peu probable que vous rencontriez Sam lorsque vous tirez quelques cartouches avec vos amis. *"Je ne m'entraîne que pour les compétitions, je ne sors jamais pour le plaisir. Les compétitions, même locales, me donnent l'occasion de me surpasser. La chasse est mon entraînement quotidien."*

Sam Green

"Ce qui importe le plus, c'est le travail, la persévérance... et un Browning !"

C'est d'ailleurs la chasse qui a permis à Sam Green de devenir le meilleur tireur de sporting clays au monde. *"J'ai tiré mes premiers faisans avec un 410", se souvient-il. "J'ai participé à ma première compétition, organisée sur l'un des domaines de la Reine, à l'âge de treize ans... C'était la première fois que je tirais sur des plateaux. Et j'ai gagné ma catégorie, celle des moins de 16 ans !"*

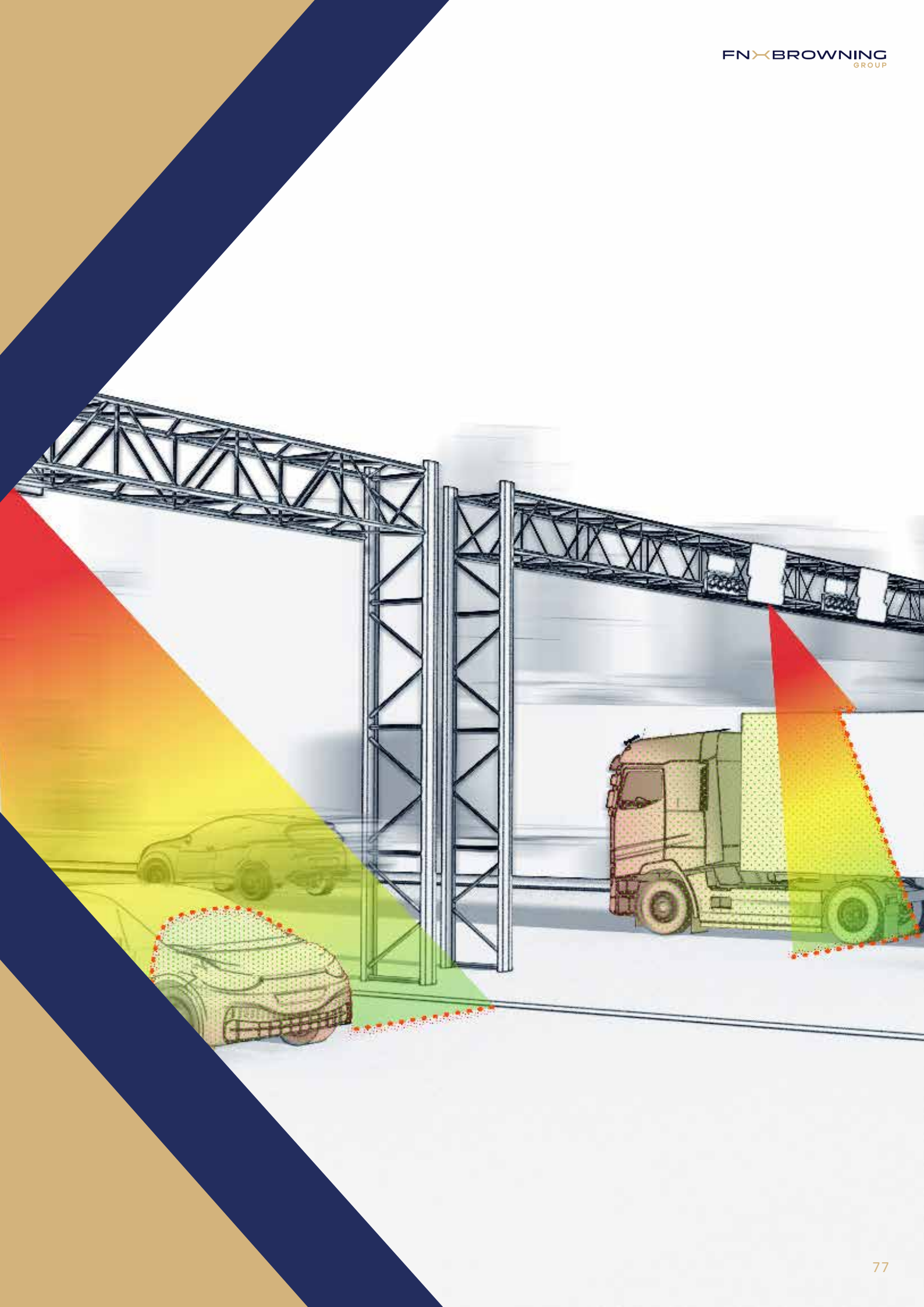
"L'essentiel, c'est le travail, la persévérance... et un Browning !"



2.4

DIVERSIFICATION







Découvrez plus de produits Noptel et d'exemples de leurs diverses applications sur le site internet de l'entreprise



1. TÉLÉMÉTRIE LASER & LINELIDAR

Une référence mondiale en optoélectronique de pointe

À propos de Noptel

Noptel, filiale finlandaise du groupe, est spécialisée dans la conception et la fabrication de produits optoélectroniques innovants utilisant des technologies avancées dans le domaine de la mesure des distances. Basée à Oulu, en Finlande, l'entreprise conçoit, fabrique et commercialise des modules de télémétrie laser à longue portée et des capteurs LineLIDAR.

Si les clients de FN Herstal connaissent Noptel pour les produits de pointe qu'elle conçoit et fabrique, comme le FN Elity® qui équipera désormais tous les tireurs d'élite des forces armées françaises, ces produits orientés vers la défense ne représentent qu'une infime partie des activités de l'entreprise. Noptel dispose d'une vaste clientèle mondiale pour ses produits optoélectroniques, qui sont utilisés dans un large éventail de secteurs, notamment le contrôle du trafic et de la vitesse, le sauvetage en mer, le contrôle des frontières, la construction et la planification urbaine, l'exploitation minière et les drones.



Le LineLIDAR LL-60A

Analyse du marché en 2023

Noptel a réalisé des ventes historiquement élevées en 2023. En particulier, le marché des modules de télémétrie laser à longue portée de Noptel, d'une portée de 39 km, s'est avéré particulièrement porteur. Dans ce segment de marché, l'entreprise propose des produits mondialement reconnus pour leur haute performance. Malgré la concurrence croissante de produits chinois, Noptel a conservé une part de marché remarquable.

L'entreprise a achevé son programme d'extension en mars 2023, augmentant sa surface de production de 450 m² à 620 m². Cet espace est à la fois suffisant pour la production actuelle et permettra d'ajouter des postes de travail supplémentaires pour répondre aux besoins futurs.

Noptel n'a pas lancé de nouveaux produits en 2023. Cependant, elle a continué à investir dans l'innovation en développant ses technologies de base et en agrandissant ses installations de production à Oulu, en Finlande. L'entreprise est parfaitement positionnée et dimensionnée pour lancer de nouveaux produits de classe mondiale en 2024, comme cela était planifié.

Produits & Applications

LINELIDAR

Le **LineLIDAR de Noptel** est un capteur innovant et polyvalent pour la détection de formes à courte distance, avec une précision exceptionnelle. Le capteur permet de créer des nuages de points pour diverses applications de profilage :

- Contrôle du trafic : Il peut être utilisé pour détecter, compter, profiler et classer les véhicules. Il peut également être utilisé pour surveiller et évaluer l'état des routes, par exemple en cas de chutes de neige.
- Construction et urbanisme : il peut être utilisé pour la capture et la création de modèles 3D pour la visualisation de concepts, la planification de projets ou l'utilisation industrielle.
- Exploitation minière, sylviculture, agriculture : il peut être utilisé pour capturer et visualiser en 3D des terrains.



Installations de Noptel, à Oulu

MODULES DE TÉLÉMÉTRIE LASER

Les modules de télémétrie sont conçus pour fonctionner de manière fiable dans un large éventail de conditions. Il s'agit de modules télémétriques laser compacts et sans danger pour les yeux, d'une portée allant à plus de 30 km, destinés à une grande variété d'applications :

- La série Ultra Long Range est constituée de modules de télémétrie laser compacts et à très longue portée, avec une portée de plus de 30 km et une précision élevée de 0,01 à 0,5 m.
- Les modules de la série Long Range sont des modules de télémétrie laser petits et puissants avec une portée de 6 à 12 km et une précision élevée de 0,01 à 0,5 m.
- La série Mid Range est constituée de modules télémétriques laser compacts avec une portée de 3 à 5 km et une précision de 0,01 à 0,5 m.



Les applications sont très diverses et comprennent les domaines d'activité suivants :

- Systèmes aéroportés (drones et UAV)
- Systèmes de reconnaissance (observation et surveillance, contrôle des frontières et des ports)
- Systèmes de sauvetage en mer et systèmes navals
- Systèmes montés sur véhicule
- Trafic (contrôle de la vitesse, tunnels, études)
- Applications de visée (balistique, viseurs)



2. CARTES ÉLECTRONIQUES

En 2022, FN Herstal inaugurerait sa propre ligne de production de cartes électroniques. L'intégration de ce processus industriel de pointe à Herstal avait pour objectif de garantir la disponibilité de ces composants, essentiels à la production des systèmes d'armement intégrés de l'entreprise, notamment les stations deFNder®. Depuis juin 2023, FN Herstal permet également à des entreprises tierces d'accéder à ses installations et de produire des cartes électroniques de haute qualité.

Sécurité de l'approvisionnement et chaîne de valeur

Grâce à sa propre ligne de production, FN Herstal dispose désormais d'un approvisionnement fiable en petites, moyennes et grandes séries de cartes électroniques, fabriquées selon les normes de production les plus strictes, avec un contrôle de qualité rigoureux. La fiabilité des unités est assurée

par les équipements de production et de test de pointe installés à Herstal.

Il existe peu de sources d'approvisionnement en Europe. FN Herstal propose donc la production de composants pour des entreprises extérieures, ce qui, comme pour FN Herstal, contribuera à renforcer leur chaîne de valeur, par exemple dans des secteurs tels que la défense, l'aérospatiale, l'automobile, le transport ferroviaire, l'instrumentation médicale et le nucléaire.



3. FNX VENTURES

Début 2024, FN Browning Group et son actionnaire Wallonie Entreprendre annonçaient la création de FNX Ventures, un fonds d'investissement dédié aux nouvelles technologies. Doté d'un capital de 20 millions d'euros, FNX Ventures vise à soutenir de jeunes entreprises innovantes opérant au Benelux, en France et en Allemagne dans des domaines de pointe tels que la cybersécurité, les technologies duales et les nouveaux matériaux.

FNX Ventures offre aux entreprises une contribution financière décisive pour leur croissance, ainsi qu'un soutien industriel et commercial concret. FN Browning Group peut également intégrer ces jeunes entreprises dans son écosystème en leur donnant accès à son réseau commercial et à son expertise en matière de R&D, d'ingénierie et d'industrialisation.

FNX Ventures se positionne comme un partenaire de croissance clé pour des entreprises cherchant

une expansion significative à un stade précoce de leur développement. Avec un engagement initial d'au moins 200 000 euros pour les start-ups en phase de pré-amorçage et jusqu'à 500 000 euros pour les entreprises en phase d'amorçage, le fonds vise à soutenir une vingtaine de start-ups. Ces investissements pourraient atteindre jusqu'à 2 millions d'euros par entreprise, en fonction de leur développement.



Consultez le site web de
FNX pour en savoir plus sur
l'entreprise.



2.5

ARS
MECHANICA

FNX**BROWNING**
GROUP

AM







Le musée de la Fondation Ars Mechanica, à Herstal

1. NOTRE FONDATION

Gestion du patrimoine

Au cours de ses 130 ans d'histoire, FN Browning Group s'est montré capable des réalisations les plus variées, tant militaires que civiles, de la mitrailleuse au fusil de chasse, en passant par le turboréacteur et la motocyclette. En 2008, FN Browning Group décide de créer une fondation d'utilité publique afin de conserver ces témoins des évolutions technologiques et des sociétés dans lesquelles ils ont été conçus. La Fondation d'utilité publique **Ars Mechanica** s'est fixée dans ses statuts comme objectif principal de *rassembler, conserver, gérer, protéger et mettre en valeur un patrimoine composé de pièces ou documents d'intérêt historique, industriel, technologique, commercial ou culturel, fabriqués, conçus ou ayant un lien avec les sociétés du groupe passées, présentes ou à venir, afin d'y conserver des témoignages du riche passé industriel liégeois et plus largement mondial, auquel ces sociétés ont fortement contribué*. Par son statut juridique, la Fondation est donc garante de la pérennité de l'ensemble du patrimoine de FN Browning Group.

communication et établit un plan quinquennal ayant pour objet de définir et mettre en place les moyens qui lui sont nécessaires pour « faire savoir le savoir-faire ». Cette volonté ne vise pas seulement à la muséification du patrimoine, mais à doter FN Browning Group d'un outil stratégique dynamique, le Corporate Heritage Marketing, véritable avantage concurrentiel, capable de générer des valeurs économiques et sociales par la mise en valeur d'une histoire riche et variée, créatrice de liens émotionnels et identitaires forts au sein et à l'extérieur de l'entreprise.

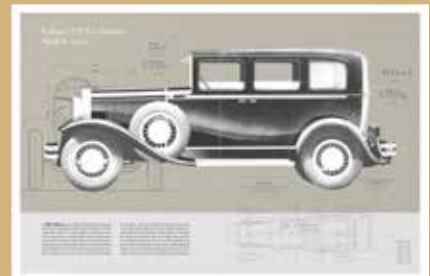
Enfin, par sa politique de gestion patrimoniale, la Fondation veut rappeler que le patrimoine constitue un lien privilégié de communication avec la société civile, permettant d'affronter les questions de notre temps, et le dénominateur commun des filiales de FN Browning Group. Ainsi, la Fondation **Ars Mechanica** a pour vocation d'être un conservatoire des arts mécaniques au service du Groupe et de ses filiales, ainsi qu'une vitrine culturelle et promotionnelle pour l'entreprise.

Préserver & Promouvoir

FN Browning Group, au travers de la Fondation **Ars Mechanica**, mène depuis lors une politique volontariste de préservation et de valorisation des témoins de son patrimoine industriel, culturel et scientifique de premier ordre. Son patrimoine, bien que de statut privé, constitue également un important patrimoine public, au sens où il contribue, étant donné les liens tissés entre les filiales du Groupe et les régions dans lesquelles elles se sont implantées, à la grande histoire régionale et mondiale des arts mécaniques.

Stratégie

En 2021, La Fondation **Ars Mechanica** élabore une stratégie globale basée sur trois axes d'activités que sont la recherche scientifique, la conservation et la



2. LA FORCE D'INNOVER

Un nouveau livre

En 2021, la Fondation **Ars Mechanica** se redéploie au travers d'une nouvelle identité visuelle et de nouveaux outils de communication. Elle opère un virage stratégique et une extension de ses activités à l'international, dans le but de consolider l'image de marque de FN Browning Group. C'est à ce moment précis que la Direction décide de lui confier l'édition d'un nouveau livre relatant son histoire. Il s'agissait de mettre à jour l'édition précédente et de la compléter en incluant les 20 dernières années lors desquelles le Groupe a connu un redéploiement très important.

Peu d'entreprises peuvent se targuer d'avoir une histoire aussi longue et riche en développements. Peu d'entreprises belges, surtout, peuvent se prévaloir de constituer un groupe d'envergure internationale grâce à un réseau commercial mondial et un outil industriel positionné en Belgique, Finlande, Portugal, Royaume-Uni, Japon et États-Unis.

Depuis sa création en 1889, le Groupe a toujours fait preuve tant d'audace en termes de stratégie industrielle et commerciale que de résilience à travers les époques. Une industrie de la défense est de facto impactée par la géopolitique. La diversification a permis de toujours conserver une activité économique. Mais sa capacité à se réinventer vient surtout de sa force d'innover, c'est-à-dire de proposer des produits présentant une évolution majeure dans le secteur de l'armement global.

Un ouvrage de 400 pages

« La force d'innover », formule qui a toujours résonné dans l'histoire de l'entreprise, s'est donc imposée naturellement comme sous-titre de ce nouvel opus. Elle en a aussi imprégné sa réalisation, car il ne s'agit pas simplement d'une compilation des ouvrages antérieurs mais d'une refonte complète des textes et illustrations, avec une mise en page remise aux goûts esthétiques du jour. Ce nouveau livre de 400 pages, édité par le Fonds Mercator, se dévoile dans une composition épurée, laissant la place aux images de grands formats, créant une charge émotive par la singularité et le choix des sujets représentés. L'iconographie est appuyée de légendes fournies et, nouveauté dans le genre, le livre est ponctué de fiches techniques sur les productions qui ont marqué l'histoire du Groupe.

Le 3 juillet 2024, FN Browning Group célébrera 135 années d'innovations technologiques et un savoir-faire unique qui lui ont permis de concevoir, industrialiser et commercialiser des produits de haute qualité et toujours plus innovants, avec l'objectif d'atteindre la plus grande satisfaction de ses clients et partenaires. Une tradition et un engagement que l'entreprise entend perpétuer et qui est mis en lumière par ce nouvel ouvrage *Ars Mechanica - La force d'innover*.







3. NOTRE PATRIMOINE

Collections de la Fondation Ars Mechanica

Les collections sont basées sur l'étude des différentes productions passées et présentes de l'entreprise, divisées en 10 thématiques :

- Armement : défense et sécurité
- Armement : chasse et tir sportif
- Cycles
- Automobiles
- Motos
- Aéronautique
- Spatial
- Productions agricoles diverses
- Browning division sport
- Matériel industriel

La stratégie de gestion de la collection fut dans un premier temps de rassembler et de créer des rapprochements internes au sein de l'entreprise afin de prendre la bonne mesure de notre patrimoine matériel.

Cette connaissance maîtrisée nous permet dans un second temps de définir les phases suivantes de la gestion de collection, à savoir : conserver, enrichir et valoriser.

Politique de gestion patrimoniale

Espace d'exposition privé de la Fondation Ars Mechanica : la vocation muséale de la Fondation Ars Mechanica s'est matérialisée par l'ouverture, au sein du site de Herstal, d'un showroom privé, lieu d'exposition des productions qui ont fait le succès des marques FN Herstal, Browning et Winchester*. Cet écrin constitue, au travers du patrimoine exposé, un véritable outil au service de l'image de marque de l'entreprise.

Les collections

Restauration d'une paire de fusils à platines Holland & Holland modèle luxe (gravure taille douce) et standard (bronzé noir de guerre) calibre 12/65.



Moto FN 300, 1904

Monocylindre, 1 vitesse, 308 cc, transmission par courroie.

La FN 300 est l'une des premières motos de la Fabrique Nationale. Produite de 1902 à 1904 avec un total de 6000 exemplaires, elle assurera à la FN un grand succès commerciale.

Pistolet semi-automatique FN- Browning modèle 1899 calibre 7,65x17 mm Browning.

Ce pistolet un pistolet produit seulement à quelques milliers d'exemplaires préfigure le pistolet FN-Browning 1900 qui sera massivement fabriqué.



Série de 6 fusils et carabine express modèle FCS25 et CCS25 (B25) de différentes époques et grades.



Paire de fusils juxtaposés modèle Anson & Deeley (standard FN) et platines Holland & Holland calibre 12. Les deux fusils sont gravés par H. Corombelle, graveur réputé de la première moitié du XXe dans le style liégeois (gravure fin anglaise en tapisserie et décors floral).

Le fusil à platines est la réplique du fusil offert par la Ville de Liège au Maréchal B. Montgomery lors de sa visite officielle le 4 avril 1946.

Dépôt Musée Grand Curtius.

Moto FN M86, 1936

Monocylindre, 4 vitesses, 497 cc, transmission par chaîne.

Sortie en 1934, la M86 est certainement la moto FN la plus populaire de la décennie. Elle s'est écoulée à 1453 exemplaires toutes versions confondues (500 A, B et Grand Prix), ainsi qu'au sein de forces armées, qui ont apprécié sa robustesse. Doté d'un bloc moteur monocylindrique à 4 temps, avec soupapes en tête commandées par des culbuteurs protégés, et d'une boîte quatre vitesses avec sélecteur au pied, la FN M86 Super Sport est confortable et performante pour l'époque, pouvant atteindre 130 km/h. Des prouesses qui la feront entrer dans de nombreuses compétitions sportives. Ici, le modèle est équipé d'un sidecar de marque "Précision", un fabricant belge de l'époque.





FINANCES

3

- .1 MOT DU CFO
- .2 RAPPORT DE L'AUDITEUR
- .3 CHIFFRES CLÉ
- .4 BILAN CONSOLIDÉ
- .5 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

3.1

MOT DU CFO

FN Browning Group sort renforcé de l'année 2023.

En 2023, le groupe a enregistré un chiffre d'affaires total de 908 millions d'euros, son deuxième chiffre d'affaires le plus élevé. Le pôle Défense & Sécurité y contribue à plus de 500 millions d'euros et le pôle Chasse & Tir sportif à plus de 400 millions d'euros.

Le résultat opérationnel du groupe a atteint 90 millions d'euros, un record historique. La marge EBITDA s'est également améliorée, passant de 10 % en 2022 à plus de 14 % en 2023.

Les filiales du groupe ont connu plusieurs évolutions notables. FN Herstal a retrouvé une rentabilité positive, grâce à un chiffre d'affaires de plus de 300 millions d'euros et au succès des plans de réduction des coûts mis en œuvre en 2022 et 2023. Noptel, notre filiale finlandaise, a connu une année historique en termes de chiffre d'affaires et de résultat opérationnel.

Le carnet de commandes pour 2024 et 2025 est historiquement élevé pour le pôle Défense & Sécurité.

Nous avons également enregistré une augmentation des stocks de produits finis, liée à la baisse de la demande sur le marché commercial. Ceux-ci devraient être progressivement écoulés au cours de l'année 2024.

En 2023, le Groupe a investi 50 millions d'euros en dépenses d'investissement. Il s'agit principalement d'investissements visant à augmenter la capacité de production, notamment à Browning Viana, à moderniser l'équipement industriel et à soutenir l'innovation.

Au cours de l'année, FN Browning Group a intensifié ses efforts pour renforcer le contrôle interne et améliorer la gestion des risques et la gouvernance. Il a également investi dans de nouveaux systèmes d'information, dont un nouvel ERP qui sera mis en place chez FN America en 2024 et chez FN Herstal en 2025. Cela permettra d'améliorer l'efficacité des processus de gestion, du contrôle interne et de l'analyse des données, ce qui améliorera la prise de décision.

À la fin de l'année 2023, toutes les filiales disposaient de fondamentaux financiers, industriels et commerciaux solides, permettant au groupe d'aborder l'année 2024 avec confiance.



3.2

RAPPORT DE L'AUDITEUR

Rapport sur l'audit des Comptes Consolidés

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des Comptes Consolidés de Herstal S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de résultats consolidé pour l'exercice clos à cette date et les annexes, dont le total du bilan consolidé s'élève à € 1.241.822 milliers et dont le compte de résultats consolidé se solde par un bénéfice de l'exercice de € 75.484 milliers.

A notre avis, les Comptes Consolidés du Groupe donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'ensemble consolidé au 31 décembre 2023, ainsi que de ses résultats consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de notre opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ("ISA's") telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les ISA's approuvées par l'International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Consolidés" du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui sont pertinentes pour notre audit des Comptes Consolidés en Belgique, y compris celles relatives à l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

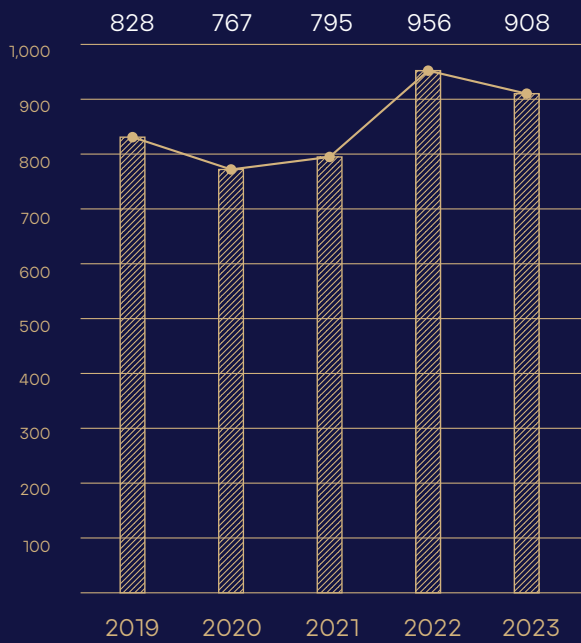


3.3

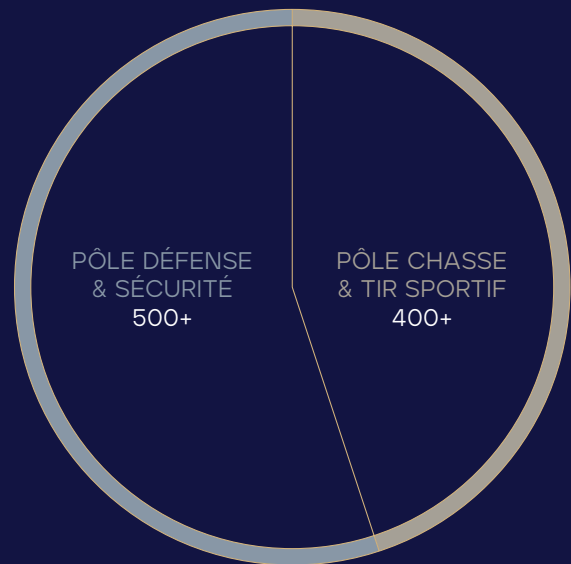
CHIFFRES CLÉS



Évolution des ventes nettes (en MEUR)



2023 - Ventes nettes par pôle (en MEUR)



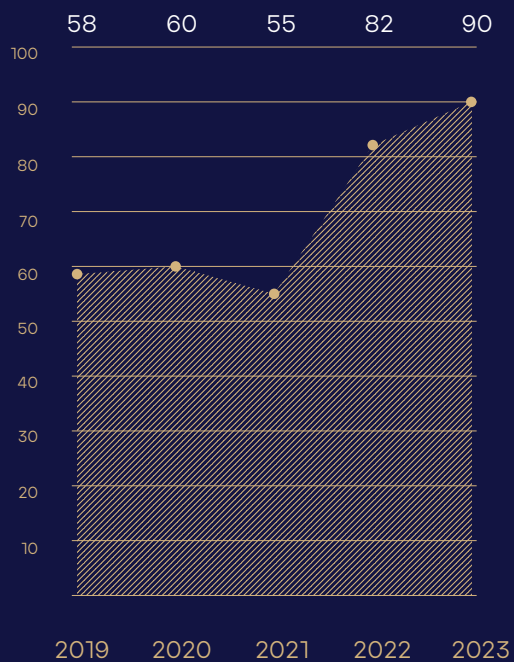
FNXBROWNING
GROUP



STAY TRUE



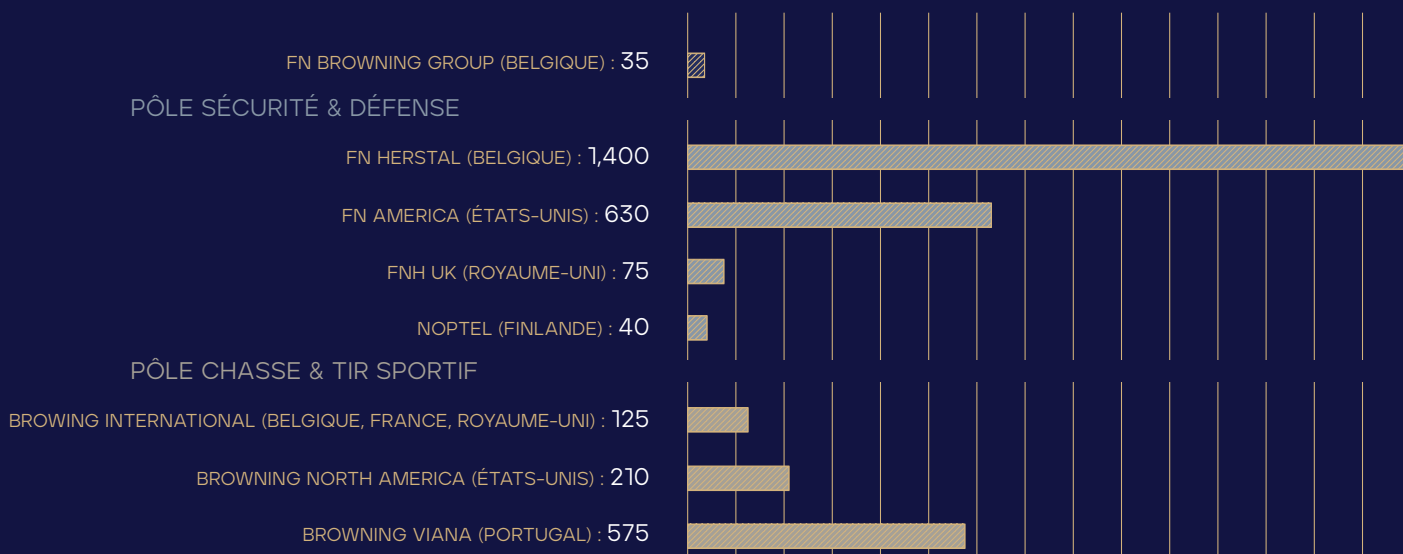
Evolution de l'EBIT (en MEUR)



2023 - Chiffres clés consolidés (en MEUR)

VENTES NETTES	908
EBIT	90
TRÉSORERIE NETTE	255

2023 - Nos travailleurs



3.4 BILAN CONSOLIDÉ

ACTIFS	2023	2022
	<i>in million euro</i>	<i>in million euro</i>
ACTIFS IMMOBILISÉS	171 121	146 668
Immobilisations incorporelles	29 522	17 729
Ecart de consolidation positifs	538	682
Immobilisations corporelles	137 324	124 456
Immobilisations financières	3 736	3 801
ACTIFS CIRCULANTS	1 070 702	988 794
Créances à plus d'un an	25 550	24 298
Stocks et commandes en cours d'exécution	499 139	411 405
Créances à un an au plus	275 986	257 039
Placements de trésorerie	37 738	220 860
Valeurs disponibles	217 739	67 936
Comptes de régularisation	14 549	7 257
TOTAL DE L'ACTIF	1 241 822	1 135 462
PASSIF	2023	2022
	<i>in million euro</i>	<i>in million euro</i>
CAPITAUX PROPRES	808 930	759 169
Capital	202 127	202 127
Réserves consolidées	593 859	533 388
Ecart de consolidation négatifs	2 307	2 307
Ecart de conversion	9 414	21 002
Subsides en capital	1 223	345
INTÉRÊTS DE TIERS	76	64
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	88 832	86 666
Provisions pour risques et charges	88 832	86 666
Impôts différés	0	0
DETTES	343 984	289 563
Dettes à plus d'un an	1 307	1 685
Dettes à un an au plus	314 397	272 525
Comptes de régularisation	28 280	15 353
TOTAL DU PASSIF	1 241 822	1 135 462

3.5

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	2023	2022
	<small>en millions d'euros</small>	<small>en millions d'euros</small>
Ventes et prestations	966 362	989 858
Coût des ventes et prestations	(876 107)	(908 324)
Bénéfice d'exploitation (perte)	90 255	81 534
Produits financiers	24 088	19 860
Charges financières	(19 400)	(61 915)
Bénéfice (perte) avant impôts	94 943	39 479
Transferts aux impôts différés et latences fiscales	(2 359)	(530)
Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	2551	13 480
Impôts sur le résultat	(19 686)	(25 405)
Bénéfice (perte) de l'exercice	75 450	27 024
Quote-part des sociétés mises en équivalence	34	36
Bénéfice consolidé (Perte)	75 484	27 060
Part des tiers dans le résultat	13	33
Part du groupe dans le résultat	75 471	27 027



FNX**BROWNING**
GROUP

fnbrowninggroup.com

FN Browning Group S.A.
Voie de Liège 33, 4040 Herstal, Belgique
BE 0444 340 370 – R.P.M. – Liège
info@fnbrowninggroup.com