

Communiqué de presse

Des résultats 2024 solides pour FN Browning Group, soutenus par l'activité de FN Herstal

Le 3 juin 2025

En 2024, FN Browning Group a réalisé un **chiffre d'affaires de 934 millions d'euros**, en croissance par rapport à 2023.

Ce résultat est en grande partie soutenu par les ventes réalisées par son pôle Défense & Sécurité, singulièrement en Europe. La filiale **FN Herstal**, en particulier, présente un chiffre d'affaires en augmentation de 18% pour s'établir à 361 millions d'euros, conjugué à un renforcement de sa marge opérationnelle.

À l'inverse, les marchés de la chasse et du tir sportif en Europe et en Amérique du Nord, qui constituent les principaux marchés des marques Browning et Winchester, ont été affectés par le contexte macroéconomique



Julien Compère,
CEO de FN Browning Group

"En 2024, nous avons renforcé la pérennité de notre groupe sur les plans financier, industriel et commercial. Par le travail de qualité de nos équipes, nos filiales ont démontré leur capacité à répondre aux besoins, à court comme à long terme, des pays européens, de l'OTAN et de leurs alliés dans le monde. Au-delà de nos bonnes performances opérationnelles, nous avons initié des investissements sans précédent, à la fois pour augmenter nos capacités de production et participer à la consolidation de l'industrie de défense européenne en réalisant la plus grande acquisition de notre histoire. Pour financer ces opérations, nous bénéficions du soutien d'institutions bancaires de premier plan et de notre actionnaire, que je remercie vivement de leur confiance. Cela nous permettra, en 2025 et au-delà, de continuer à innover et à répondre efficacement aux besoins de nos partenaires les plus exigeants."



Pierre-Yves Jeholet,
Vice-Président et Ministre wallon de l'Economie, de l'Industrie, du Numérique, de l'Emploi et de la Formation

"L'augmentation de capital décidée aujourd'hui vise à soutenir un projet industriel ambitieux et structurant. La Wallonie, en tant qu'actionnaire à travers Wallonie Entreprendre, accompagne cette trajectoire en mobilisant les moyens nécessaires pour que FN Browning Group puisse augmenter ses capacités, reconstituer une filière munitionnaire complète et mener à bien sa stratégie de consolidation. Ce soutien traduit notre confiance dans la vision que nous portons avec le groupe, mais aussi dans la qualité des équipes qui, chaque jour, font vivre ce savoir-faire industriel unique. La Wallonie investit ici pour renforcer sa souveraineté, consolider ses filières stratégiques et maintenir de l'emploi de qualité sur son territoire."

et la baisse du pouvoir d'achat des ménages. Malgré une légère baisse des ventes, les filiales Browning ont cependant maintenu **une rentabilité solide** qui démontre la robustesse de leurs modèles économiques respectifs.

La rentabilité globale du Groupe reflète les bonnes performances opérationnelles de ses filiales, avec un **EBITDA de 117 millions d'euros** et une marge d'EBITDA de 13 %.

DES INVESTISSEMENTS MAJEURS

En 2024, FN Browning Group a réalisé des investissements de 57 millions d'euros, essentiellement dédiés à ses installations industrielles de défense. Cela a notamment permis aux filiales FN de faire preuve d'agilité

et de répondre efficacement aux besoins à court terme de leurs forces armées partenaires. À titre d'exemple, la production de mitrailleuses par FN Herstal a été multipliée par 1,5 depuis 2022 et devrait quasiment avoir doublé à la fin 2025. La production de munitions a doublé depuis 2020 et devrait avoir quadruplé à la fin 2025.

En juin 2024, le "Partenariat Stratégique Multinational" liant FN Herstal et la Défense belge pour une durée 20 ans a été signé par les autorités fédérales compétentes. Cela a permis à FN Herstal d'initier des investissements, évalués à une centaine de millions d'euros sur la période 2024-2027, pour la construction de nouvelles lignes de production de munitions dans ses installations belges de Herstal et Zutendaal. Celles-ci renforceront l'autonomie stratégique et la sécurité d'approvisionnement de la Belgique et de ses alliés européens et OTAN.

En novembre 2024, FN Browning Group a annoncé la plus grande acquisition de son histoire*. Basé à Paris, le groupe Sofisport est un leader mondial dans la fabrication de munitions et de leurs composants. Il emploie 1.000 personnes et dispose d'installations de premier plan en France, en Italie, en Espagne, au Royaume-Uni et au Canada. Ensemble, par leur parfaite complémentarité industrielle, commerciale et géographique, FN Browning Group et Sofisport constitueront un groupe européen d'envergure mondiale. Leur chiffre d'affaires combiné est estimé à près de 1,4 milliard d'euros, avec une présence industrielle dans 9 pays de l'OTAN et 6 états membres de l'Union européenne.

Le bilan solide de FN Browning Group lui permet de financer ses investissements, en partie par ses capitaux propres et en partie par des financements bancaires favorables.

Par ailleurs, Wallonie Entreprendre, son actionnaire, a approuvé une augmentation

de capital de 100 millions d'euros qu'elle réalisera sans ouverture du capital à de nouveaux actionnaires.

La combinaison de ces trois modes de financement permettra à FN Browning Group de réaliser les investissements importants décrits ci-dessus et de poursuivre son développement industriel, en particulier au sein de la zone OTAN et de l'Union européenne.



Olivier Vanderijst,
Président du Comité de Direction de Wallonie
Entreprendre

"Wallonie Entreprendre a toujours soutenu l'industrie de la défense, suite à la décision prise en 1997 par le gouvernement wallon de racheter 100% du groupe FN Browning. En 25 ans, le groupe s'est totalement redressé, essentiellement par une croissance interne portant tant sur le marché de la défense que sur le marché civil. Aujourd'hui, le groupe franchit une nouvelle étape, avec une acquisition majeure, le rachat de Sofisport, mais aussi des investissements d'augmentation de capacité "transformants", notamment dans la production de munitions. Wallonie Entreprendre soutient ce plan d'expansion, en souscrivant à une augmentation de capital qui contribuera à le financer."

A PROPOS DE FN BROWNING GROUP

Par ses filiales, dont FN Herstal et Browning, FN Browning Group conçoit et fabrique des solutions de pointe pour les institutions de défense et de sécurité les plus exigeantes, les chasseurs et les tireurs sportifs. Le groupe est détenu par la Région wallonne et emploie plus de 3.000 personnes. Il dispose de sites de production en Belgique, au Portugal, en Finlande, aux États-Unis et au Royaume-Uni.

*L'acquisition de Sofisport est actuellement soumise à la réalisation des conditions suspensives habituelles pour ce type d'opération, notamment sur le plan réglementaire et du droit de la concurrence