

FNB BROWNING
GROUP

RAPPORT D'ACTIVITE 2024

DRIVING LEADING BRANDS
Est. Herstal, 1889

RAPPORT D'ACTIVITÉ

20
24

FNXBROWNING
GROUP

FNXBROWNING GROUP



FN Browning Group S.A.

Voie de Liège 33, 4040 Herstal, Belgique

BE 0444 340 370 – R.P.M. – Liège

www.fnbrowninggroup.com

info@fnbrowninggroup.com

Publié par

Henry de Harenne, Head of Communications
(henry.deharenne@fnbrowninggroup.com)

Conception :

Cible Communication (www.cible.be)

Impression :

AZ Print (<https://azprint.be/>)

TABLE DES MATIÈRES

1

FN Browning Group

.1 MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
.2 ÉDITORIAL DE PIERRE-YVES JEHOLET, VICE-PRÉSIDENT DU GOUVERNEMENT WALLON ET MINISTRE DE L'ÉCONOMIE	6
.3 NOS MILESTONES EN 2024	8
.4 À PROPOS DE NOTRE GROUPE	18
A. NOTRE GROUPE	20
B. EXCELLENCE INDUSTRIELLE	22
C. LA FORCE D'INNOVER	24
D. NOTRE HISTOIRE	26
E. FONDATION ARS MECHANICA	30
.5 NOTRE GOUVERNANCE	32
A. CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS	34
B. STRATÉGIE	36
C. CONFORMITÉ	38
D. GESTION DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET CERTIFICATIONS	39
E. NOTRE ENGAGEMENT DURABLE	40

2

Défense & Sécurité

.1 APERÇU	44
A. NOS FILIALES	46
B. NOUVEAUX PROCÉDÉS INDUSTRIELS	48
C. NOS PRODUITS ET SERVICES	50
D. ANALYSE DU MARCHÉ EN 2024	53
E. NOPTEL	56
F. CARTES ÉLECTRONIQUES	58
.2 R&D EN 2024	60
A. COMMENT LES PRODUITS FN INTÈGRENT L'IA	62
B. DRONES : UN PARTENARIAT FN HERSTAL - ULIEGE	65
C. FONDS EUROPÉEN DE DÉFENSE	67

3

Chasse et Tir sportif

.1 APERÇU	70
A. NOS FILIALES	72
B. NOUVEAUX PROCÉDÉS INDUSTRIELS	74
C. NOS PRODUITS	76
D. NOUVEAUX PRODUITS EN 2024	78
E. ANALYSE DU MARCHÉ EN 2024	80

4

Finances

.1 MOT DU CFO	84
.2 RAPPORT DU COMMISSAIRE	85
.3 CHIFFRES CLÉS	86
.4 BILAN CONSOLIDÉ	88
.5 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	89





FN BROWNING GROUP

- 
- .1 MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
 - .2 ÉDITORIAL DE PIERRE-YVES JEHOLET, VICE-PRÉSIDENT
DU GOUVERNEMENT WALLON ET MINISTRE DE L'ÉCONOMIE
 - .3 NOS MILESTONES EN 2024
 - .4 À PROPOS DE NOTRE GROUPE
 - A. NOTRE GROUPE
 - B. EXCELLENCE INDUSTRIELLE
 - C. LA FORCE D'INNOVER
 - D. NOTRE HISTOIRE
 - E. FONDATION ARS MECHANICA
 - .5 NOTRE GOUVERNANCE
 - A. CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS
 - B. STRATÉGIE
 - C. CONFORMITÉ
 - D. GESTION DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION
ET CERTIFICATIONS
 - E. NOTRE ENGAGEMENT DURABLE



Yves Prete, Président du Conseil d'Administration



Julien Compère, CEO



MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT

Chers lecteurs,

Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport d'activité 2024 de FN Browning Group.

En 2024, notre groupe a franchi des étapes importantes qui resteront gravées dans notre histoire - une histoire façonnée par nos employés, nos partenaires et nos clients au cours des 135 dernières années.

Nous avons annoncé la plus grande acquisition de l'histoire de FN Browning Group*. Sofisport, basée en France, est un leader mondial dans la production de munitions et de leurs composants. Les deux groupes partagent une culture industrielle similaire et une expertise complémentaire, ce qui renforcera notre position de leader mondial dans notre domaine. Cette acquisition renforce également notre résilience à long terme et nous positionne comme un acteur industriel de premier plan dans neuf pays d'Europe et d'Amérique du Nord.

Dans le secteur de la défense et de la sécurité, notre filiale FN Herstal a signé un accord de partenariat de 20 ans avec la Défense belge. L'accord porte, entre autres, sur la production de munitions de petit calibre pour la Belgique. Cet engagement fort de l'État belge donne à FN Herstal une visibilité à long terme et lui permet d'investir dans de nouvelles lignes de production de munitions sur ses sites de Herstal et de Zutendaal.

Tout au long de l'année, nos trois filiales FN ont démontré leur engagement à répondre aux besoins immédiats et à moyen terme des forces armées de l'Europe et de l'OTAN, ainsi que de leurs alliés dans le monde. À l'heure où les pays cherchent à renforcer leur autonomie stratégique et leur sécurité d'approvisionnement, nos filiales de défense et de sécurité s'engagent pleinement à jouer leur rôle de fournisseurs et de partenaires fiables.

Le contexte géopolitique a clairement influencé les performances de notre pôle Défense & Sécurité, qui a enregistré des résultats solides. Ces résultats reflètent également le redressement et la croissance rapide de FN Herstal.

En 2024, la situation macroéconomique a pesé sur le pouvoir d'achat des ménages en Europe et en Amérique du Nord, affectant négativement le segment de la chasse et du tir sportif. Toutefois, nos filiales Browning ont fait preuve d'une résistance impressionnante dans cet environnement difficile, démontrant l'expertise de nos équipes et la force des marques Browning et Winchester**, réputées pour leur fiabilité exceptionnelle.

Tout cela a permis à FN Browning Group de présenter à nouveau de solides résultats à la fin de l'année 2024, renforçant encore notre position financière. Nous pouvons donc envisager l'avenir avec confiance et réaffirmer notre engagement envers tous nos partenaires : "Établir des standards à la pointe du marché qui anticipent les besoins de nos partenaires les plus exigeants : institutions de défense, forces de l'ordre, chasseurs et tireurs sportifs."

En 2025 et au-delà, nous continuerons à soutenir les succès de nos marques leaders.

Yves Prete
Président

Julien Compère
CEO

*Au 31 décembre 2024, l'acquisition était soumise à la réalisation de conditions suspensives, notamment en matière de droit de la concurrence et d'exigences réglementaires.

**Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.



1.2

EDITORIAL DE
PIERRE-YVES JEHOLET

**Vice-Président et ministre de
l'Économie, de l'Industrie, du
Numérique, de l'Emploi et
de la Formation**

En ces temps de recomposition géopolitique, le rôle de l'industrie de la défense n'a jamais été aussi central. Derrière les capacités opérationnelles d'un État, il y a un tissu industriel. Derrière la souveraineté, il y a la maîtrise technologique. Et derrière la sécurité, il y a des entreprises, des femmes et des hommes qui conçoivent, innover et produisent.

En Wallonie, FN Browning Group incarne cette chaîne de valeur stratégique avec constance et résilience.

Depuis des décennies, le groupe conjugue excellence industrielle, innovation et solidité économique. Et ce, bien au-delà du seul secteur de la défense : le groupe



est aujourd'hui actif sur plusieurs autres marchés stratégiques majeurs, tels que le tir sportif civil ou encore la sécurité publique.

Cette diversité fait la force de FN Browning Group. Elle illustre une capacité d'adaptation continue, une culture de l'excellence, un savoir-faire reconnu tant par les états-majors de nombreuses armées, les forces de police que par les acteurs civils du tir sportif à travers le monde. Ses produits sont synonymes de fiabilité, son ancrage est un atout. Ce positionnement n'est pas le fruit du hasard : il s'appuie sur une tradition d'excellence, mais aussi sur une capacité à se réinventer, à diversifier, à anticiper les mutations du secteur.

Le Gouvernement wallon s'engage avec détermination pour soutenir cette dynamique.

Notre action repose sur trois priorités claires :

- > Sensibiliser à l'importance stratégique de ces activités, souvent caricaturées, alors qu'elles sont au cœur de notre souveraineté et de notre sécurité ;
- > Accompagner activement les entreprises dans leur développement, à travers le financement, l'exportation, la mise en réseau – y compris à l'international – et la facilitation des démarches réglementaires ;

- > Renforcer les compétences par un partenariat étroit entre l'industrie et nos opérateurs de formation, afin de répondre aux défis de recrutement et de qualifications.

Nous savons que les montées en cadence à venir exigeront des ressources humaines qualifiées. Nous sommes aux côtés des industriels pour construire les parcours, ouvrir les filières, sécuriser les emplois. Cette ambition se traduit aussi par l'attention portée à la chaîne de sous-traitance : les PME doivent pouvoir se projeter, anticiper les besoins, investir.

FN Browning Group envoie des signaux clairs. Avec sa volonté affirmée de se consolider, il confirme son leadership européen. Avec le lancement du fonds FNX Ventures, il contribue à faire émerger les innovations de demain. Avec la création d'un atelier de confection de cartes électroniques à Herstal, il renforce concrètement notre autonomie stratégique sur un maillon essentiel de la chaîne industrielle. C'est une stratégie lisible : consolider, intégrer, accélérer.

En tant que Ministre de l'Économie et de l'Industrie, je tiens à saluer l'engagement de FN Browning Group. Votre groupe est bien plus qu'un fleuron industriel : c'est un acteur stratégique pour la Wallonie et pour l'Europe. Le Gouvernement wallon continuera à vous soutenir, avec lucidité, détermination et fierté.

1.3

NOS
MILESTONES
EN 2024

FNXBROWNING
GROUP





JANVIER

FÉVRIER



Browning North America et Browning International présentent la X-Bolt 2, la nouvelle génération de leur célèbre carabine à verrou, avec des améliorations ergonomiques et techniques de pointe. Browning présente également le nouveau A15 Hunter, un fusil de chasse léger de calibre 20.



FN America élargit la série FN 509 avec de nouveaux pistolets, notamment le FN 509 CC Edge™ XL, le FN 509 Fullsize MRD, le FN 509 Compact MRD avec compensateur Quick-Detach, ainsi que les modèles FN 509 Limited Edition.



Browning International présente le fusil de chasse composite B525. Sur le marché européen, Browning International introduit également des versions composites de ses carabines BAR 4X et Maral 4X, deux carabines que les clients peuvent entièrement configurer sur un site web dédié (configurator.browning.eu/).

FN Browning Group et Wallonie Entreprendre annoncent la création de FNX Ventures. Ce fonds d'investissement vise à soutenir de jeunes entreprises européennes innovantes dans le domaine des nouvelles technologies de sécurité.

FN Herstal, John Cockerill et la Région wallonne s'associent pour soutenir un programme de recherche de l'Université de Liège portant sur l'intelligence artificielle dans le domaine de la défense. Voir la section 2.2.B pour plus d'informations.



Browning Viana produit les premiers canons avec son nouvel équipement QPQ. Le nouveau processus, réservé aux produits civils, remplace le chrome hexavalent par un processus de durcissement de la surface conforme au règlement REACH. Voir la section 3.1.B pour plus d'informations.



Le projet DEFRA AMC3 de l'Université de Louvain-la-Neuve est lancé dans le but de développer une méthodologie automatisée pour la cyber-certification des logiciels et des réseaux, ce qui soutiendra la robustesse des solutions logicielles FN SAM®.

Noptel présente le tout nouveau capteur LineLiDAR LL-60A qui combine une excellente précision et des taux de mesure élevés, permettant une résolution de haute qualité, y compris dans des conditions environnementales difficiles. L'entreprise lance également son nouveau site internet.

MARS



Des délégués de 22 pays membres et partenaires de l'OTAN et des représentants de leurs industries se réunissent au siège de FN Herstal pour la réunion du sous-groupe de l'OTAN sur l'interchangeabilité des munitions de petit calibre.

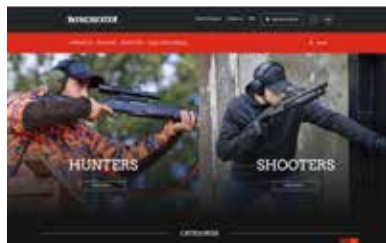
Browning International lance un nouveau site web Winchester* destiné à promouvoir l'utilisation de munitions sans plomb en Europe (leadfree.winchester.eu).



À l'occasion de la Journée internationale des droits de la femme, la ville de Herstal, la direction du groupe et les syndicats dévoilent une plaque commémorative de la grève des femmes de FN Herstal. Cette grande grève, qui eut lieu en 1966, a eu un impact mondial, exigeant un salaire égal pour un travail égal.



AVRIL



Browning International lance un nouveau site web Winchester* pour le marché européen (www.winchester.eu)

MAI



Noptel présente le nouveau module de télémétrie laser LRF-15A, qui combine une excellente capacité de portée au-delà de 10 km avec une taille réduite et des taux de mesure élevés jusqu'à 500 Hz.



FN Herstal livre la millième mitrailleuse FN® M2HB-QCB de calibre .50 à l'armée française dans le cadre d'un contrat MRO majeur qui comprend la révision et la conversion en mitrailleuse FN® M2HB-QCB de plusieurs milliers d'armes à feu datant du plan Marshall.



FN Herstal lance une nouvelle variante de la mitrailleuse légère FN MINIMI® (M249) avec un rail long sur le couvercle d'alimentation.

FN Herstal se voit attribuer deux projets du Fonds européen de défense. E-CUAS, coordonné par Leonardo, vise à développer une architecture robuste de systèmes aériens sans pilote pour la protection des infrastructures critiques. MARTE, dirigé par Rheinmetall et KNDS Allemagne, se concentre sur le développement de futures technologies pour chars de combat. Voir la section 2.2.C pour plus d'informations.

JUIN

Herstal Group devient FN Browning Group. Ce changement de nom s'accompagne d'une identité de marque complète (www.fnbrowninggroup.com). Conformément à sa politique de transparence et d'ouverture, le groupe publie également pour la première fois un rapport d'activité.

FNXBROWNING
GROUP



Une équipe de FN Herstal remporte le prix de la meilleure solution "Improve Situational Awareness" lors du Hackaton EUDIS, qui s'est déroulé simultanément sur six sites différents en Europe.

Le Ministère belge de la Défense signe officiellement le contrat de 20 ans entre FN Herstal et la Défense belge pour la production de toutes les munitions de calibre 5,56, 5,7, 7,62 et 12,7 mm. Le partenariat comprend également la gestion du parc d'armes légères, y compris leur maintenance et leur remplacement, ainsi que des projets de R&D conjoints.



La nouvelle mitrailleuse ultralégère FN EVOLYS est équipée en série d'un autre type de crosse (désormais M4), à la suite de tests approfondis effectués par des clients potentiels lors de leur propre évaluation.



Au salon EUROSATORY à Paris, FN Herstal présente sa station téléopérée DEFENDER® Medium équipée d'un canon Northrop Grumman M230LF 30mm Bushmaster.

JUILLET



FN UK représente le Groupe au 90ème anniversaire de la Parade du Cénotaphe à Londres, en présence du Roi des Belges Philippe. Ce défilé rend hommage aux soldats belges et britanniques et met en lumière la fraternité belgo-britannique sur le front de l'Yser pendant la Première Guerre mondiale.

AOÛT



FN America annonce l'élargissement de son alliance stratégique de licence et de fabrication avec TV Ammo, Inc. pour produire la mitrailleuse moyenne légère .338 Norma de True Velocity. Celle-ci est destinée aux unités militaires américaines et alliées.

UN PARTENARIAT DE 20 ANS AVEC LA BELGIQUE

En juin 2024, le gouvernement belge signait un accord de partenariat de 20 ans entre la Défense belge et FN Herstal, une filiale belge du groupe. Le but de ce partenariat est de contribuer aux objectifs de sécurité d'approvisionnement et d'autonomie stratégique de la Belgique et de ses alliés européens et OTAN.

Le partenariat porte sur la production de munitions de petit calibre pour la Défense belge sur une période de 20 ans (munitions de calibre 5,7 mm, 5,56 mm, 7,62 mm et 12,7 mm).

FN Herstal contribuera également au maintien en condition opérationnelle des armes légères de la Défense belge, ce qui comprend la fourniture, le remplacement, la gestion, l'entretien et la numérisation du parc d'armes légères. La Défense belge et FN Herstal mèneront également des projets de R&D conjoints.

Le partenariat a été conçu comme un cadre multilatéral ouvert à d'autres pays européens, le gouvernement belge contribuant à la base industrielle et technologique de défense européenne (BITDE), à l'interopérabilité et aux initiatives de défense de l'Europe et de l'OTAN.

Le partenariat a ouvert la voie à l'intensification des investissements depuis plusieurs années à Herstal et Zutendaal. Ces investissements, qui sont actuellement en cours, permettront une augmentation significative de la capacité de production de l'usine, la réintroduction de munitions 5,56 et 7,62 mm et la création d'une centaine d'emplois sur les deux sites.



SEPTEMBRE

L'armée américaine soutient FN America et FN Herstal pour le développement du FN VICTOR®-LTS, une technologie de pointe conçue pour améliorer l'entraînement collectif force contre force. Voir la section 2.2.A pour plus d'informations.

Le groupe publie une étude de HEC - Université de Liège sur l'impact socio-économique en Belgique des activités industrielles de ses filiales et la robustesse de leur chaîne d'approvisionnement locale.

Le projet DEFRA MONA de l'Université de Liège, auquel participe FN Herstal, arrive à son terme. Il a abouti à un démonstrateur de technologies de récupération d'énergie pour les accessoires d'armes légères.



FN Browning Group publie sa nouvelle Charte éthique, commune à toutes ses filiales dans le monde. Cette charte définit des valeurs qui servent de lignes directrices pour permettre aux employés d'adopter un comportement éthique dans l'exercice de leurs fonctions. Voir section 1.5.C pour plus d'informations.

L'IMPACT DU GROUPE EN BELGIQUE

En 2024, HEC/Université de Liège a publié une étude sur l'impact de FN Browning Group sur l'économie belge.

Un écosystème industriel

Une partie de cette étude concernait l'écosystème industriel local du groupe. Selon l'étude, 67% de ses fournisseurs sont des entreprises belges et 90% proviennent de la région Benelux-France-Allemagne. Rien qu'en Belgique, cela représente 1 200 entreprises wallonnes, flamandes et bruxelloises avec un volume d'achat de 220 millions d'euros en 2022.

L'étude HEC/Université de Liège a également analysé la production additionnelle cumulée, c'est-à-dire l'effet multiplicateur des activités du groupe sur les activités de ses fournisseurs. Elle estime que pour chaque million d'euros que le groupe achète à ses fournisseurs, plus d'un demi-million d'euros de production supplémentaire est généré dans l'économie locale.

L'étude a mis en évidence les relations historiques et pérennes que certains fournisseurs entretiennent avec les filiales du Groupe. Des relations de confiance qui ont permis au Groupe et à ses partenaires industriels de grandir ensemble au fil des décennies.

9 000 personnes

En 2022, FN Browning Group employait plus de 1 700 personnes en Belgique. En utilisant les multiplicateurs du Bureau fédéral du Plan, l'étude estime que les activités de FN Browning Group en Belgique génèrent environ 4 000 emplois (directs, indirects et induits) et font ainsi vivre 9 000 personnes.

FN Browning Group joue également un rôle important

OCTOBRE

dans le financement des services publics. Pour la seule période 2018-2022, le groupe a versé un montant de près de 385 millions d'euros aux différentes entités de l'État fédéral belge.



Le vendredi 13 décembre, le nouveau Vice-président du Gouvernement wallon et Ministre régional de l'Economie, Pierre-Yves Jeholet, a visité le site de FN Herstal. Pierre-Yves Jeholet est également le ministre de tutelle des participations de la Région wallonne dans diverses entreprises, dont FN Browning Group. Lors de sa visite, il a également tenu à rencontrer les délégations syndicales et discuter des priorités de l'entreprise avec la direction du groupe. Sur la photo ci-dessus, il visite l'usine FN Herstal en compagnie du CEO Julien Compère.



FN Herstal accueille des ambassadeurs de plusieurs États membres de l'UE à son siège de Herstal, en Belgique, à l'initiative de la Hongrie dans le cadre de sa présidence de l'UE.



FN Browning Group participe à la visite d'Etat du Roi et de la Reine des Belges en France avec une présentation du programme CaMo, dans lequel FN Herstal est impliquée.



FN America annonce que la police de Waterbury dans le Connecticut a choisi le FN 509® MRD-LE comme nouveau pistolet de service et que le bureau du shérif du comté de Wake, le plus grand comté de Caroline du Nord, est devenu la première agence à choisir le FN 509® Fullsize MRD-LE.



Noptel présente sa nouvelle gamme de modules de télémétrie laser à faisceau large, spécialement conçus pour l'observation et la surveillance de petits objets sur de grands arrière-plans, tels que des oiseaux et des drones dans le ciel, ou des personnes et des bateaux sur des mers agitées.

NOVEMBRE

FN Browning Group annonce qu'il est entré en négociations exclusives pour l'acquisition de Sofisport, un leader mondial dans le domaine des munitions, dont le siège social se trouve à Paris et qui possède des installations industrielles en France, en Italie, en Espagne, au Royaume-Uni et au Canada.

Noptel présente le capteur LineLiDAR LL-45A, qui offre un champ de vision plus étroit et une nouvelle fonction de regroupement des canaux pour une plus grande portée.

En Europe, Browning International lance un nouveau portail de vente dédié aux produits B2B (www.dealer.browning.eu). Cette initiative vise à faciliter les transactions et à améliorer l'expérience d'achat, avec des factures, des commandes et des bons de livraison antérieurs, des produits fréquemment achetés et des informations détaillées sur les stocks de produits.

DÉCEMBRE

Le projet Small Arms Ammunition Technologies (SAAT) du Fonds européen de défense est officiellement lancé. Cette initiative de quatre ans, coordonnée par FN Herstal et réalisée par un consortium européen de 18 partenaires, vise à standardiser les munitions de petit calibre au niveau européen. Voir la section 2.2.C pour plus d'informations.

NÉGOCIATIONS EXCLUSIVES AVEC SOFISPORT

En novembre 2024, FN Browning Group annonçait qu'il avait entamé des négociations exclusives en vue de l'acquisition de Sofisport, un leader mondial dans la fabrication de munitions et de leurs composants. Cette acquisition, qui a été approuvée par les actionnaires de Sofisport, est soumise à diverses obligations réglementaires et devrait être clôturée en 2025.

Avec Sofisport, FN Browning Group renforcerait sa position parmi les trois premiers fabricants mondiaux d'armes légères et de munitions.

Cette acquisition est à la fois historique par son ampleur et stratégique en termes industriels et commerciaux. Les filiales de Sofisport, dont Nobel Sport, Cheddite et Sofiam, disposent d'une grande expertise dans la fabrication de composants pour cartouches, notamment les poudres, les douilles et les amorces.

Les deux groupes ont de nombreux points communs et se complètent. Ensemble, FN Browning Group et Sofisport proposent une gamme complète d'armes à feu et de munitions. Ils sont également fortement intégrés verticalement, avec des usines profondément enracinées dans leurs territoires et leurs écosystèmes, ce qui contribue à leur résilience.

Basée à Paris et héritière d'un savoir-faire datant du 19ème siècle, Sofisport emploie 1 000 personnes sur quinze sites en France, en Italie, en Espagne, au Royaume-Uni et au Canada.

SOFISPORT SA



FNX VENTURES

En février 2024, FN Browning Group et son actionnaire Wallonie Entreprendre annonçaient la création de FNX Ventures.

Avec un capital initial de 20 millions d'euros, FNX Ventures soutient les start-ups européennes en phase de pré-amorçage et d'amorçage, c'est-à-dire des jeunes entreprises qui commencent à générer leurs premiers revenus.

Le fonds s'adresse plus particulièrement aux jeunes entreprises actives dans les domaines de la cybersécurité, des technologies de sécurité et des technologies à double usage civil et militaire.

La stratégie du fonds est d'être un actionnaire minoritaire, prenant des participations entre 200 000 et 500 000 euros pour un investissement initial, avec des investissements ultérieurs pouvant aller jusqu'à 2 millions d'euros. Outre le soutien financier, FNX Ventures apporte à ses partenaires des conseils stratégiques, un accès aux marchés et une crédibilité accrue.

Contribution de FN Browning Group

En plus de sa contribution financière, FN Browning Group offre aux start-ups soutenues par le fonds une expertise technique et technologique, par exemple pour valider la faisabilité des projets et anticiper les besoins du marché, l'accès à son vaste réseau industriel et commercial, ce qui renforce la crédibilité des start-ups soutenues, et des synergies stratégiques.

L'année 2024

La première année de FNX Ventures a confirmé la pertinence de la création d'un fonds d'investissement pour soutenir l'écosystème européen des technologies de sécurité.

2024 a été une année d'apprentissage et de structuration pour FNX Ventures, avec son premier investissement dans la société française Original Custom Components et un flux d'analyse portant sur plus de 330 entreprises.

Pour les années à venir, FNX a identifié plusieurs axes de développement, dont l'augmentation du nombre d'investissements, la priorité donnée aux innovations différenciantes dans des secteurs comme la cybersécurité, en renforçant sa présence internationale et en améliorant sa visibilité sur le marché.

Parmi les tendances technologiques identifiées, l'intelligence artificielle s'impose comme une technologie d'avenir évidente, représentant 10% des start-ups analysées par FNX Ventures. Les drones (systèmes sans pilote et autonomes) sont une autre tendance notable, représentant 16% des entreprises identifiées en 2024.

Organisation

FNX est dirigé par deux organes principaux. Le Conseil de Surveillance est composé de deux représentants de FN Browning Group, de deux représentants de Wallonie Entreprendre et d'un président indépendant. Le Comité d'investissement est composé de deux membres de FN Browning Group et de trois experts indépendants spécialisés dans les investissements dans les start-ups et les secteurs de la défense et de la sécurité.

UN PREMIER INVESTISSEMENT

En décembre 2024, FNX Ventures s'est engagé à participer à la levée de fonds de 500 000 euros de la start-up française Original Custom Components.

Fondée à Nîmes par deux ingénieurs aéronautiques et aujourd'hui basée à Toulon, en France, Original Custom Components a développé de nouveaux matériaux brevetés particulièrement légers et adaptés à la fabrication de produits de pointe, dont les réducteurs de son.

Ces produits, fabriqués par fabrication additive en France et aux Pays-Bas, sont destinés à un large éventail de secteurs, de l'automobile à la marine en passant par la défense.

Cette première levée de fonds représente un tournant majeur pour la start-up, lui permettant de continuer à innover, d'étendre ses applications à de nouveaux secteurs et de conquérir de nouveaux marchés.



1.4

À PROPOS DE
NOTRE GROUPE

FNXBROWNING
GROUP





A. NOTRE GROUPE

DRIVING LEADING BRANDS

FN Browning Group est une entreprise internationale qui commercialise des marques de renommée mondiale : FN, Browning, Winchester¹ et Noptel. Leurs produits et services sont reconnus dans le monde entier pour leur innovation et leur fiabilité et jouissent d'une réputation exceptionnelle auprès des clients et partenaires les plus exigeants.

Les filiales du groupe comprennent FN Herstal, FN America, FN UK, Browning North America, Browning International, Browning Viana, Noptel et FNX Ventures². Le groupe est également actionnaire de la société japonaise Miroku³.

NOTRE ORGANISATION

Le groupe organise ses activités en deux pôles. Le pôle "Défense & sécurité" comprend des produits et des services destinés aux institutions de défense et forces de l'ordre. Le pôle "Chasse & Tir sportif" comprend tous les produits destinés aux chasseurs et aux tireurs sportifs.

FN GROUPE BROWNING	
DÉFENSE & SÉCURITÉ	CHASSE & TIR SPORTIF
FN Herstal FN America FN UK Noptel	Browning North America Browning International Browning Viana Miroku ³

EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE

Basé à Herstal, en Belgique, FN Browning Group emploie plus de 3000 personnes dans le monde. Il possède des filiales en Belgique, aux États-Unis, au Portugal, en Finlande et au Royaume-Uni, et est également actionnaire de Miroku, une société japonaise cotée à la bourse de Tokyo. Dans chacun de ces pays, le groupe dispose de bureaux et d'installations industrielles de premier ordre.

FN Herstal dispose également d'un bureau de liaison à Singapour pour apporter un soutien local à ses partenaires asiatiques. Browning International possède deux entités commerciales en France et au Royaume-Uni spécifiquement dédiées aux marchés de la chasse et du tir sportif dans ces deux pays.

FIERS DE NOTRE PASSÉ, CONFIANTS EN NOTRE AVENIR

En juin 2024, le groupe changeait officiellement de nom pour devenir FN Browning Group (anciennement Herstal Group). Ce nouveau nom reflète les deux marques emblématiques du groupe, qui ont bâti sa réputation mondiale.

D'une part, il évoque la rencontre décisive au 19^{ème} siècle entre l'industriel belge FN Herstal et l'inventeur américain John Moses Browning, qui ont été les pionniers de l'armement moderne, notamment en produisant des armes à feu semi-automatiques et automatiques en série pour la première fois dans l'histoire.

D'autre part, le nom illustre la politique de gestion du groupe et sa vision de l'avenir. La vocation du groupe est de créer un cercle vertueux qui encourage l'échange de bonnes pratiques et de synergies, soutient le renforcement continu d'un écosystème solide qui donne aux marques le contrôle de leur chaîne de valeur, et investit systématiquement une part importante de son chiffre d'affaires dans des installations industrielles de pointe et dans la R&D.



¹ Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.
² FNX Ventures est un fonds d'investissement créé en 2024 par FN Browning Group et son actionnaire Wallonie Entreprendre.
³ FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans Miroku par l'intermédiaire de sa filiale Browning North America.



RAISON D'ÊTRE	MISSION	MOTEURS STRATÉGIQUES
Établir des standards à la pointe du marché qui anticipent les besoins de nos partenaires les plus exigeants : institutions de défense, forces de l'ordre, chasseurs et tireurs sportifs.	Nous soutenons la croissance et la prospérité de nos marques leaders en encourageant systématiquement l'excellence opérationnelle et en favorisant un écosystème industriel et de R&D robuste.	> Visionnaire : nous sommes tournés vers l'avenir > Facilitateur d'excellence : nous sommes axés sur les résultats > Partenaire fiable : nous sommes un partenaire fiable et de confiance dans toutes nos actions.

NOS ÉQUIPES

Dans toutes ses filiales, le groupe encourage une culture centrée sur les employés et fondée sur la tolérance, le respect mutuel et l'ouverture d'esprit.

Depuis 2022, les employés de toutes les sociétés de FN Browning Group partagent les mêmes valeurs fondamentales : "Être leader, ensemble, avec engagement et confiance". À chacune de ces quatre valeurs correspond un ensemble de comportements attendus de chacun au sein du groupe.

Ces valeurs et ces comportements contribuent à promouvoir des concepts clés tels que l'excellence, l'innovation et l'agilité (Être leader), la communication et la transversalité (Ensemble), la passion et l'engagement envers les clients et les partenaires (Engagement), ainsi que l'éthique, l'intégrité et le respect mutuel (Confiance).

B. EXCELLENCE INDUSTRIELLE

FN Browning Group a toujours allié des compétences humaines, techniques et technologiques pour assurer la fiabilité exceptionnelle de ses produits. Les compétences de ses travailleurs, la maîtrise des procédés de fabrication et le contrôle de la chaîne d'approvisionnement sont à la base de la réussite du groupe. L'engagement du groupe en faveur de la qualité est également démontré par la certification de ses unités industrielles selon des normes rigoureuses, notamment ISO 9001, EN/AS 9100 et NADCAP.

Chaîne de valeur

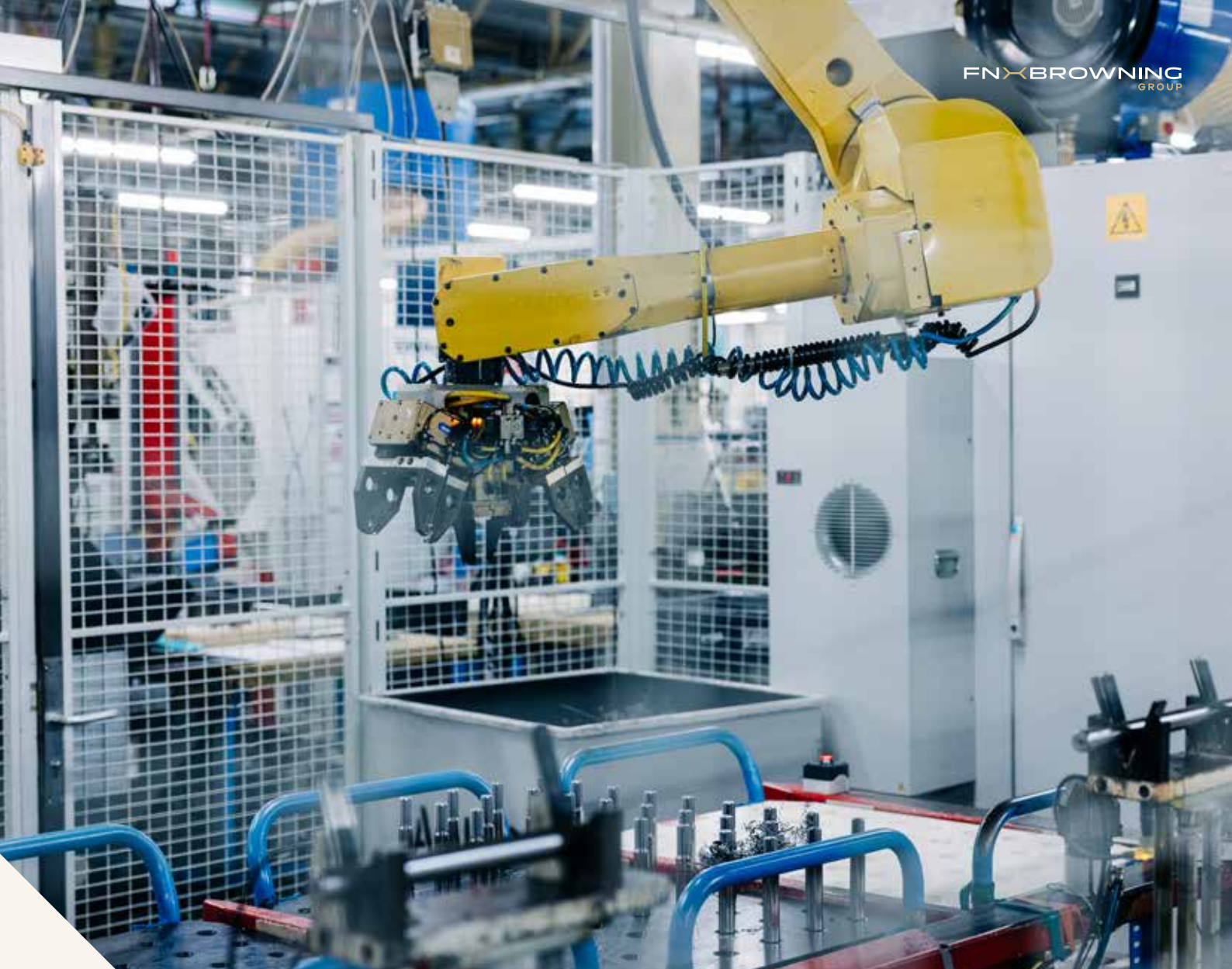
La résilience industrielle du groupe repose sur un niveau élevé de contrôle de sa chaîne de valeur.

Le groupe dispose d'une expertise interne importante, ses unités industrielles ayant continuellement renforcé un large éventail de compétences, dont l'usinage, la connaissance des matériaux, les traitements métallurgiques et chimiques, ainsi que la fabrication de canons et d'armes à feu.

En outre, le groupe a acquis de solides connaissances dans les domaines de la pyrotechnie pour les munitions et de l'électronique pour les équipements de haute technologie.

Les fournisseurs jouent également un rôle central dans les activités du groupe, qui privilégie la proximité géographique avec ses partenaires pour renforcer sa résilience industrielle. Cette approche contribue au fort impact social, économique et industriel des usines dans leurs écosystèmes respectifs.





Expertise humaine

Les travailleurs recrutés pour rejoindre le groupe sont choisis pour leur haut niveau de compétence. L'expertise humaine est primordiale pour les tâches à forte valeur ajoutée. Les travailleurs sont formés dès le jour de leur embauche, la transmission des savoir-faire spécifiques se faisant par le biais du compagnonnage avec des travailleurs expérimentés. Ce processus a été formalisé et se poursuit aujourd'hui.

Automatisation

Les unités industrielles de FN Browning Group ont toujours cherché à être à la pointe du développement technologique, en s'appuyant sur les solutions les plus avancées pour garantir une fiabilité optimale des produits. Cet engagement est illustré par l'adoption précoce de la commande numérique des machines, de la robotique et de la fabrication additive (impression 3D).

Industrie et environnement

Les unités industrielles du groupe respectent les réglementations environnementales en vigueur (voir "E. Notre engagement durable"). Le respect de l'environnement est depuis longtemps une priorité pour le groupe. Cet engagement se traduit par diverses initiatives, telles que la priorité accordée aux fournisseurs locaux, l'installation d'éclairages à haut rendement énergétique et de panneaux photovoltaïques, ou encore la mise en œuvre de systèmes efficaces de traitement et de gestion des déchets et des eaux usées.

Une culture de la sécurité

La sécurité des travailleurs est une priorité pour le groupe, qui s'engage à l'améliorer en permanence. Dans chaque usine, la formation, l'analyse des risques et les réunions consacrées à la sécurité des travailleurs sont systématiques. Certains sites industriels répondent également à des exigences propres à leur secteur d'activité, comme par exemple l'usine de munitions de Zutendaal.

C. LA FORCE D'INNOVER

L'innovation a toujours été au cœur de l'ADN de FN Browning Group. L'objectif principal est de développer des solutions à la pointe de la technologie et d'une fiabilité supérieure ou, comme l'indique la raison d'être du groupe, qui établissent «des standards à la pointe du marché qui anticipent les besoins de nos partenaires les plus exigeants : institutions de défense, forces de l'ordre, chasseurs et tireurs sportifs.».

FN Browning Group consacre une part importante de son chiffre d'affaires à la recherche et au développement. Par exemple, sa filiale FN Herstal, au cœur du pôle Défense & Sécurité, investit entre 10 et 15% de son chiffre d'affaires dans la R&D. C'est cet engagement sans faille en faveur de l'innovation qui a fait des marques de FN Browning Group des leaders mondiaux dans leurs domaines respectifs.

Notre communauté R&D

Des produits extraordinaires nécessitent des personnes extraordinaires. Les départements de R&D du groupe s'appuient sur plus de 200 personnes talentueuses qui allient une expertise de pointe à une passion pour la technologie et l'innovation. Ils conçoivent et développent des produits de haute performance en utilisant des outils et des machines de production de pointe, notamment des logiciels de conception assistée par ordinateur, des simulations numériques, des systèmes de gestion de configuration des produits, des ateliers de prototypage et des installations d'essai.

Les départements R&D du groupe collaborent également activement avec des entreprises, des universités, des centres de recherche et des institutions de défense en Europe et en Amérique du Nord.

Défense et sécurité

Armes légères et munitions

Les départements R&D Infanterie de FN Herstal, FN America et FN UK sont spécialisés dans l'innovation en matière d'armes légères. Ils sont composés de différentes unités, dont des bureaux d'études et des équipes de projet. Outre la conception et le développement de nouveaux produits, ils assurent l'assistance technique, la maintenance et le développement des gammes existantes. Les ateliers de prototypage et les centres d'essai produisent de nouveaux composants et évaluent les performances des produits. Les services techniques et les services de soutien administratif développent et maintiennent

la gamme d'accessoires liés aux produits, gèrent la configuration des produits depuis leur création jusqu'à leur fin de vie et produisent la documentation technique.

Le département R&D de FN Herstal comprend également un département spécialisé dans les munitions qui opère à la fois à Herstal et dans le laboratoire de l'usine de production de munitions de l'entreprise à Zutendaal, en Belgique.

Systèmes d'armement intégrés

Le département Systèmes développe les systèmes d'armement intégrés FN, y compris les stations téléopérées FN DEFENDER®. Basée à Herstal, l'équipe R&D est composée d'un bureau d'études hardware et software, chargé de la conception et de la programmation des équipements électroniques et des logiciels, et d'un bureau d'études mécaniques, d'une unité de prototypage et d'un support technique, chargés du développement mécanique, des simulations, de la fourniture des composants pour les prototypes et du support mécanique, électrique et électronique. En collaboration avec le département Integrated Logistics Support, le département R&D est également impliqué dans la réalisation d'analyses techniques en termes de sécurité, de fiabilité, de maintenabilité, de testabilité et d'ergonomie.

Depuis 2023, FN UK participe également au développement des systèmes FN, en particulier le FN® Multi Weapon Mount pour des plates-formes terrestres et navales.





FN® e-novation

FN® e-novation fournit des solutions innovantes qui intègrent de l'électronique et des logiciels de pointe dans les armes à feu de petit calibre afin d'améliorer les capacités de l'utilisateur. Les équipes du département travaillent en étroite collaboration avec leurs collègues de Noptel pour les développements en matière d'optoélectronique et de télémétrie, et avec les équipes de R&D Infanterie pour l'intégration de l'électronique dans les armes à feu portables.

Chasse et tir sportif

Les équipes de R&D de Browning en Europe et aux États-Unis sont responsables de la conception et du développement de toutes les nouvelles armes à feu Browning et Winchester*. Leurs départements R&D respectifs travaillent en étroite collaboration, la plupart des produits vendus dans le monde entier partageant des plates-formes communes.

Les équipes sont composées de professionnels hautement qualifiés, notamment d'ingénieurs, de concepteurs, de techniciens spécialisés, d'armuriers, de gestionnaires de prototypes et de spécialistes de la qualité. Ils possèdent des connaissances de pointe dans un large éventail de domaines spécifiques aux carabines et aux fusils de chasse, y compris les armes à feu semi-automatiques et l'utilisation d'une variété de matériaux de haute qualité.

Les experts de ces équipes élaborent des plans d'usine et fournissent un soutien technique, tout en gérant les aspects administratifs techniques tels que la traçabilité du développement des produits et des matériaux. Ils soutiennent également les processus de qualification des produits et les services après-vente.

Les équipes R&D de Browning International collaborent avec celles de FN Herstal dans de nombreux domaines, de l'anticipation des exigences environnementales européennes à la gestion des plans du fusil de chasse B25 fabriqué par FN Herstal.

**Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.*



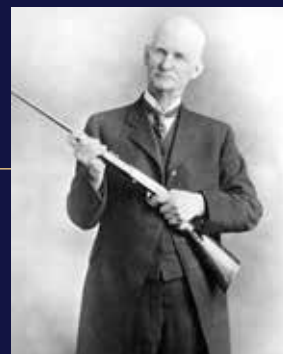
D. NOTRE HISTOIRE

FN Browning Group est l'héritier d'une histoire exceptionnelle qui remonte au 19^{ème} siècle, une histoire qui porte en elle un patrimoine et des savoir-faire accumulés au fil des siècles.

Grâce à l'association entre John M. Browning et FN Herstal dès le 19^{ème} siècle, le groupe a excellé dans la conception, la fabrication et la commercialisation de produits et de services qui ont toujours été à l'avant-garde de leurs secteurs respectifs, répondant ou anticipant les besoins des clients et partenaires les plus exigeants. Les marques du groupe ont souvent établi des normes internationales et ont été de véritables sources d'inspiration dans leur domaine.

Après 135 ans de succès, cette histoire se poursuit aujourd'hui.

19^{ÈME} SIÈCLE NOS FONDATIONS



1878

John M. Browning fonde la Browning Arms Company à Ogden, dans l'Utah.

1930s



1920s

John M. Browning conçoit la mitrailleuse M1921 de calibre .50 et le fusil de chasse Browning B25, toujours en production à Herstal un siècle plus tard.



1932

FN Herstal adapte ses mitrailleuses aux avions, précurseurs des systèmes d'armement intégrés d'aujourd'hui.

1935

FN Herstal commercialise le Browning Hi-Power, également connu sous le nom de GP 35.



1938

FN Herstal déménage son usine de munitions de Bruges à Zutendaal, en Belgique.

1960s



1965

Browning s'associe à Miroku au Japon, dont le Groupe est désormais actionnaire.



1966

Les femmes de FN Herstal se soulèvent pour réclamer un salaire égal pour un travail égal, avec un impact mondial.

Browning conçoit le fusil BAR pour les chasseurs, produit à Viana depuis 1976.

1970s



1973

Browning Viana est établi au Portugal pour fabriquer des produits Browning.

DÉBUT DU 20^{ÈME} SIÈCLE



1889

Des armuriers liégeois créent la "Fabrique Nationale d'Armes de Guerre" (rebaptisée FN Herstal dans les années 1970).



1897

FN Herstal et Browning s'associent pour fabriquer des armes à feu de pointe en Belgique.



1900

Outre les armes à feu, FN Herstal fabrique des vélos, des voitures et des motos, ce qu'elle continuera à faire au cours des 65 années suivantes.

APRÈS LA SECONDE GUERRE MONDIALE



1948

FN Herstal fabrique des moteurs et des valves, et ce jusque dans les années 1990, notamment pour les Mirage, les F16, les avions Boeing et Airbus et les fusées Ariane.



1953

FN Herstal présente le FN® FAL, "le bras droit du monde libre".

FN Herstal conçoit les munitions de calibre 7,62 de l'OTAN, améliorant ainsi considérablement l'interopérabilité entre les forces armées de l'OTAN.



1958

FN Herstal commercialise la mitrailleuse FN MAG®/FN® M240.



1974

FN Herstal présente la FN MINIMI® / FN® M249 SAW.



1977

Le groupe acquiert Browning Arms Company.

FN Herstal crée FN MI et ouvre ensuite FN Manufacturing à Columbia, en Caroline du Sud.



1978

FN Herstal commercialise des systèmes de pods pour des solutions aéroportées.

ANNÉES 1980 & 1990



1980

FN Herstal conçoit la munition de calibre 5.56 de norme OTAN.



1987

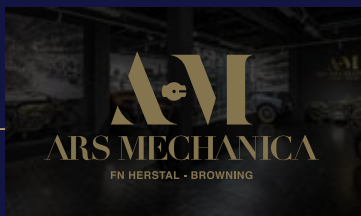
Browning Arms Company commercialise les produits Winchester* Repeating Arms.



1990

FN Herstal commercialise le FN P90® et FN Five-seveN® de calibre 5,7x28 mm.

2010s



2008

Le groupe crée la Fondation Ars Mechanica afin de gérer son patrimoine.



2010

FN Herstal présente la station téléopérée FN DEFENDER®.



Conçu conjointement avec les US SOCOM, FN Herstal fabrique le FN SCAR® / FN® MK 16 et 17.



2011

Le groupe acquiert la société d'optoélectronique Noptel, en Finlande.

ANNÉES 2020



2021-2022

FN Herstal présente la mitrailleuse ultralégère FN EVOLYS® et le pistolet FN HIPER®.

FN Herstal lance sa propre ligne de production de cartes électroniques.



2023

FN America construit un nouveau site de production à Liberty.

Browning Viana achève l'agrandissement de son usine, comprenant des technologies de pointe.

FN X BROWNING
GROUP

Le groupe fête son 135e anniversaire et prend le nom de FN Browning Group.

21^{ÈME} SIÈCLE



1998

La Région wallonne acquiert le groupe.



FNH USA est fondée en Virginie et se diversifie dans le domaine des forces de l'ordre.



2000

Browning présente de nouveaux produits Winchester* et Browning exceptionnels tout au long de la décennie, notamment le B525 en 2002 et la X-Bolt en 2009.



2003

FN Herstal commercialise le lanceur à létalité réduite FN 303.



2012

Browning présente le fusil B725.

2014

FNH USA et FN MI fusionnent pour devenir FN America.

Le groupe acquiert Manroy, qui devient FN UK.

2017

Browning International s'associe à Kite Optics.

Noptel lance le module de télémétrie laser à très longue portée LRX- 25A.

2024



FN® e-novation lance le FN SMART PROTECTOR®.



FN Herstal produira toutes les munitions de la Défense belge pendant les 20 prochaines années.



FN Browning Group et Wallonie Entreprendre créent FNX Ventures, un fonds d'investissement qui se consacre au soutien de start-ups actives dans le domaine des technologies de sécurité.



FN Browning Group entre en négociations exclusives pour l'acquisition de Sofisport, un leader mondial dans le domaine des munitions.

E. FONDATION ARS MECHANICA

Au cours de ses 135 années d'existence, FN Browning Group a fabriqué une large gamme de produits militaires et civils, allant des mitrailleuses et des fusils de chasse aux turboréacteurs, en passant par des voitures et des motos.

En 2008, le groupe a décidé de créer une fondation à but non lucratif afin de préserver ces témoins historiques de l'évolution technologique et de l'innovation. La Fondation Ars Mechanica a pour objet la collecte, la conservation, la gestion, la protection et la promotion de ce patrimoine constitué d'objets ou de documents d'intérêt historique, industriel, technologique, commercial ou culturel produits, conçus ou associés aux entreprises du groupe.

"La Force d'Innover" : le livre

En 2023, la Fondation Ars Mechanica a publié un livre intitulé "La Force d'Innover". Ce nouvel ouvrage de 400 pages, édité par le Fonds Mercator, présente une mise en page épurée qui laisse place à des images de grand format. L'iconographie est soutenue par de nombreuses légendes et le livre est entrecoupé de fiches techniques sur les productions qui ont marqué l'histoire du Groupe.

UNE EXPOSITION FN BROWNING EN 2025

Du 25 avril au 27 juillet 2025, la Fondation Ars Mechanica organise une grande exposition sur l'histoire de FN Browning Group et de ses filiales au musée de La Boverie à Liège, en Belgique. Cette exposition est l'occasion de faire découvrir au grand public un patrimoine longtemps difficile d'accès et de montrer ce qu'a été et ce qu'est le groupe aujourd'hui.

Les visiteurs pourront découvrir les principaux produits fabriqués par les sociétés du groupe dans leurs domaines d'activité actuels, mais aussi à travers toutes leurs diversifications passées. Les mitrailleuses et les armes de chasse côtoient les motos FN, les voitures FN, les clubs de golf Browning et même les turboréacteurs FN !

L'exposition propose également des œuvres d'artistes de renom illustrant les deux socles sur lesquels s'est construite l'histoire du Groupe : l'Europe et les Etats-Unis.





Six thèmes

L'exposition est divisée en six thèmes qui représentent l'ADN de FN Browning Group. Tout d'abord, le visiteur pourra constater que l'histoire du groupe est basée sur une tradition d'armement liégeoise vieille de cinq siècles, ce qui lui permettra de comprendre le contexte de la création de FN Herstal, initialement créée pour répondre à un marché militaire national avant de se développer à l'international. Ils pourront ensuite découvrir le secteur civil, qui est une combinaison de deux mondes culturels différents : européen et américain, avec les marques Browning et Winchester*. La section suivante est consacrée au cycle de diversification de l'entreprise dans la mécanique de précision, de la fin du 19^e siècle à la fin des années 1980, dont l'automobile et les motos. Les deux dernières parties traitent de l'évolution de l'entreprise jusqu'à nos jours et donnent la parole à ceux qui ont contribué au succès du groupe : ses travailleurs.

**Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.*

La Boverie

Le musée de la Boverie abrite les collections permanentes du musée des Beaux-Arts de la Ville de Liège et dispose d'un vaste espace de 3 000 m² dédié aux expositions temporaires. Construit pour l'exposition universelle de 1905 à Liège, le bâtiment a fait l'objet d'une restauration complète afin que les salles répondent aux normes internationales de conservation et d'exposition. Il est également situé dans un endroit stratégique et facile d'accès pour les visiteurs, à proximité de la gare internationale des Guillemins.



1.5

NOTRE
GOUVERNANCE



A. CONSEIL D'ADMINISTRATION & COMITÉS

Conseil d'administration et comités

NOTRE ACTIONNAIRE

FN Browning Group est détenu par Wallonie Entreprendre, un instrument économique et financier de la Région wallonne, qui est elle-même une composante de l'Etat fédéral belge. La Région a acquis le groupe en 1997 et en détient 100% des parts depuis lors.

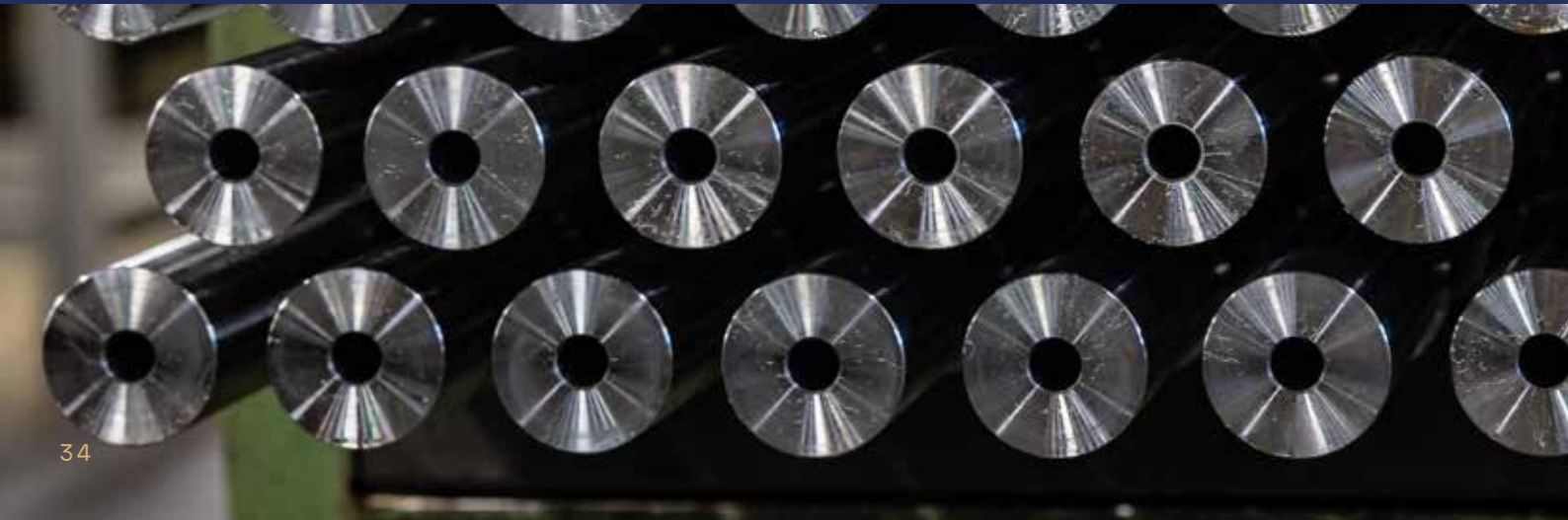
Yves Prete	Président
Astrid Pieron	Vice-présidente
Emmanuel Bois d'Enghien	Administrateur
Fabienne Bozet	Administratrice
Laurent Burton	Administrateur
Derrick-Philippe Gosselin	Administrateur
Marie-Kristine Vanbockestael	Administratrice
Olivier Vanderijst	Administrateur
Joyce Wieczorek	Administratrice
Julien Compère	CEO

COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Yves Prete (Président), Fabienne Bozet, Julien Compère, Olivier Vanderijst, Joyce Wieczorek

COMITÉ D'AUDIT

Astrid Pieron (Présidente), Fabienne Bozet, Marie-Kristine Vanbockestael

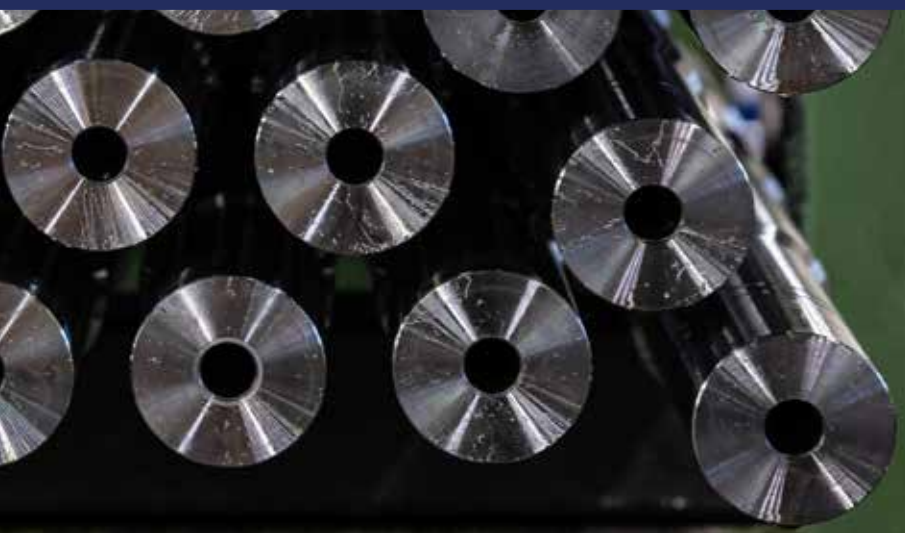


Comité stratégique international

Le comité stratégique international est composé des membres du comité exécutif de FN Browning Group et des CEO de chaque filiale.

Julien Compère	CEO	FN Browning Group, FN Herstal, Browning S.A.
Michelle Cantoni	CEO	FN UK
Mark Cherpès	CEO	FN America
Rui Cunha	CEO	Browning Viana
Jean-Louis Dam	Industrial Director Browning-Winchester*	Browning SA
Marie-Pierre Dechene	CEO	Browning International
France Delobbe	General Counsel & Secretary General	FN Browning Group
Henry de Harenne	Head of Communications	FN Browning Group
Baudouin de Hepcée	Chief Financial Officer	FN Browning Group
Christophe Englebert	Chief Human Resources Officer	FN Browning Group
Laurent Forget	Chief Industrial & Technology Officer	FN Browning Group
Travis Hall	CEO	Browning North America
Thibaud Mezosy	Head of Strategy & Corporate Development	FN Browning Group
Mathieu Ryckewaert	Chief Sustainability & Governmental Affairs Officer	FN Browning Group
Arto Sepponen	CEO	Noptel
William Zoeter	Chief Information Officer	FN Browning Group

**Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.*





B. STRATÉGIE

Conformément à son objectif, à sa mission et à ses valeurs (voir 1.4 À propos du groupe), la stratégie de FN Browning Group est axée sur la réponse et l'anticipation des besoins de ses clients et partenaires afin de leur garantir des produits et services de pointe en matière de fiabilité, d'innovation et de compétitivité. Les clients se répartissent en deux catégories : professionnels de la défense et de la sécurité, c'est-à-dire forces armées, forces de l'ordre, entreprises de sécurité, et les chasseurs, tireurs sportifs, et propriétaires d'armes à feu responsables.



Un contexte en mutation

De nombreux paramètres de l'environnement mondial dans lequel le groupe et ses filiales opèrent ont changé de manière significative au cours des dernières années, rendant nécessaire une adaptation.

Dans le secteur de la défense et de la sécurité, le contexte géopolitique tendu conduit de nombreux pays à augmenter leurs dépenses militaires et à renforcer leur autonomie stratégique. L'un des marchés domestiques du groupe, l'Europe, est particulièrement touché par ce changement de paradigme, ce qui génère de nouvelles exigences et de nouveaux défis pour l'industrie de la défense, ainsi que des opportunités.

Un autre aspect important est celui des développements technologiques, tels que les avancées en matière de robotique, de drones et d'intelligence artificielle, qui modifient la manière dont les guerres sont menées et exigent donc une innovation de pointe constante et extrêmement rapide de la part de l'industrie.

En ce qui concerne le pôle chasse et tir sportif, la situation macroéconomique et les pressions inflationnistes entraînent une réduction des budgets des ménages, ce qui affecte les ventes de toutes les entreprises actives dans les domaines de la chasse et du tir sportif.

Enfin, toutes les activités du groupe sont affectées par la poursuite du mouvement de consolidation dans le secteur des solutions de petit calibre. Cela a un impact direct sur la concurrence et nécessite une stratégie de différenciation.

Une feuille de route stratégique

Compte tenu de tous ces facteurs, FN Browning Group a procédé à une analyse approfondie et a établi une feuille de route stratégique basée sur deux éléments : la consolidation de ses activités de base et la croissance dans de nouveaux segments adjacents.

Cette approche a permis de renforcer la présence industrielle des filiales en s'appuyant sur des technologies de pointe, l'introduction de nouvelles solutions, y compris des produits de haute technologie, et l'extension des activités à des produits complémentaires à ceux des métiers de base des filiales.

Priorités stratégiques

La stratégie du groupe est de maintenir sa position de leader dans ses activités principales par une croissance organique, avec des produits hautement innovants et fiables, et par le biais d'une intégration horizontale et verticale sélective.

Le secteur des munitions est clairement l'une des priorités stratégiques du groupe, avec pour objectif de renforcer sa capacité en tant que systémier, c'est-à-dire un acteur capable d'offrir des solutions globales. Deux exemples de cette priorité sont le partenariat de 20 ans avec la Défense belge, qui sécurisera son approvisionnement (contrat signé en juin 2024), et l'acquisition en cours de Sofisport, un leader mondial des munitions pour la chasse et le tir sportif et de leurs composants (la transaction sera finalisée une fois qu'elle aura été approuvée par les autorités compétentes).



C. CONFORMITÉ

En 2024, FN Browning Group a intensifié ses efforts pour renforcer ses structures de gouvernance et ses pratiques de conformité. Cela s'est traduit par la nomination d'une Compliance Officer, d'une part et d'autre part, par le lancement d'un programme de conformité consolidé à l'échelle du Groupe, incluant la création de la structure du futur Code de conduite, conçu comme la matrice de référence pour toutes les politiques actuelles et à venir.

Inspiré des meilleures pratiques internationales, le programme de conformité repose sur six piliers fondamentaux : l'engagement de la direction énérale, les contrôles internes et les processus, le personnel et l'organisation, la sensibilisation et la formation, les audits et les mécanismes de contrôle, la tenue des registres et la sécurité de l'information.

Notre futur Code de conduite

En 2024, la Compliance Officer a lancé le Programme de Conformité du Groupe en structurant un Code de Conduite basé sur les principaux risques identifiés au du Groupe.

Ces risques se répartissent en trois grandes catégories :

- 1) Les risques liés aux personnes, tels que les risques pour la santé et la sécurité ou le risque de discrimination sur le lieu de travail.

- 2) Les risques liés à la conduite des affaires, tels que le contrôle des exportations, la lutte contre la corruption ou les conflits d'intérêts.

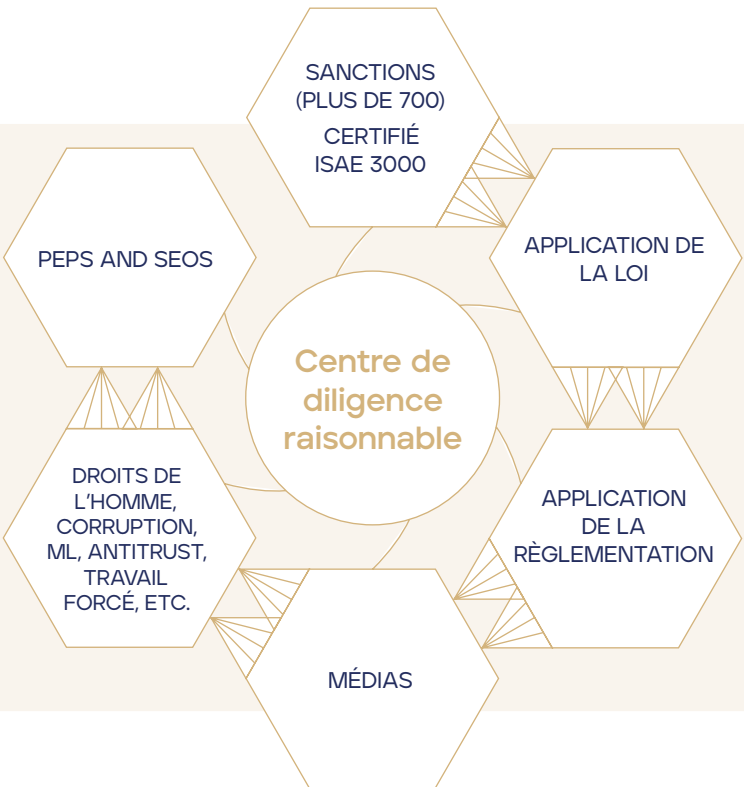
- 3) Les risques liés aux produits et aux technologies, tels que la gestion de la qualité ou la sécurité de tous les systèmes d'information.

Le code de conduite sera un outil qui permettra à tous les collaborateurs du Groupe de comprendre ces risques à l'aide d'exemples concrets, d'accéder facilement aux politiques ou procédures applicables et d'identifier les personnes de contact dans leur entité locale.

Le code sera publié en 2025.

Due Diligence

Le code de conduite des partenaires commerciaux, adopté en 2022 et conforme aux dix principes du programme mondial des Nations unies Global Compact, a été mis en œuvre de manière dynamique dans les entités belges en 2023. En 2024, le Groupe a renforcé ses procédures de due diligence avec les équipes opérationnelles afin de s'assurer qu'elles soient intégrées dans tous les processus opérationnels. Si le département juridique est le partenaire central pour effectuer cette due diligence, il s'appuie largement sur le travail solide des équipes opérationnelles.



Les entreprises belges procèdent notamment à un contrôle des sanctions et des personnes politiquement exposées. De cette manière, notre process de due diligence couvre un large éventail de questions, comprenant les aspects suivants : antitrust, corruption, fraude, blanchiment d'argent, droits de l'homme, exploitation des enfants, travail forcé et esclavage, violations des droits du travail et diverses violations des réglementations en vigueur.

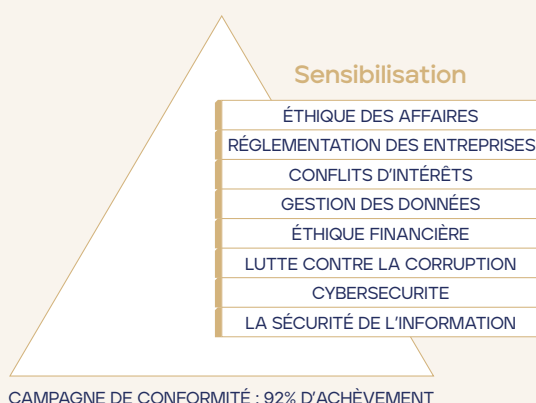
L'expertise interne, soutenue par une plateforme de due diligence disposant de données de haute qualité, a été développée. Cela permet de passer au crible toute une série de risques, dont, notamment, la violation des droits de l'homme, les listes des sanctions ou encore l'exploitation des enfants.

Sensibilisations et formations

En 2024, de nouvelles campagnes de formation au niveau du Groupe ont été lancées à l'aide d'une plateforme numérique. Les modules de formation interactifs ont couvert le même contenu dans plusieurs langues à travers le Groupe, avec un excellent taux d'achèvement de 92%.

Le groupe attache également de l'importance à la formation en présentiel afin de stimuler les débats et les discussions de groupe. C'est pourquoi il a lancé une session de formation pour les nouveaux arrivants, les sensibilisant à son programme de conformité et à la cybersécurité.

Au cours de ces sessions, la Compliance Officer et un responsable IT sont disponibles pour répondre à toutes les questions des participants et s'assurer qu'ils reçoivent la documentation nécessaire.



D. CERTIFICATIONS ET GESTION DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Le département informatique joue un rôle clé dans la fourniture, la maintenance et l'amélioration de l'infrastructure technologique du groupe et de ses filiales, en garantissant des performances optimales et une sécurité accrue.

Organisation

Le département informatique est divisé en plusieurs services afin d'assurer une gestion efficace et complète des systèmes informatiques.

Il s'agit notamment de la gestion des services et des opérations, qui est responsable de l'assistance aux utilisateurs au niveau des applications et du matériel, y compris la gestion des incidents et les demandes connexes.

Le service Sécurité couvre tous les aspects de la cybersécurité, tels que la protection des données, l'accès des utilisateurs, la formation, la prévention, la détection et la résolution des incidents de sécurité, ainsi que l'architecture technique des systèmes informatiques.

Le service Application Delivery est responsable de la maintenance et du développement des applications utilisées par l'entreprise et veille à la bonne gestion des licences et des mises à jour. Elle couvre en particulier les applications de base telles que le CRM, l'ERP, le MES et le système de gestion de produits du PLM, diverses applications de gestion et industrielles, ainsi que les applications web et cloud. Elle fournit également des solutions pour le traitement et l'analyse des données commerciales.

Le service Infrastructure est responsable du bon fonctionnement des serveurs physiques et virtuels, de la surveillance du réseau, de la gestion des systèmes et des bases de données, de la sauvegarde et de la récupération, ainsi que des services liés au cloud.

Le service informatique gère également divers projets informatiques, tels que le programme NeoSI visant à moderniser les applications informatiques essentielles et à mettre en œuvre SAP, de même que des outils garantissant la conformité légale et contractuelle.

Certifications cyber

Le niveau de maturité du groupe et de ses entités en matière de cybersécurité est une priorité et fait l'objet d'une amélioration continue afin de les protéger contre des menaces en constante évolution.

Afin de continuer à travailler avec le Département américain de la Défense, les entreprises concernées ont garanti leur conformité à la norme NIST 800-171, la Cybersecurity Maturity Model Certification (CMMC). Pour l'ensemble du groupe, cela contribue à améliorer la maturité globale en matière de cybersécurité, à introduire des analyses approfondies et des exercices de crise, et à augmenter la capacité du groupe à s'adapter aux nouvelles réglementations, ce qui est essentiel pour les certifications ISO27001 et NIS2.

En 2025, FN Herstal et FN UK ont également obtenu la certification Cyber Essentials. Soutenue par le gouvernement britannique, cette certification de cybersécurité est obligatoire pour participer aux appels d'offres publics en matière de défense et de sécurité au Royaume-Uni.



E. NOTRE ENGAGEMENT DURABLE

En 2023, FN Browning Group a adopté une stratégie de dix ans détaillant ses objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance, ainsi que des objectifs spécifiques aux produits de ses filiales. Cette stratégie s'appuie sur 43 plans d'action précis, dont la mise en œuvre a débuté en 2024.

Préparation du rapport CSRD

Au cours de l'été 2024, une double matrice de matérialité a été réalisée. Il s'agit d'un outil permettant d'identifier et d'évaluer les impacts environnementaux, sociaux et économiques, en tenant compte de thématiques internes et externes. Pour FN Browning Group, cela a permis d'identifier, d'analyser et d'évaluer 109 actions prioritaires. Sur la base de ces résultats, le groupe dispose désormais d'un nombre précis de points de données auxquels le groupe et ses entités doivent répondre pour être conformes. L'objectif est de publier un rapport non-financier d'ici 2028.

Un responsable 'Développement durable'

En 2024, FN Browning Group a nommé un responsable du développement durable dont le rôle est d'accompagner, d'orienter et de conseiller les filiales et les équipes opérationnelles dans la mise en œuvre des plans d'action. Il est également responsable de la mise en œuvre et de la gestion des activités de développement durable.

Panneaux photovoltaïques

A Herstal, une première série de toits a été recouverte de panneaux photovoltaïques. Il y a 4 001 panneaux photovoltaïques, tous connectés, qui fournissent de l'électricité au site. La capacité installée est de 1 461 MWh et ce n'est qu'un début puisqu'une nouvelle phase d'installation est prévue.

Plusieurs filiales du groupe sont déjà équipées de ce type de solutions pour alimenter leurs installations avec de l'énergie produite localement. C'est notamment le cas de filiales Browning.

La forêt Miyawaki, 2 ans plus tard

En 2023, aux abords du site de FN Herstal, l'entreprise et les écoles de la ville d'Herstal ont planté des arbres et des arbustes pour verdir et améliorer la qualité de l'environnement autour de l'usine, située au cœur de la ville. Depuis, ces plantes continuent de pousser sans engrais, sans taille et sans produits chimiques. Elles forment un îlot de verdure au cœur de la ville, contribuant à réduire la température pendant les mois les plus chauds.

Eco-conception

FN Browning Group soutient l'introduction de principes d'éco-conception dans le développement de ses produits. Des ateliers de formation ont été organisés en 2024 pour familiariser les managers et les services de R&D, mais aussi pour identifier les opportunités dans ce domaine. L'éco-conception est une approche méthodique qui vise à réduire les impacts négatifs tout au long du cycle de vie d'un produit.

Certification ISO 14001

En 2024, FN Herstal et Browning Viana ont obtenu la certification ISO 14001, une certification dédiée à la gestion des impacts environnementaux et à l'amélioration continue de la performance environnementale. Cette certification est essentielle car elle est exigée par de nombreux partenaires industriels du groupe et utilisateurs de ses produits.

REACH

Afin de se conformer à REACH, le règlement de l'Union européenne visant à mieux protéger la santé humaine et l'environnement des risques liés aux produits chimiques dangereux, la ligne de chromage de Browning Viana pour les produits civils, dont les exigences de service sont moindres que celles des produits militaires, a été remplacée en 2024 par une nouvelle ligne de traitement de surface utilisant le procédé QPQ.







DÉFENSE ET SÉCURITÉ

2

.1 APERÇU

- A. NOS FILIALES
- B. NOUVEAUX PROCÉDÉS INDUSTRIELS
- C. NOS PRODUITS ET SERVICES
- D. ANALYSE DU MARCHÉ EN 2024
- E. NOPTEL
- F. CARTES ÉLECTRONIQUES

.2 R&D EN 2024

- A. COMMENT LES PRODUITS FN INTEGRENT L'IA
- B. GUERRE DES DRONES : UN PARTENARIAT
FN HERSTAL - ULIÈGE
- C. FONDS EUROPÉEN DE DÉFENSE

2.1

APERÇU



A. NOS FILIALES

Le pôle Défense et Sécurité comprend tous les produits et services de FN Browning Group commercialisés dans le monde sous la marque FN. Les produits FN sont actuellement utilisés par la plupart des forces armées, des forces de l'ordre et des forces spéciales des pays européens et de l'OTAN, ainsi que par leurs proches alliés.

Organisation

Le pôle compte quatre filiales. FN Herstal est la plus grande usine du groupe, au service de tous les clients et partenaires dans le monde et constitue le centre de R&D. La filiale américaine, FN America, a été créée dans les années 1970 pour produire localement la plupart des armes légères destinées au Département de la Défense, en conformité avec le Buy American Act. Les filiales finlandaise et britannique, Noptel et FN UK, ont été acquises respectivement en 2011 et 2014. FN Herstal dispose également d'un bureau de liaison à Singapour afin de fournir un soutien étroit à ses clients en Asie.



FN HERSTAL

FN Herstal, dont le siège est en Belgique, gère les activités mondiales du pôle, à l'exception des marchés américain et britannique pour les armes légères. FN Herstal fabrique des armes légères et des systèmes d'armes sur son site historique de Herstal depuis 1889 et des munitions dans son usine de Zutendaal depuis 1938.

FN AMERICA

FN America gère les activités américaines de FN sur les marchés militaire, policier et civil. L'entreprise est présente dans le pays avec des installations industrielles en Caroline du Sud depuis 1981, et avec des bureaux en Virginie depuis 1998.

FN UK

FN UK est le seul fabricant britannique de fusils d'assaut et de mitrailleuses militaires. Anciennement connu sous le nom de Manroy, il fournit le Ministère britannique de la Défense et les forces de l'ordre, et apporte un soutien industriel à FN Herstal et FN America.

NOPTTEL

Basée en Finlande, Noptel développe des solutions optoélectroniques. En plus de ses propres produits, elle conçoit et développe des équipements de haute technologie sous la marque FN, notamment des dispositifs balistiques avancés.



FN EVOLYS®

FIABLE ET INNOVANT

Depuis 135 ans, les produits FN sont réputés dans le monde entier pour leur fiabilité. La qualité des armes à feu et des munitions FN est le résultat du savoir-faire exceptionnel de ses équipes, d'une politique d'investissement continu dans l'outil industriel et, par le biais de la R&D, dans des innovations de pointe.

FN travaille également en étroite collaboration avec ses clients et partenaires afin d'identifier leurs besoins actuels et futurs et d'améliorer constamment ses produits et services. Le succès de la marque FN dans la création d'une gamme complète de solutions est lié au fait que chaque produit a été créé comme une solution innovante à des défis spécifiques des forces armées et forces de l'ordre.



FN® M2HB-QCB dans la neige, Zutendaal

B. NOUVEAUX PROCÉDÉS INDUSTRIELS

Les filiales FN investissent continuellement dans leur outil industriel, auquel elles consacrent une part importante de leur chiffre d'affaires annuel. Nouvelles machines, nouvelles technologies, industrialisation de nouveaux produits, formation, etc. Les usines FN évoluent en permanence pour améliorer les processus, la sécurité et la qualité de vie au travail, maintenir ou améliorer la qualité et la fiabilité des produits, réduire les délais de livraison et renforcer la durabilité.

En 2024, toutes les usines en Belgique, aux États-Unis et au Royaume-Uni ont réalisé des investissements spécifiques. Voici quelques exemples, non-exhaustifs.



FN EVOLYS®: fabrication additive, nouveaux matériaux, nouvelles méthodes

En 2024, FN Herstal a lancé l'industrialisation complète de la FN EVOLYS®, désormais produite en série. Ultralégère et répondant aux plus hauts standards de qualité militaire, elle combine la puissance de feu d'une mitrailleuse avec l'ergonomie et la précision d'un fusil d'assaut. Une révolution dans le domaine des mitrailleuses.

L'industrialisation de la FN EVOLYS® a posé de véritables défis, nécessitant la reconception de toutes les lignes de production en vue de sa maintenance future.

Tout d'abord, sa fabrication a nécessité l'utilisation de nouveaux matériaux et de nouvelles méthodes, ainsi qu'une combinaison de nouveaux outils numériques, de nouvelles technologies et de calculs de simulation de contraintes.

Par exemple, le couloir d'alimentation est fabriqué par fabrication additive ou impression 3D, une première pour une arme produite en série. L'utilisation de l'aluminium, qui est trois fois plus léger que l'acier, est également une première pour une mitrailleuse.

Toute l'usine a dû être adaptée au nouveau produit, y compris par des machines supplémentaires et la

formation des travailleurs, de l'usinage à l'assemblage, en passant par les traitements thermiques et de surface.

Afin de faciliter l'assemblage, et contrairement aux mitrailleuses précédentes, dont toutes les pièces étaient solidaires et donc usinées les unes par rapport aux autres, la FN EVOLYS® a été conçue pour que les pièces soient interchangeables. Toutes les unités sont également conçues pour intégrer le FN Smartcore®, un compteur de coups permettant une maintenance préventive, et une large gamme de crosses avec différentes ergonomies pour répondre aux besoins des clients.

L'industrialisation, qui implique la production de 300 pièces individuelles, fait suite à plus de trois ans de travaux préparatoires. Les premières unités produites en 2024 étaient destinées aux démonstrations et aux essais par des forces armées européennes et OTAN.

La production a débuté. Elle devrait atteindre plusieurs centaines d'unités en 2025.



FN HiPer®

FN HIPER®: NOUVELLE TECHNOLOGIE POUR LES CANONS DE PISTOLET

Lors du développement du projet FN HIPER, une attention particulière a été mise sur le "Design to cost", notamment lors de la conception du canon. Les dernières technologies disponibles ont permis l'innovation dans le design du canon de pistolet consistant à visser ensemble deux pièces simples : un tube rayé et un tenon de verrouillage. L'évolution de la technologie d'extrusion a permis de réaliser le tube avec ses rayures en remplacement du martelage, le reste du process restant classique. De son côté, le tenon de verrouillage du canon est obtenu par moulage par injection de métal. Le choix de ces procédés de fabrication, qui réduisent les opérations de mise en forme des matières au strict minimum, permet de maîtriser totalement les coûts de production.

FN America : "Pistol Cell of the Future"

En 2024, FN America a dévoilé son initiative "Pistol Cell of the Future", qui introduit de nouvelles capacités d'usinage à 5 axes. Ce développement représente une avancée significative dans la technologie de fabrication et promet d'améliorer considérablement la qualité, l'efficacité et la capacité de production globale.

Cette initiative présente plusieurs avantages majeurs :

- > Amélioration de la qualité et de la capacité de traitement : les nouvelles machines garantissent une capacité supérieure à 1.66 pour les glissières de pistolet sur tous les protocoles d'assurance qualité (PAQ). Cela réduit la nécessité de réglages fréquents de la machine, maintient les pièces dans les limites de tolérance et augmente le temps disponible.
- > Augmentation du rendement : la conception à double broche permet de produire deux pièces simultanément. Chaque machine devrait produire environ 20 000 glissières de pistolet par an, ce qui augmente considérablement la production globale.
- > Rentabilité : en réduisant le coût de production de chaque glissière, le projet améliorera les marges bénéficiaires.
- > Empreinte réduite : le rendement élevé de ces machines réduit le nombre de machines nécessaires, ce qui optimise l'utilisation de l'espace au sol.

À l'avenir, le projet vise à appliquer les enseignements tirés à l'ensemble de la production des glissières de FN America. L'entreprise a collaboré avec des fournisseurs pour mettre au point une solution de chargement automatisée qui peut être installée au fur et à mesure de l'ajout de nouvelles machines. En outre, ces machines offrent la flexibilité nécessaire pour produire d'autres composants, y compris des composants militaires.



FN UK : nouveau traitement des canons

FN UK a récemment installé une solution conçue pour améliorer l'efficacité et la qualité du traitement des canons. La machine Rosler Spinner Hanger Blast change la façon dont les canons sont préparés avant la phosphatation, car elle peut, de manière fiable et efficace dérouiller, décaper, dépolir et dessabler. Réputée pour sa conception compacte et peu encombrante, la machine dispose d'une zone de chargement et de déchargement facile, ce qui minimise les points de contact avec l'opérateur et réduit les temps de cycle. De puissantes turbines et une aspiration efficace des poussières améliorent encore ses performances.

La machine représente une amélioration significative par rapport à la méthode manuelle précédente. La machine Rosler est 10 fois plus efficace et permet aux opérateurs de travailler sur plusieurs canons simultanément. Qu'il s'agisse de traiter des canons de .50 ou de 7,62 mm, le rail unique de la machine rationalise le processus de chargement et de déchargement.

AVANTAGES PRINCIPAUX

- > Efficacité accrue : La machine Rosler peut traiter 10 canons en 5 minutes, contre 5 à 6 minutes par canon avec la méthode manuelle.
- > Polyvalence : La machine peut traiter diverses pièces complexes, ce qui lui confère des capacités d'usinage complètes.
- > Cohérence et qualité : La machine assure un niveau plus élevé de régularité, ce qui se traduit par une amélioration du rendement et de la qualité de la production.
- > Santé et sécurité : En réduisant l'exposition de l'opérateur à la poussière, la machine Rosler améliore la santé et la sécurité des opérateurs.

L'introduction de la machine contribue à l'amélioration des processus industriels existants de FN UK en accélérant la production, en améliorant la qualité et en renforçant la sécurité.

C. NOS PRODUITS & SERVICES

Le pôle Défense et Sécurité offre à ses partenaires une large gamme de produits FN, reconnus dans le monde entier pour leur fiabilité, leur innovation, leur performance et leur sécurité. Outre les armes à feu, les systèmes d'armement intégrés, les munitions et les équipements de haute technologie, les sociétés FN proposent également des transferts de technologie et des services de pointe.

Armes à feu de petit calibre

Les armes à feu FN sont conçues et fabriquées dans les installations industrielles de la marque en Belgique, au Royaume-Uni et aux États-Unis.

Létalité réduite

Les lanceurs à létalité réduite constituent une solution proportionnée pour neutraliser les individus agressifs sans utiliser d'armes à feu potentiellement létales et en réduisant le risque de blessures graves.

Pistolets et pistolet-mitrailleur

Les armes de poing FN sont fournies aux marchés de la défense, des forces de l'ordre et des consommateurs, conformément à la législation locale. Elles comprennent une gamme de pistolets et le pistolet-mitrailleur FN P90®.

Fusils

Conçus pour répondre aux spécifications les plus exigeantes des US SOCOM, les modèles FN SCAR® couvrent toute la gamme des besoins avec des versions compactes, des fusils d'assaut 5,56 mm et 7,62 mm OTAN, un lance-grenades de 40 mm et des fusils de haute précision.

Mitrailleuses

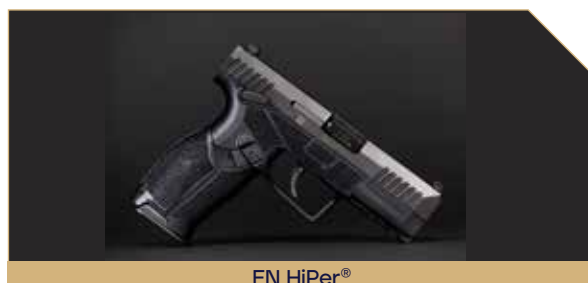
FN Herstal propose une gamme complète de mitrailleuses, couvrant tous les besoins potentiels, du 5.56mm aux mitrailleuses de calibre .50. Il s'agit notamment des mitrailleuses FN EVOLYS®, FN MINIMI® (M249), FN MAG® (M240), FN® M2HB-QCB et FN® M3M.



FN MAG®



FN SCAR®



FN HiPer®



FN SMART PROTECTOR®

Systèmes d'armement intégrés

Les Systèmes d'armement intégrés comprennent des solutions pour des applications terrestres, navales et aéroportées. Chaque système est conçu sur mesure en collaboration avec le fabricant du transporteur et/ou l'utilisateur final. Il s'agit notamment de solutions d'armes aéroportées au service de l'équipage, solutions aéroportées de tir fixe vers l'avant, solutions d'armes montées et stations téléopérées.



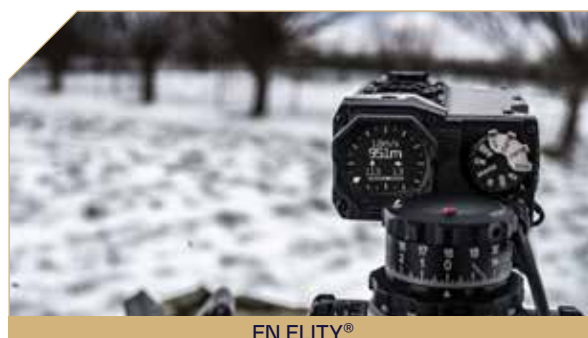
Munitions

FN Herstal fabrique des munitions à Herstal et à Zutendaal, en Belgique, où elle exerce un contrôle étendu sur tous les composants, y compris les amorces.

L'entreprise a participé à la conception et/ou à la normalisation des calibres standard de l'OTAN les plus utilisés, notamment les munitions de calibre 5,56, 5,7, 7,62 et 12,7 mm.

Équipement de haute technologie

FN® e-novation développe des solutions de haute technologie qui intègrent des éléments électroniques et logiciels dans les armes à feu de petit calibre afin d'améliorer les capacités de l'utilisateur final. Les solutions comprennent des applications pour la visée, l'entraînement et la gestion des parcs d'armes légères.



Services à 360 degrés

Les filiales FN fournissent à leurs partenaires des solutions d'assistance fiables tout au long de la durée de vie opérationnelle de toutes les gammes de produits FN.

- > Mise à niveau des armes à feu et des systèmes en fonction des derniers développements techniques et technologiques et adaptation des armes à feu obsolètes afin de maintenir l'équipement dans un état optimal.
- > Formation technique pour les instructeurs et les armuriers.
- > Soutien logistique intégré.
- > Assistance à l'installation et à l'intégration des systèmes d'armes sur les transporteurs.

Transferts de technologie

FN Herstal offre des opportunités de transfert de technologies, ce qui comprend des licences pour la production nationale. Cela inclut le transfert de connaissances et de capacités techniques permettant à des pays de fabriquer des produits FN ou de maintenir leurs équipements en condition opérationnelle.



Modernisation des armes à feu obsolètes

Marché commercial

En Europe

Certains produits FN sont disponibles sur le marché commercial européen dans le strict respect des lois nationales et locales.

Aux États-Unis

Outre le Département de la Défense et les forces de l'ordre nationales et locales, FN America commercialise également des produits par l'intermédiaire de revendeurs agréés, qui peuvent être achetés par certains citoyens et agents des forces de l'ordre :

- > FN America se conforme strictement à toutes les lois fédérales, nationales et locales applicables.
- > L'entreprise travaille exclusivement avec des distributeurs et des revendeurs agréés qui respectent les lois fédérales, nationales et locales en vigueur. Chaque revendeur doit vérifier les antécédents de chaque acheteur en consultant la base de données NICS du FBI.
- > Les armes à feu commercialisées par FN America sont réglementées par le Bureau of Alcohol, Tobacco, Firearms and Explosives (ATF), une agence fédérale relevant du Ministère américain de la Justice.
- > Les armes à feu destinées au marché commercial diffèrent strictement des armes à feu militaires. Par exemple, FN ne vend pas d'armes à feu automatiques sur le marché commercial.

Pour découvrir la **gamme complète** des produits FN, visitez leurs sites web respectifs :



FN HERSTAL



FN AMERICA



FN UK



FN® E-NOVATION



Munitions FN 12.7mm

D. ANALYSE DU MARCHÉ EN 2024

En Europe et dans le reste du monde

Situation géopolitique

En 2024, la situation sécuritaire et géopolitique continue d'avoir un impact significatif sur les politiques nationales de défense et, par conséquent, sur l'industrie de la défense.

Le processus continu de rééquipement des forces armées européennes et de reconstitution des stocks a conduit au développement de nouveaux programmes importants couvrant tous les types de besoins, tant en matière d'armement que de soutien.

Le développement accru de partenariats bilatéraux ou multilatéraux, notamment dans le domaine des munitions, est à noter. La souveraineté dans la production d'équipements militaires est également devenue une priorité claire pour les États, tout comme le désir de renforcer leur autonomie stratégique et leur contrôle sur les achats et la chaîne d'approvisionnement.

Le changement de paradigme géopolitique et sécuritaire est important en Europe, mais aussi dans la région Asie-Pacifique, ce qui se traduit par une demande soutenue d'équipements de défense. En comparaison, l'Amérique latine, le Moyen-Orient et l'Afrique affichent des niveaux d'achat d'armes légères relativement faibles en 2024.

Des tendances claires sur le marché concernent une demande croissante de délais de livraison plus courts, ainsi que l'accélération de la recherche et du développement dans les technologies numériques, en particulier en ce qui concerne le potentiel de l'intelligence artificielle pour un large éventail d'applications.

FN Herstal & FN UK

Cette situation mondiale a eu un impact sur FN Herstal, qui a enregistré une augmentation des ventes en 2024 supérieure à son budget. Pour les produits d'infanterie, la demande de mitrailleuses a été particulièrement forte, tandis que les commandes de pièces détachées et d'outils de maintenance ont atteint des niveaux sans précédent. La demande de services a également fortement augmenté, notamment dans les domaines du maintien en condition opérationnelle des systèmes d'armes et du rétrofit ou de la modernisation des armes à feu d'ancienne génération.

FN UK est la seule usine de mitrailleuses et de fusils d'assaut au Royaume-Uni. À l'instar de FN Herstal, elle a été confrontée une augmentation de la demande de mitrailleuses.





FN® M2HB-QCB

Les systèmes d'armement intégrés ont également connu une année fructueuse. Entre autres contrats clés, les stations téléopérées FN DEFNDER® ont été sélectionnées pour des programmes français et néerlandais, ainsi que pour des véhicules belges dans le cadre du programme franco-belge CaMo. Dans le secteur naval, la FN SEA DEFNDER® a continué à se développer sur le marché et est de plus en plus reconnue comme une solution de pointe pour la défense des navires. Dans le secteur aéronautique, FN Herstal a renforcé sa position de fournisseur de premier plan de systèmes d'armes, y compris de pods et d'affûts.

Des efforts accrus ont également été déployés pour développer de nouvelles technologies, notamment des systèmes anti-drones, ou pour intégrer d'autres types d'armes sur les stations FN DEFNDER®, comme le canon Northrop Grumman M230LF 30x113mm.

FN DEFNDER® équipé du Northrop Grumman M230LF
Canon de 30x113mm

Dans la gamme FN e-novation®, le calculateur balistique FN Elity® a connu un succès notable. FN Herstal a également continué à développer divers programmes en partenariat avec Noptel. Plusieurs forces armées, en particulier les armées américaine et britannique, ont manifesté un vif intérêt et un engagement, y compris financier, pour le développement de solutions de formation innovantes que le FN Victor® pourrait offrir.

Exportations en dehors de la zone UE/OTAN

Si la demande en Europe a été particulièrement soutenue en 2024, les exportations en dehors de la zone de l'Union européenne et de l'OTAN vers les alliés de leurs États membres dans le monde entier restent vitales pour FN Herstal.

D'une part, les volumes de vente ont un impact direct sur la capacité de l'entreprise à investir dans l'innovation de pointe, qui est plus que jamais un facteur de différenciation dans l'industrie de la défense.

D'autre part, de nombreux alliés de l'Europe dans le monde ont adopté les normes de l'OTAN au fil des ans et il est essentiel de répondre à leurs besoins actuels à moyen et à long terme.

En participant de plus en plus aux programmes militaires européens, comme l'installation de ses systèmes d'armement intégrés sur des plateformes navales, aériennes et terrestres européennes, l'entreprise appelle également les pays européens à adopter des pratiques d'exportation similaires.

Aux États-Unis

Le marché militaire américain

Le marché militaire américain s'est renforcé avec des commandes supplémentaires pour les principales lignes de produits de FN America, en particulier les mitrailleuses M240 (FN MAG®) et M249 (FN MINIMI®). En outre, les commandes de pièces détachées de la Defense Logistics Agency ont plus que doublé, ce qui s'est traduit par d'importantes ventes militaires.

Les produits phares de FN America ont continué à recevoir de nouvelles commandes, ce qui devrait se poursuivre en 2025. FN America a livré les premières options pour les programmes Lightweight Intermediate Calibre Carbine (LICC) et Assault Machine Gun (AMG) et a entamé de nouvelles phases de développement.

Le gouvernement américain a également fourni des fonds supplémentaires par le biais de plusieurs instruments afin d'accélérer la mise en œuvre du Precision Grenadier System et de technologies de lutte contre les drones.



Lightweight Intermediate Calibre Carbine (LICC)



Precision Grenadier System

Le marché commercial et des forces de l'ordre

Le marché commercial et le marché des forces de l'ordre sont étroitement liés, la plupart des 18 000 forces de l'ordre américaines achetant leurs armes de service directement sur le marché commercial.

Sur ce marché, FN America a remporté des contrats importants, notamment le nouveau pistolet de service du bureau du shérif du comté de Wake, le plus grand comté de Caroline du Nord (Raleigh), et du département de police de Waterbury, dans le Connecticut. Le maintien de l'ordre est un domaine de développement important pour l'entreprise, symbolisé par le contrat emblématique avec la police de Los Angeles en 2021 pour le FN 509 MRD-LE comme nouveau pistolet de service, et depuis lors avec un certain nombre d'agences dans le pays.

En 2024, la National Shooting Sports Foundation (NSSF) indiquait que les chiffres du National Instant Criminal Background Check System (NICS), ajustés par la NSSF, présentaient une baisse de 3,5% par rapport à l'année précédente, soit la quatrième baisse annuelle consécutive. Bien que les NICS ne soient généralement pas directement corrélés à la performance de FN America, ils donnent une bonne indication du marché. La principale raison de la baisse de la demande en 2024 est la persistance de la pression inflationniste sur les prix. Les dépenses de consommation discrétionnaire ont diminué, ce qui a entraîné une baisse de la fréquentation des magasins de détail.

Cette situation a eu un impact sur les ventes de FN America.

Toutefois, l'entreprise a gagné des parts de marché dans certains segments, notamment sur le marché des supresseurs, avec des ventes en hausse pour les supresseurs Rush 9ti 9 mm et Catch 22 .22.



FN Reflex®



UAV avec télémètre laser Noptel

E. NOPTEL (OPTOÉLECTRONIQUE)

Noptel est spécialisée dans la conception et la fabrication de produits optoélectroniques innovants utilisant des technologies de pointe dans le domaine de la mesure des distances. Basée à Oulu, en Finlande, l'entreprise conçoit, fabrique et commercialise ses propres produits. En 2024, Noptel a réalisé des ventes record et a introduit deux nouveaux produits, le module de télémétrie laser LRF-15A et les capteurs LineLIDAR.

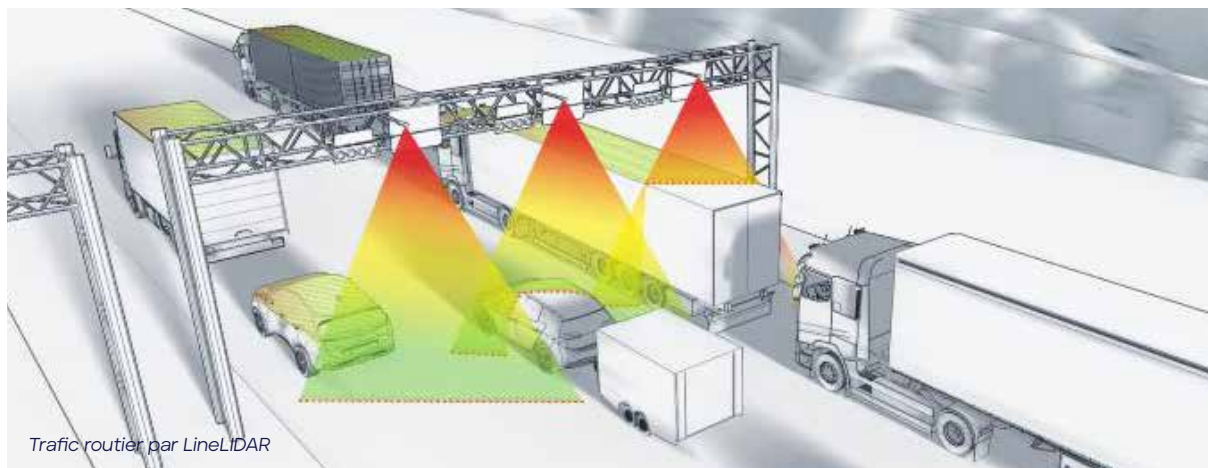
Au sein du groupe, Noptel a également joué un rôle clé dans le développement de solutions de haute technologie en partenariat avec FN Herstal. Il s'agit notamment des FN Elity® et FN FCU®, développés avec FN e-novation®, et des modules de télémétrie laser utilisés dans les stations téléopérées FN DEFENDER®.

Analyse du marché en 2024

Un héritage d'innovation continue

Noptel est un acteur majeur de l'optoélectronique depuis sa création en 1982 par le professeur Risto Myllylä de l'université d'Oulu, en Finlande. Grâce à son engagement indéfectible en faveur de l'innovation, Noptel s'est fait un nom en tant que spécialiste des technologies de télémétrie. Aujourd'hui, plus d'un tiers des employés de l'entreprise travaillent dans le domaine de la recherche et du développement.

Les activités de Noptel dans le domaine des modules de télémétrie laser ont continué à croître en 2024, avec une forte demande pour ses modules LRX à haute performance. Aujourd'hui, l'entreprise détient une part significative du marché mondial des modules de télémétrie laser. Noptel compte plus de 450 clients dans 56 pays et commercialise ses produits dans des secteurs aussi divers que la défense, l'industrie, l'agriculture et le contrôle du trafic routier.



Trafic routier par LineLIDAR

Modules de télémétrie laser

Les modules de télémétrie laser de Noptel offrent une précision exceptionnelle, de 0,01 à 0,5 mètre sur des distances de plus de 30 kilomètres, selon le modèle.

Ces modules sont robustes, légers et ont une faible consommation d'énergie tout en offrant une excellente capacité de mesure.

Les modules de télémétrie sont conçus pour fonctionner de manière fiable dans un large éventail de conditions environnementales. Les applications sont diverses et comprennent les systèmes aéroportés (drones & UAV), systèmes de reconnaissance (observation et surveillance, contrôle des frontières et des ports), systèmes de sauvetage en mer et systèmes navals, systèmes embarqués, trafic (contrôle de la vitesse, tunnels, relevés), applications de visée.

Ces modules offrent un large éventail d'applications, des systèmes polyvalents aux appareils portatifs :

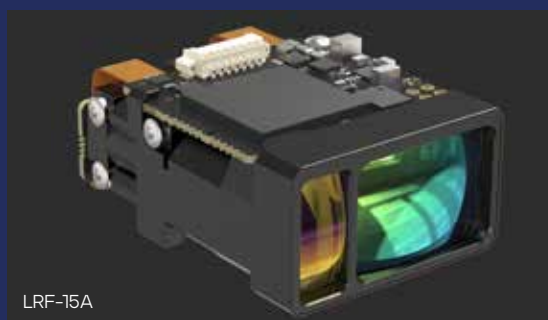
- > La série Ultra Long Range est constituée de modules compacts d'une portée de plus de 30 km et d'une grande précision de 0,01 à 0,5 m.
- > La série Long Range est constituée de modules petits et puissants, avec des portées de 6 à 12 km et une précision élevée de 0,01 à 0,5 m.
- > La série Mid Range est constituée de modules compacts avec des portées de 3 à 5 km et une précision de 0,01 à 0,5 m.

NOUVEAUX PRODUITS

Le nouveau module de télémétrie laser LRF-15A

En 2024, Noptel a lancé le module de télémétrie laser LRF-15A, qui offre une portée supérieure à 10 km et une taille réduite, ainsi que des taux de mesure élevés pouvant atteindre 500 Hz. Compact, sans danger pour les yeux et hautement intégré, le module de télémétrie LRF-15A peut être utilisé dans diverses applications, des systèmes polyvalents aux appareils portables en passant par les cardans pour drones et UAV.

Différents types de pointeurs d'alignement et IR sont disponibles en option pour le module. Le module LRF-15A est fourni sans boîtier, ce qui permet aux utilisateurs OEM d'intégrer le module dans leur propre système ou appareil.



Capteurs LineLIDAR

Lancés en 2024, les capteurs LineLIDAR sont spécialement conçus pour la détection de formes à courte portée et offrent une précision remarquable pour la création de modèles 3D fidèles. Les capteurs peuvent être utilisés, par exemple, pour visualiser des zones agricoles ou minières dans toute leur complexité, pour mesurer l'accumulation de neige sur les routes en temps réel ou pour identifier des véhicules avec une précision extrême.





F. CARTES ÉLECTRONIQUES

En 2022, FN Herstal a inauguré sa propre ligne de production de cartes électroniques. L'objectif de l'intégration de ce processus industriel dans les installations de Herstal était double. D'une part, garantir la disponibilité de ces composants, indispensables à la production des systèmes d'armement intégrés de l'entreprise, notamment les stations FN DEFENDER. D'autre part, leur fabrication dans les ateliers de l'entreprise offre de plus grandes possibilités de recherche et de conception alternative. Depuis 2023, FN Herstal permet également à des entreprises tierces d'accéder à ses installations et de produire des cartes électroniques de haute qualité.

Sécurité d'approvisionnement et chaîne de valeur

Grâce à sa propre ligne de production, FN Herstal dispose désormais d'un approvisionnement fiable en cartes électroniques, en petites, moyennes et grandes séries, fabriquées selon les normes de production les plus strictes, avec un contrôle de qualité rigoureux. La fiabilité des unités est assurée par les équipements de production et de test de pointe installés à Herstal.

Il existe peu de sources d'approvisionnement en Europe. FN Herstal a donc commencé à proposer la production de composants à des entreprises extérieures qui, comme FN Herstal, contribuent à renforcer leur chaîne de valeur dans des secteurs tels que la défense, l'aérospatiale, l'automobile, le rail, les instruments médicaux et le nucléaire.





2.2

RECHERCHE &
DÉVELOPPEMENT
EN 2024





Les stations de FNder® utilisent la vision par ordinateur pour améliorer la défense anti-drone

Chaque année, le pôle Défense & Sécurité de FN Browning Group consacre 10 à 15 % de son chiffre d'affaires à la recherche et développement. Si le cœur de la R&D est situé en Belgique, sur le site de FN Herstal, les autres filiales, FN America et FN UK, disposent également de départements dédiés à l'innovation et contribuent à l'élaboration de solutions nouvelles pour les institutions de défense et les forces de l'ordre.

En 2024, les filiales FN ont continué à mener des activités de R&D de pointe. Outre leurs propres projets, les entreprises travaillent en étroite collaboration avec des partenaires externes, notamment des ministères de la défense et des forces armées, les institutions européennes, des centres de recherche et universités, ainsi que d'autres entreprises.

A. COMMENT LES PRODUITS FN INTÈGRENT L'IA

Au même titre que l'utilisation d'agents conversationnels et de grands modèles de langage, l'IA bouleverse le monde de la sécurité et de la défense. Pour l'industrie, cela représente à la fois des défis technologiques sans précédent et des opportunités, notamment en ce qui concerne l'amélioration des capacités de lutte contre les drones, le renforcement de la sécurité et l'augmentation de l'efficacité avec laquelle les institutions de défense et forces de l'ordre mènent à bien leurs missions. Fidèle à son ADN de servir et d'anticiper les besoins de ses partenaires, FN Herstal s'engage à être à la pointe de ces domaines dans ses secteurs d'activité.

Ce que nous appelons l'IA

En 2024, les départements de R&D ont continué à développer des applications d'IA pour les armes légères et les systèmes d'armement intégrés. Leurs travaux se sont concentrés sur la vision par ordinateur ('Computer Vision') et l'analyse des vibrations ('Vibration Analysis'), tandis que des études sur l'intelligence générative sont menées. L'objectif principal de ces nouvelles technologies est de renforcer la sécurité des utilisateurs et d'améliorer l'efficacité des missions.

L'IA englobe un ensemble de techniques conçues pour traiter de grands volumes de données. Une méthode courante consiste à utiliser des réseaux neuronaux artificiels - des systèmes calqués sur le cerveau humain - qui sont formés à partir d'exemples avant d'être en mesure d'effectuer des tâches spécifiques. Ce processus de formation est connu sous le nom d'apprentissage automatique ('Machine Learning').



Révolutionner l'entraînement : un FN Victor® monté sur un fusil FN SCAR®.

Vision par ordinateur

Les techniques de vision par ordinateur analysent et traitent les images afin d'aider les militaires et les forces de l'ordre à engager des cibles de manière efficace.

Systèmes d'armement intégrés :

Dans des systèmes tels que les stations téléopérées FN DEFENDER®, bientôt installées dans les nouveaux chasseurs de mines de la marine belgo-néerlandaise, la vision par ordinateur détecte les menaces de surface et aériennes (telles que les navires et les drones). Intégrées au système de gestion des combats d'un navire, ces applications permettent de détecter en temps réel une menace à un endroit précis. Elles permettent également aux stations téléopérées de suivre les cibles et calculer un "angle d'attaque", c'est-à-dire l'orientation optimale de l'arme pour frapper une cible en mouvement. Cela améliore considérablement la sécurité, le temps de réponse et la précision en permettant à l'opérateur de se concentrer uniquement sur la décision d'engagement.

Applications FN e-novation® :

Des techniques similaires sont utilisées dans le dispositif FN VICTOR®, une caméra intelligente compacte conçue pour les armes portables. Dans le système FN SMART PROTECTOR®-303T, le FN VICTOR® est associé au lanceur FN 303® à létalité réduite. Cette solution détecte les têtes humaines et, en coordination avec le système de tir du lanceur, alerte l'utilisateur ou bloque la détente si une tête humaine risque d'être touchée. Cela réduit le risque de blessures graves et offre aux forces de l'ordre une solution proportionnée. Le FN VICTOR® est également utilisé pour l'entraînement individuel, y compris l'analyse des performances de tir, car il enregistre tous les paramètres et actions du tireur. En 2024, l'armée américaine a annoncé un soutien financier de plus de 10 millions de dollars pour poursuivre son développement en vue de l'adapter à l'entraînement collectif (voir ci-contre).

RÉVOLUTIONNER L'ENTRAÎNEMENT COLLECTIF AVEC LE FN VICTOR®-LTS

En septembre 2024, l'armée américaine a approuvé un investissement destiné à soutenir le développement du FN VICTOR®-LTS. Développée par FN e-novation®, cette technologie pourrait transformer l'entraînement collectif force contre force, une méthode basée sur des exercices réalistes dans lesquels les participants s'affrontent dans des scénarios de combat simulés. Grâce à sa capacité à détecter les cibles en temps réel, qu'il s'agisse de véhicules ou de personnes, et à enregistrer les séquences de tir, la technologie FN VICTOR® fournit des informations extrêmement précises et réalistes pendant et après l'entraînement collectif.

Par exemple, il peut immédiatement identifier les soldats ou les véhicules qui ont été touchés et déterminer s'ils sont ou non en capacité de poursuivre le combat. Il peut également analyser les tirs a posteriori, y compris ceux qui n'ont pas atteint la cible, pour une analyse réaliste et efficace des séances d'entraînement.



Analyse des vibrations

Les techniques d'IA sont également utilisées dans l'analyse des vibrations pour déterminer non seulement le nombre de coups tirés, mais aussi le type de coup (par exemple, s'il s'agit d'une munition à blanc ou d'une manipulation). Auparavant, FN Herstal utilisait un système d'algorithmes classique, nécessitant du temps et des efforts pour être efficace, ainsi qu'une expertise technique très spécifique. Les techniques d'IA introduisent une approche innovante du développement d'algorithmes, améliorant à la fois l'efficacité de l'algorithme et la qualité de l'information. Cela permet de réduire le temps de développement et les performances, de même que les capacités de maintenance préventive grâce à l'analyse efficace du cycle de vie de chaque arme.

Développée par FN e-novation®, cette application est utilisée à la fois dans les armes légères et les systèmes d'armement intégrés. Les fusils d'assaut et les mitrailleuses FN sont désormais conçus pour intégrer le FN SMARTCORE®, qui détecte toutes les vibrations de l'arme et fait la distinction entre différents types de chocs (liés ou non à un tir). Les données sont ensuite envoyées au logiciel FN SAM® dédié à la gestion d'un parc d'armes et de leur maintenance. Au fil du temps, ces données collectées contribueront à passer d'une maintenance préventive à une maintenance prédictive.

IA générative

L'IA générative est actuellement étudiée d'un point de vue technologique, juridique et éthique. Son objectif est de réduire la charge cognitive et les tâches manuelles de l'opérateur, ainsi que de minimiser le nombre de personnes nécessaires à la gestion d'un système d'armes. Pour les stations d'armement intégrés et les produits FN e-novation®, cela peut impliquer l'utilisation d'un agent virtuel pour assister l'utilisateur. FN Herstal participe également à des projets de recherche dans ce domaine, tels que le projet MARSEUS financé par le Fonds européen de défense.

FN® SMART ARMOURY : NUMÉRISATION DE L'ARMURERIE DE LA DÉFENSE BELGE

En 2024, FN Herstal a mené des projets pilotes pour mettre en œuvre le FN® SMART ARMOURY et transformer la gestion des armureries de la Défense belge, passant de systèmes papier à des systèmes numériques.

La solution combine des capteurs, des TAG, des lecteurs et des logiciels en réseau pour remédier aux inefficacités de la gestion de chaque actif sur papier. Avec le FN® SMART ARMOURY, chaque élément est numérisé, y compris le nombre de munitions tirées par arme, ce qui simplifie la gestion des armes, facilite la planification de la maintenance et permet un accès instantané aux manuels de maintenance, aux nomenclatures, aux fiches de données de sécurité et à toutes les informations pertinentes. Ce système intégré permet non seulement d'économiser du temps et de l'argent, mais aussi d'accroître la disponibilité opérationnelle des actifs critiques en traitant chaque arme comme un système intégré géré de manière holistique.

En outre, l'intégration efficace des capteurs électroniques dans les armes et les accessoires est essentielle à la fiabilité de la solution, et une attention particulière a été accordée aux questions de spectre sans fil lorsque les capteurs sont fixés à des pièces métalliques et non métalliques, ainsi qu'à la manière dont les armuriers les manipulent. Le logiciel rassemble toutes les informations provenant du FN® SMARTCORE (intégré dans les armes à feu), des TAG et des lecteurs de badges, fournissant ainsi des informations significatives. Il est continuellement affiné grâce à un dialogue permanent avec les utilisateurs afin de répondre à leurs besoins spécifiques.



FN Smartcore®

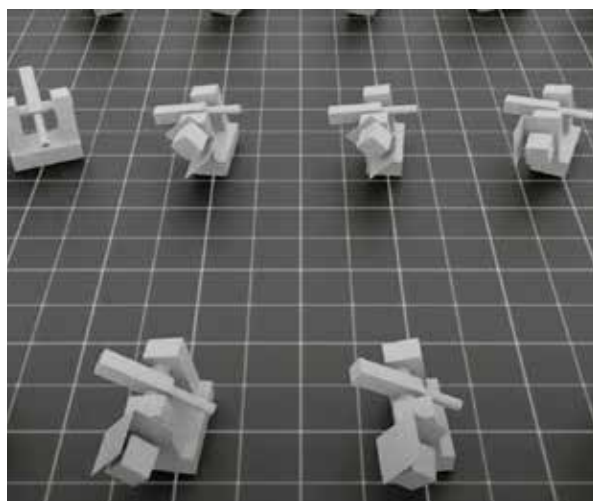


L'équipe de l'ULiège travaille sur l'IA pour la défense

B. GUERRE DES DRONES : FN HERSTAL S'ASSOCIE À L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE

En 2024, FN Herstal a annoncé son soutien à un programme de recherche de l'Université de Liège.

Ce partenariat de quatre ans permet de financer une chaire de recherche dirigée par le professeur Damien Ernst et l'Institut Montefiore. L'objectif principal est d'explorer comment un type d'IA appelé "apprentissage par renforcement" ('Reinforcement Learning') pourrait changer la façon dont les drones sont utilisés dans l'armée.



Utilisation de l'environnement IsaacLab de Nvidia pour apprendre des stratégies anti-drones

POURQUOI LES DRONES SONT-ILS IMPORTANTS ?

Les drones jouent un rôle de plus en plus critique dans la guerre moderne. En Ukraine, par exemple, les petits drones ont changé la façon dont les cibles sont identifiées et attaquées. Aujourd'hui, la plupart des drones sont encore contrôlés par des opérateurs humains, mais l'avenir s'oriente vers des drones autonomes.

QU'EST-CE QUE L'APPRENTISSAGE PAR RENFORCEMENT ?

L'apprentissage par renforcement est un type d'intelligence artificielle dans lequel un programme informatique apprend en essayant et est récompensé lorsqu'il prend de bonnes décisions. Tout comme l'apprentissage par essais et erreurs, il reçoit des "points" à chaque fois qu'il réussit une action, ce qui l'aide à s'améliorer progressivement.

Cette méthode a déjà produit des résultats impressionnants : des programmes d'IA ont battu des humains à des jeux vidéo et sont parvenus à piloter des drones mieux que des pilotes humains de haut niveau. Mais il est encore très difficile de les faire fonctionner de manière fiable dans des situations de combat réelles.

LES PRINCIPAUX DÉFIS

L'équipe de recherche de l'Université de Liège a identifié cinq défis majeurs dans l'application de l'apprentissage par renforcement aux drones militaires :

1. Adaptation à différents environnements : Les drones doivent être performants non seulement dans des zones d'essai contrôlées, mais aussi sur des champs de bataille réels imprévisibles.
2. Effectuer plusieurs types de missions : Un drone doit pouvoir effectuer différentes tâches, simples ou complexes, sans devoir être reprogrammé à chaque fois.
3. Interagir avec d'autres drones : Dans des situations réelles, les drones peuvent avoir besoin de coopérer avec des alliés ou d'éviter des ennemis. La gestion de ces interactions est très complexe.
4. Utiliser plusieurs types de capteurs : Les futurs drones s'appuieront sur différents outils, tels que l'imagerie ou le lidar. L'IA devra continuer à fonctionner même si un capteur tombe en panne ou change.
5. Contrôler différents types de drones : Idéalement, l'IA devrait être capable de contrôler différents types de drones sans avoir à repartir de zéro à chaque fois - un concept appelé 'cross-embodiment learning'.

UNE FEUILLE DE ROUTE

Pour que l'apprentissage par renforcement soit réellement utile aux drones militaires, l'équipe de recherche a élaboré une feuille de route :

- Développer des systèmes automatisés qui facilitent l'adaptation de l'IA à de nouveaux drones ou à de nouveaux capteurs.
- Utiliser des modèles fondamentaux en robotique qui peuvent être affinés grâce à l'apprentissage par renforcement pour gérer des tâches multiples et fonctionner dans différents environnements.
- Améliorer les algorithmes d'IA pour gérer le travail d'équipe et la concurrence entre les drones, et pour rester fiables lorsque les conditions changent soudainement - ce qui est particulièrement important dans les environnements chaotiques tels que la guerre électronique.

FN HERSTAL ET LES UNIVERSITÉS BELGES EN 2024

En 2024, FN Herstal a continué à collaborer avec plusieurs universités sur des projets de recherche. Par exemple, le projet DEFRA MONA, coordonné par l'Université de Liège, s'est achevé en 2024 et a débouché sur un démonstrateur de technologies de récolte d'énergie pour les accessoires d'armes légères connectés.

Le projet DEFRA AMC3, coordonné par l'Université de Louvain-la-Neuve, vise pour sa part à développer une méthodologie automatisée pour la cybercertification des logiciels et des réseaux, ce qui aidera FN Herstal à renforcer ses solutions logicielles pour le système de gestion des armes légères FN SAM®.

UN INVESTISSEMENT STRATÉGIQUE DANS L'AVENIR

En finançant cette recherche, FN Herstal démontre son engagement à développer les technologies de défense de demain. L'utilisation de l'apprentissage par renforcement dans les systèmes de drones pourrait révolutionner la manière dont les opérations militaires seront menées à l'avenir.



Dans le cadre d'un projet EDF, une station d'armement à distance FN DEFENDER a été montée sur un véhicule terrestre sans pilote (UGV) Milrem THeMIS.



Lancement du projet SAAT, à Herstal

C. FONDS EUROPÉEN DE DÉFENSE

Le Fonds européen de défense (FED) est un programme de l'Union européenne destiné à financer la R&D industrielle et à renforcer la base industrielle et technologique de défense de l'Europe. Doté d'un budget de 7,9 milliards d'euros, il vise à améliorer l'interopérabilité et l'autonomie stratégique du continent. FN Herstal est activement impliquée dans plusieurs projets, dont trois d'entre eux qui ont été lancés en 2024.



SAAT

FN Herstal est le coordinateur du projet SAAT (Small Arms Ammunition Technologies), qui réunit 18 partenaires, dont des industriels, des centres de recherche et les ministères de la défense de neuf pays européens. Doté d'un budget de 8,3 millions d'euros, SAAT vise à définir un nouveau standard militaire pour les munitions de petit calibre en Europe. L'objectif est d'analyser et d'optimiser les performances des munitions à énergie cinétique pour les armes légères d'infanterie, dans le but de créer un nouveau calibre et d'apporter une réponse stratégique aux défis de la résilience de la chaîne d'approvisionnement. Outre son rôle de coordinateur, FN Herstal joue un rôle clé dans le développement du projectile, les tests d'intégration et l'évaluation finale de la munition. Les ministères de la défense participants sont ceux de la Belgique, de la France, de la République tchèque, des Pays-Bas, de l'Italie, de la Norvège, de la Pologne, de la Suède et de la Suisse. Le projet a été lancé à Herstal en novembre 2024.



E-CUAS

Coordonné par la société italienne Leonardo, le projet vise à développer une architecture robuste de défense contre les systèmes aériens sans pilote, basée sur des capteurs, des effecteurs et des systèmes C2 avec un haut niveau de maturité technologique pour la protection des infrastructures critiques et des unités militaires. E-CUAS fait suite à l'achèvement du projet initial JEY-CUAS. FN Herstal joue le rôle de facilitateur de l'écosystème CUAS belge et travaille en étroite collaboration avec Thales Belgium, John Cockerill Defence, l'Académie royale militaire de Belgique et l'Université de Liège.



MARTE

FN Herstal participe au projet MARTE (Main ARMored Tank of Europe) coordonné par ARGE, une coentreprise entre Rheinmetall et KNDS Allemagne. Ce projet étudie les améliorations à apporter aux technologies actuelles et le développement de futures technologies de chars de combat capables d'offrir une efficacité opérationnelle supérieure et de mener à bien des missions dans tous les scénarios possibles.



CHASSE & TIR SPORTIF

3

.1 APERÇU

- A. NOS FILIALES
- B. NOUVEAUX PROCÉDÉS INDUSTRIELS
- C. NOS PRODUITS
- C. NOUVEAUX PRODUITS EN 2024
- D. ANALYSE DE MARCHÉ EN 2024

3.1

APERÇU

FNBROWNING
GROUP





A. NOS FILIALES

Le pôle chasse et tir sportif comprend tous les produits de FN Browning Group commercialisés dans le monde sous les marques Browning et Winchester*.

Alors que la marque Browning est détenue à 100 % par le Groupe depuis 1977, la marque Winchester* est détenue par Olin Corporation, pour laquelle le Groupe détient une licence de conception, de fabrication et de commercialisation de produits. Les filiales de Browning distribuent également les armes à feu Miroku et, en Europe uniquement, les produits Kite Optics et les pistolets FN.

ORGANISATION

Depuis 1998, les filiales du pôle sont gérées par la société holding Browning S.A. Les filiales comprennent Browning North America, Browning International et Browning Viana, ainsi que la société Miroku, dans laquelle le groupe détient une participation de 13,27%.

**Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation*

BROWNING NORTH AMERICA

Browning North America, basée à Morgan, Utah, gère les activités du pôle aux États-Unis et au Canada. Elle commercialise tous les produits Browning et les armes à feu Winchester* (hors munitions) en Amérique du Nord. La société dispose également d'un centre logistique à Arnold, Missouri.

BROWNING INTERNATIONAL

Browning International a son siège à Herstal, en Belgique, et possède des filiales commerciales en France et au Royaume-Uni. Elle commercialise les marques Browning, Winchester* (y compris les munitions) et Miroku en dehors de l'Amérique du Nord, ainsi que Kite Optics et les pistolets FN.

BROWNING VIANA

Browning Viana est située à Viana, au Portugal. Depuis 1973, la société fabrique une large gamme d'armes à feu Browning et Winchester* pour Browning North America et Browning International.

MIROKU

Browning North America détient la participation de 13,27 % du groupe dans la société japonaise Miroku, basée à Nankoku, dans la préfecture de Kōchi. Fondée en 1893, Miroku fabrique des armes à feu Browning depuis les années 1960.



Browning X-Bolt 2



L'HISTOIRE DE BROWNING

Browning North America est basé à Morgan, dans l'Utah, près d'Ogden, où John Moses Browning et ses frères héritèrent de l'armurerie de leur père en 1879. John devint rapidement un inventeur prodigieux, renommé aux Etats-Unis. Il a su synthétiser et améliorer de nombreuses techniques développées au XIX^e siècle, comme le principe des armes à feu semi-automatiques, pour créer des produits à succès. Tous les grands fabricants d'armes de l'époque ont collaboré avec lui, à tel point qu'en 1895, 90 % des armes à feu Winchester* utilisaient des brevets Browning. John Moses Browning a déposé 128 brevets au cours de sa vie, jetant les bases des mécanismes des armes à feu modernes.

Bien que le Groupe n'ait acquis Browning Arms Company qu'en 1977, l'association entre FN Herstal et John Moses Browning remonte au 19^{ème} siècle. La rencontre entre FN Herstal et John M. Browning en 1897 a marqué un tournant majeur dans l'histoire des deux entreprises. Elle conduit John M. Browning à se rendre fréquemment en Belgique, où il trouva en FN Herstal un partenaire industriel avec lequel il produira des armes à feu civiles et militaires à la pointe de la technologie. Leur première collaboration fut le pistolet semi-automatique FN-Browning 1899, suivi du FN-Browning 1900, le premier pistolet semi-automatique produit en série au monde.

En 1902, FN Herstal produit le premier fusil de chasse automatique, l'Auto-5, conçu par John M. Browning. La collaboration entre les deux s'est avérée extrêmement fructueuse au cours des décennies suivantes et a duré jusqu'à la mort de John Moses Browning à Herstal en 1926. À l'époque, il mettait une dernière touche au B25, le premier fusil superposé à être produit en série. Une arme à feu que FN Herstal produit toujours un siècle plus tard.



John Moses Browning



Usine Browning à Viana, Portugal

B. NOUVEAUX PROCÉDÉS INDUSTRIELS

Les armes à feu Browning et Winchester* sont réputées dans le monde entier pour leur fiabilité, notamment leurs performances supérieures, leur durabilité et leur résistance.

EXPANSION DE BROWNING VIANA

Depuis 50 ans, Browning Viana joue un rôle clé dans le pôle Chasse et Tir sportif, en fournissant des armes à feu de haute qualité à Browning International et Browning North America. En 2023, une importante extension de l'usine a été inaugurée, ce qui a permis d'augmenter la capacité de production de 50 %. L'extension comprenait l'intégration de la production des canons auparavant fabriqués en dehors du groupe, la modernisation des technologies, l'introduction de solutions robotiques et la création de nouveaux tunnels de tir.

QPQ : AMÉLIORATION DE LA DURABILITÉ ET DE LA QUALITÉ DES PRODUITS

En 2024, Browning Viana a abandonné le chrome hexavalent au profit d'un processus appelé QPQ pour la production des canons. Cette initiative pour les produits civils garantit la conformité avec REACH tout en améliorant considérablement la durabilité et la fiabilité.

AVANTAGES CLÉS :

- > Conformité réglementaire : le processus QPQ répond aux exigences strictes de REACH, ce qui permet à l'usine de rester à l'avant-garde des changements réglementaires.
- > Amélioration de la qualité des produits : en durcissant la surface des composants en acier, le QPQ augmente la durabilité et la fiabilité des pièces mécaniques sans ajouter de couches supplémentaires.
- > Efficacité du processus : Le nouveau procédé peut être facilement étendu à d'autres composants, ce qui simplifie la production et améliore l'efficacité globale.



*Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

Le projet a nécessité la construction d'un nouveau bâtiment et l'installation d'une ligne de traitement de 20 mètres. Ces travaux ont été précédés d'un important travail de recherche et développement, d'essais et de validation des processus. D'autres processus de production, tels que le polissage et l'usinage des canons, ont également dû être adaptés.

Browning Viana souhaite maintenant étendre le processus QPQ à d'autres composants et exploiter ses avantages pour améliorer la qualité des produits. Cette initiative ouvre également la voie au remplacement de la peinture par le traitement QPQ, plus durable.

LEAN : L'EFFICACITÉ ET L'EXCELLENCE

En 2024, Browning Viana a mis en œuvre les principes de production LEAN afin d'améliorer l'efficacité et d'optimiser ses processus industriels.

AVANTAGES CLÉS :

- > Optimisation des ressources : la production LEAN vise à faire plus avec moins de ressources, en réduisant les délais d'exécution et en diminuant considérablement les stocks.
- > Amélioration des processus : essentielle pour atteindre l'excellence industrielle, cette initiative accroît la rentabilité et la flexibilité, permettant à l'usine de mieux s'adapter aux fluctuations du marché et d'offrir un large éventail d'options de produits.

La production LEAN est un processus continu. Elle continuera donc d'évoluer, avec l'intégration d'outils et de pratiques supplémentaires dans les opérations afin d'améliorer encore l'efficacité.

Si l'accent est mis en premier lieu sur les opérations internes, notamment la réduction des coûts, l'amélioration de la qualité et le contrôle des stocks, ces améliorations profitent indirectement aux clients grâce à une plus grande fiabilité et à des délais de livraison potentiellement plus courts.

COLLECTION JOHN MOSES BROWNING

FN Herstal demeure active dans la production d'armes à feu Browning. En plus des canons de plusieurs modèles Browning fabriqués à Herstal et ensuite expédiés à Browning Viana, l'atelier John Moses Browning Collection continue de produire le fusil de chasse B25, chef-d'œuvre de la marque. Fabriqués par des maîtres artisans, les modèles sont adaptés aux besoins du client, y compris la gravure, qui est réalisée à la main, faisant de chaque arme un produit unique.



LES NORMES LES PLUS ÉLEVÉES

Depuis le début des années 2000, la mise en place de procédures à l'échelle mondiale certifie que tous les produits Browning et Winchester* sont conçus et fabriqués selon des normes élevées, avec un niveau d'excellence identique à celui du secteur militaire.

- > Tests fonctionnels et d'endurance : ces tests très exigeants sont destinés à vérifier le bon fonctionnement des armes à feu.
- > Tests en conditions extrêmes : lors du développement d'un nouveau produit, ces tests ont pour but de s'assurer que l'arme fonctionne parfaitement, de -30°C à +50°C.
- > Tests de torture : lors du développement d'un nouveau produit, les armes à feu sont soumises à des tests de suppression et d'obstruction afin de garantir la sécurité, la solidité et la fiabilité.
- > Inspection des armes à feu : Au cours de la production, chaque arme à feu est soumise à un large éventail de contrôles et de mesures rigoureuses afin de s'assurer qu'elle est conforme aux spécifications.
- > Test des armes à feu : 100 % des armes à feu sont testées pour s'assurer qu'elles sont précises et fonctionnent parfaitement.

C. NOS PRODUITS

Le pôle Chasse et Tir sportif de FN Browning Group commercialise une large gamme de produits Browning et Winchester*.

ARMES À FEU

Fusils de chasse

Browning commercialise des fusils de chasse semiautomatiques, des fusils superposés, des fusils à pompe et des fusils à un coup. Les modèles Winchester* comprennent des fusils semi-automatiques, des fusils superposés et des fusils à pompe. Chaque modèle Browning et Winchester* possède ses propres options, telles que le calibre (de 12 à 410), la longueur du canon, les matériaux (différents types de bois et de composites) et les mécanismes (droitier, gaucher ou ambidextre).

Carabines

Browning commercialise des carabines à verrou, des carabines à levier et des carabines semiautomatiques. Les modèles Winchester* comprennent des carabines à verrou, des carabines à levier, des carabines à un coup, des carabines semiautomatiques et des carabines à verrou. En Europe, Browning vend également des carabines à réarmement linéaire. Chaque modèle possède ses propres options, telles que le calibre (de 17HMR à 9,3x62), la longueur du canon, les matériaux (différents types de bois, stratifiés, composites) et les mécanismes (droitier ou gaucher).

Pistolets

Browning North America et Browning International commercialisent les pistolets Buck Mark fabriqués dans l'Utah. En Amérique du Nord, Browning North America commercialise également les pistolets 1911-22 et 1911-380, tandis qu'en Europe, Browning International commercialise des pistolets FN, notamment les FN 502 et FN 509.



BROWNING B 525



BROWNING BAR



BROWNING 1911

ÉQUIPEMENT ET VÊTEMENTS

Browning et Winchester* commercialisent une large gamme de vêtements, notamment des pantalons, des chemises, des T-shirts, des vestes de loisirs et de chasse, des casquettes et des gants.

Browning et Winchester* vendent également une gamme d'accessoires, notamment des dispositifs de réduction du recul, des chokes, des modérateurs de son, des verrous pour armes à feu, des lunettes de tir, des protections auditives, du matériel de nettoyage d'armes à feu, des étuis, des protections pour chiens et des coffres-forts pour le stockage sécurisé d'armes à feu.

UNE ÉDITION SPÉCIALE POUR CÉLÉBRER LE 100^{ÈME} ANNIVERSAIRE DU B25

Pour célébrer le 100e anniversaire du B25 en 2025, l'atelier John Moses Browning Collection a produit une édition limitée de cinquante fusils de chasse tout au long de l'année 2024.

Depuis 1931, le B25 est entièrement fabriqué à la main en Belgique. Chaque arme à feu est entièrement assemblée, ajustée, gravée et finie dans le strict respect des spécifications et des souhaits de son futur propriétaire.

Pour découvrir la **gamme complète** des produits Browning et Winchester*, découvrez les catalogues en ligne sur leurs sites internet respectifs :



BROWNING
(INTERNATIONAL)



BROWNING (ÉTATS-
UNIS & CANADA)



WINCHESTER*
(INTERNATIONAL)



WINCHESTER*
(ÉTATS-UNIS &
CANADA)

EN EUROPE UNIQUEMENT

Munitions et optiques

En Europe uniquement, Browning International commercialise les munitions Winchester* pour les forces de l'ordre, le tir sportif et la chasse. Il s'agit de balles pour carabines et pistolets, ainsi que de cartouches pour la chasse et le tir sportif.

Les munitions Winchester* sont disponibles dans de nombreux calibres différents, des balles allant de .22lr à 9,3x74R et des cartouches allant de 10-89 à 410-76. Depuis 2017, Browning International a également conclu un partenariat avec le fabricant belge Kite Optics pour la distribution de ses produits. Il s'agit notamment d'instruments optiques de haute précision, dont des lunettes de visée.

La gamme 4X : les armes à feu modulaires de Browning

En Europe, les nouvelles carabines BAR 4X et Maral 4X associent les normes de fiabilité et de qualité Browning à une approche innovante basée sur la modularité et la personnalisation. Les clients peuvent désormais concevoir et personnaliser une carabine BAR ou Maral selon leurs spécifications exactes, que ce soit chez eux ou dans leur armurerie locale. Les options disponibles ouvrent la voie à plus de 400 variantes différentes.



BROWNING MARAL 4X

Le configurateur est disponible sur le site web de Browning International, auquel vous pouvez accéder en scannant le code QR ci-dessous :



D. NOUVEAUX PRODUITS EN 2024

Les produits présentés ci-dessous sont donnés à titre indicatif et ne constituent pas une liste exhaustive des nouveaux produits et des nouvelles versions des armes à feu Browning et Winchester* introduites en 2024.

Browning X-Bolt 2

Dans la catégorie des carabines, la Browning X-Bolt 2 allie prouesses techniques, ajustabilité et ergonomie. Avec un réglage amélioré de la crosse et une expansion dans le domaine des canons en fibre de carbone, cette carabine de dernière génération a été conçue en gardant à l'esprit le confort et la soif de performance de l'utilisateur, combinés à une précision extrêmement élevée pour offrir une nouvelle expérience de tir.

Les nouvelles crosses Vari-Tech et Eclipse s'adaptent parfaitement à chaque individu et à chaque usage, offrant des possibilités de réglage élevées tout en conservant l'aspect d'une crosse de chasse traditionnelle. En plus de la crosse Vari-Tech, la X-Bolt 2 favorise la précision, de la conception des inserts et plaques de couche Inflex plus épais jusqu'à la détente DLX réglable, en passant par l'option d'un canon en fibre de carbone.



BROWNING X-BOLT 2



*Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

Browning A5 Hunter

En 2024, Browning North America a lancé le fusil de chasse léger et semi-automatique de calibre 20 'A5 Hunter'. Ce fusil est doté d'un canon compact de calibre 20, d'une crosse en noyer avec finition brillante et d'un système Kinematic Drive pour une sensation de recul faible et une action rapide et fiable.

Winchester SXR2 pump

Comme son nom l'indique, la SXR2 Pump est une carabine à pompe. Cette carabine est idéale pour les personnes qui chassent dans des conditions difficiles et qui ont besoin d'une sécurité encore plus grande sans sacrifier leur puissance de feu. La SXR2 Pump se distingue également par sa rapidité. Un ressort astucieusement placé dans le système de réarmement assiste le mouvement de la pompe et permet à la main de pas ne quitter le garde-main lors du réarmement. Cela permet au chasseur de garder l'œil sur la cible.



WINCHESTER SXR2 PUMP



Modèles composites pour le marché européen

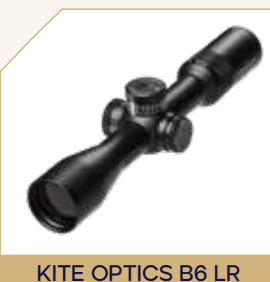
Les carabines Browning BAR 4X et Maral 4X ont été conçues pour un confort modulaire et une personnalisation aisée. Depuis 2024, les crosses sont également disponibles dans une gamme de matériaux composites permettant de chasser dans toutes les conditions, avec une durabilité et un confort élevés. Browning a également introduit une crosse et un garde-main surmoulées en composite pour le fusil B525, améliorant ainsi les surfaces de prise en main. La crosse est contrebalancée et la hausse réglable permet d'adapter parfaitement le fusil à l'utilisateur.



BROWNING 525

Kite Optics KX 1 & B6 LR

En Europe uniquement, Browning International commercialise les produits Kite Optics. En 2024, l'entreprise a introduit le viseur point rouge KX 1 avec un indice d'étanchéité IPX 7. Son couvercle en polycarbonate dur avec lentille acrylique offre non seulement une protection supplémentaire, mais encapsule également complètement le viseur. Une autre nouveauté est le B6 LR, d'une précision inégalée pour les tireurs à longue distance. Basée sur le modèle éprouvé B6, cette lunette de visée est équipée afin de permettre des réglages précis à longue distance.



KITE OPTICS B6 LR



KITE OPTICS KX 1



E. ANALYSE DU MARCHÉ EN 2024

BROWNING INTERNATIONAL (HORS AMÉRIQUE DU NORD)

Europe et reste du monde

En 2024, le marché de la chasse et du tir sportif a connu un déclin, en particulier en Europe, après deux années fastes post-COVID en 2021 et 2022.

Plusieurs facteurs ont contribué à ce déclin. L'augmentation du coût des munitions, des clays et des activités de chasse a entraîné une diminution de la pratique. En outre, l'épidémie de peste porcine africaine en Italie et dans l'ouest de l'Allemagne, la diminution des populations de lièvres dans le nord de la France et en Allemagne due au syndrome hémorragique et l'impact de la fièvre catarrhale ovine sur les populations de cerfs ont eu des répercussions importantes sur la faune sauvage. Les conditions météorologiques défavorables, notamment un printemps et un été très humides, ont également accru les taux de mortalité, en particulier chez les jeunes animaux, et ont affecté la pratique de la chasse.

L'incertitude économique et géopolitique a également conduit à une tendance à épargner plutôt qu'à dépenser dans un certain nombre de pays, notamment aux Pays-Bas et en Suède.

Le Royaume-Uni a été particulièrement touché par ces conditions défavorables.



En dehors de l'Europe, un ralentissement similaire a été observé en raison de l'incertitude économique générale. En outre, l'augmentation de mesures protectionnistes, telles que des processus de certification complexes et des exigences étendues en matière de documentation, a également freiné la croissance du marché.

Browning International

Malgré la contraction générale du marché, certains segments ont mieux résisté que d'autres. Le segment du tir sportif, en particulier les pistolets et les armes longues, a bien résisté, avec une tendance notable pour le calibre .22, plus économique.

Browning International a également enregistré de bonnes performances sur ses marchés domestiques, en particulier en France, principalement grâce à des innovations dans le domaine des carabines et à une forte croissance dans le domaine des pistolets.



Les segments des armes de poing, des armes à percussion annulaire et des fusils à pompe ont été les plus volatils, les promotions concurrentielles ayant un impact sur la demande et la rentabilité. Si certains secteurs, tels que les fusils à pompe, se sont stabilisés grâce à l'introduction de nouveaux produits, l'ensemble du paysage a subi une pression négative.

Grâce à une forte activité promotionnelle et à l'introduction de nouveaux produits, Browning North America a réussi à surmonter l'incertitude du marché pour réaliser une solide performance financière tout en réduisant les niveaux de stocks et en générant des gains de parts de marché dans les segments des fusils superposés et semi-automatiques.

L'entreprise a gagné des parts de marché dans les segments où des innovations significatives ont été introduites. La Winchester SXR2 Pump a connu un succès particulier dans le segment des carabines, et les pistolets FN ont également contribué à gagner des parts de marché dans le segment des pistolets de sport.

BROWNING NORTH AMERICA (USA & CANADA)

En 2024, malgré une baisse des chiffres du National Instant Criminal Background Check System (NICS), Browning North America a pu surmonter les vents contraires du marché et l'incertitude économique. Le marché a continué à décliner dans plusieurs segments par rapport aux deux années précédentes, avec des concurrents clés et des tendances de marché en récession par rapport aux niveaux les plus élevés.

En particulier, l'introduction du Browning 825 Citori a créé de nouvelles opportunités et a pu s'appuyer sur le prestigieux héritage Citori, en apportant une force et une stabilité supplémentaires au segment des fusils superposés.

Le pôle Outdoor Products a également enregistré une croissance dans le domaine des accessoires, atteignant de nouveaux clients grâce à l'introduction de nouveaux produits tels que le pack Whitetail 1900, les lunettes de tir et le nouveau modèle de compétition Recoil Hawg.

Browning a également enregistré de bons résultats dans le domaine du commerce électronique, avec une nouvelle augmentation à deux chiffres par rapport à l'année précédente.





FINANCES

4

- .1 MOT DU CFO
- .2 RAPPORT DU COMMISSAIRE
- .3 CHIFFRES CLÉS
- .4 BILAN CONSOLIDÉ
- .5 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

4.1

FN BROWNING GROUP : DE SOLIDES PERFORMANCES ET DES JALONS STRATÉGIQUES EN 2024

En 2024, FN Browning Group a enregistré des résultats solides, marquant une année de progrès stratégique et de création de valeur à long terme.

Le groupe a franchi plusieurs jalons clés qui renforcent la durabilité de ses activités, notamment une augmentation de ses capacités de production, une acquisition majeure dans le secteur des munitions et la signature d'un partenariat à long terme avec la Défense belge.

Le groupe a enregistré une augmentation de 25 millions d'euros de ses ventes par rapport à 2023, pour atteindre un total de 934 millions d'euros. Cette croissance a été principalement soutenue par les segments de la défense et de la sécurité, avec une augmentation notable des ventes de FN Herstal aux forces armées européennes. FN Herstal a réaffirmé son retour à la rentabilité, affichant un chiffre d'affaires supérieur à 360 millions d'euros, soit une augmentation de 18 %, ainsi qu'une amélioration significative de ses marges bénéficiaires.

Les marchés de la chasse et du tir sportif ont été confrontés à des vents contraires en raison d'un environnement macroéconomique difficile et d'une baisse du pouvoir d'achat des ménages en Europe et en Amérique du Nord, les principaux marchés des marques Browning et Winchester.*

Malgré ces pressions, le pôle Chasse et Tir sportif a fait preuve de résilience en maintenant de solides niveaux de rentabilité malgré la baisse des ventes.

La rentabilité globale du groupe reflète une performance opérationnelle solide, avec un EBITDA de 117 millions d'euros et une marge d'EBITDA de 13 %. La solidité du bilan de FN Browning Group permet l'acquisition de la société française Sofisport, soutenue en partie par un financement bancaire favorable.

Un fait marquant de l'année a été la signature d'un accord de partenariat de 20 ans avec la Défense belge en juin 2024.



Cet accord ouvre la voie à des investissements substantiels dans de nouvelles lignes de production de munitions à Herstal et à Zutendaal, en Belgique, soulignant ainsi la confiance accordée au groupe et à ses filiales par ses partenaires de longue date.

Les investissements de FN Browning Group ont augmenté pour atteindre 58 millions d'euros en 2024, en se concentrant sur de nouvelles machines et sur l'expansion industrielle pour soutenir la hausse de production. La majorité de ces investissements ont été consacrés aux installations de FN Herstal, après plusieurs années marquées par des investissements importants dans les entités Browning, en particulier à Viana, au Portugal.

Pour l'avenir, FN Browning Group est bien positionné pour saisir de nouvelles opportunités sur ses marchés et pour continuer à fournir des solutions innovantes et fiables à ses partenaires et clients dans le monde entier.

4.2

RAPPORT DU COMMISSAIRE

Rapport sur les comptes consolidés

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte consolidé de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes consolidés font état d'un total du bilan consolidé qui s'élève à EUR 1.297.651 (000) et d'un compte consolidé de résultats qui se solde par un bénéfice consolidé de l'exercice de EUR 68.802 (000).

À notre avis, ces comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés» du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

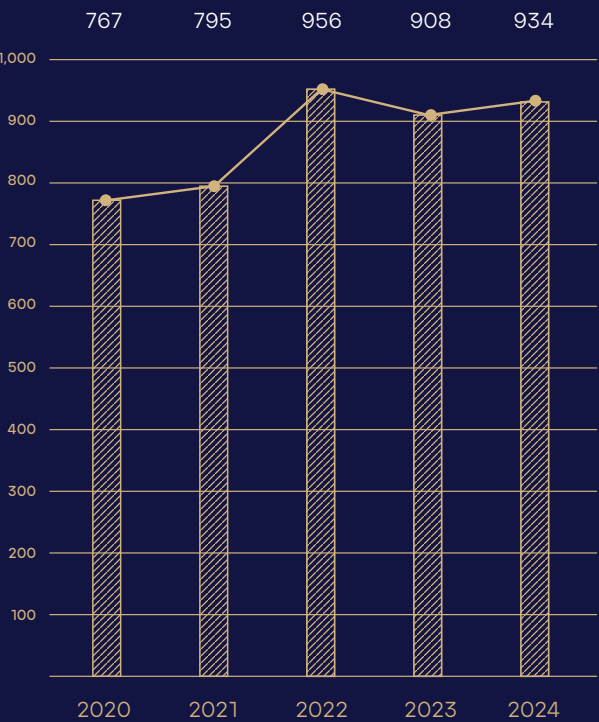


4.3

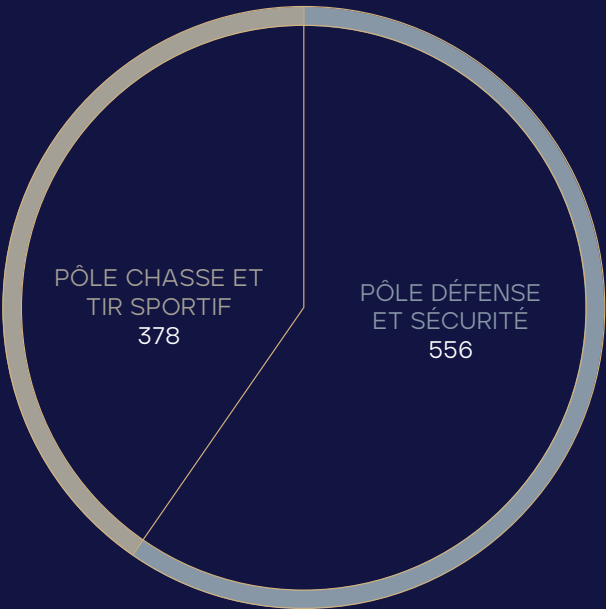
CHIFFRES CLÉS



Evolution du chiffre d'affaires (en MEUR)



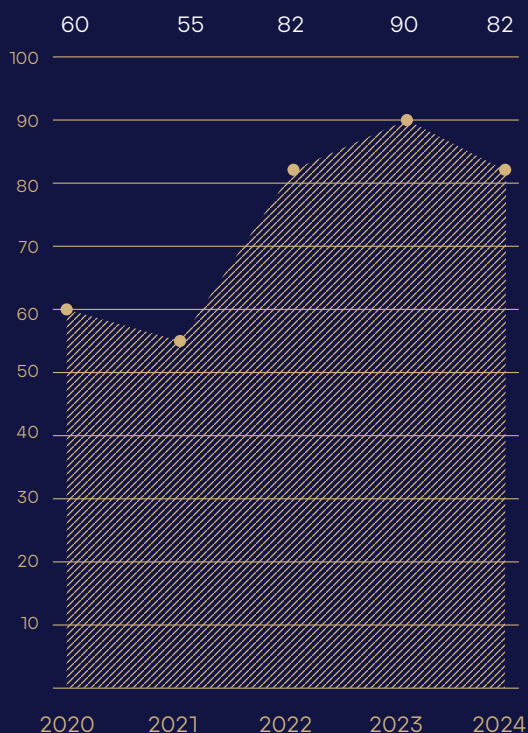
2024 - Chiffre d'affaires par pôle



FNXBROWNING
GROUP



Evolution de l'EBIT (en MEUR)



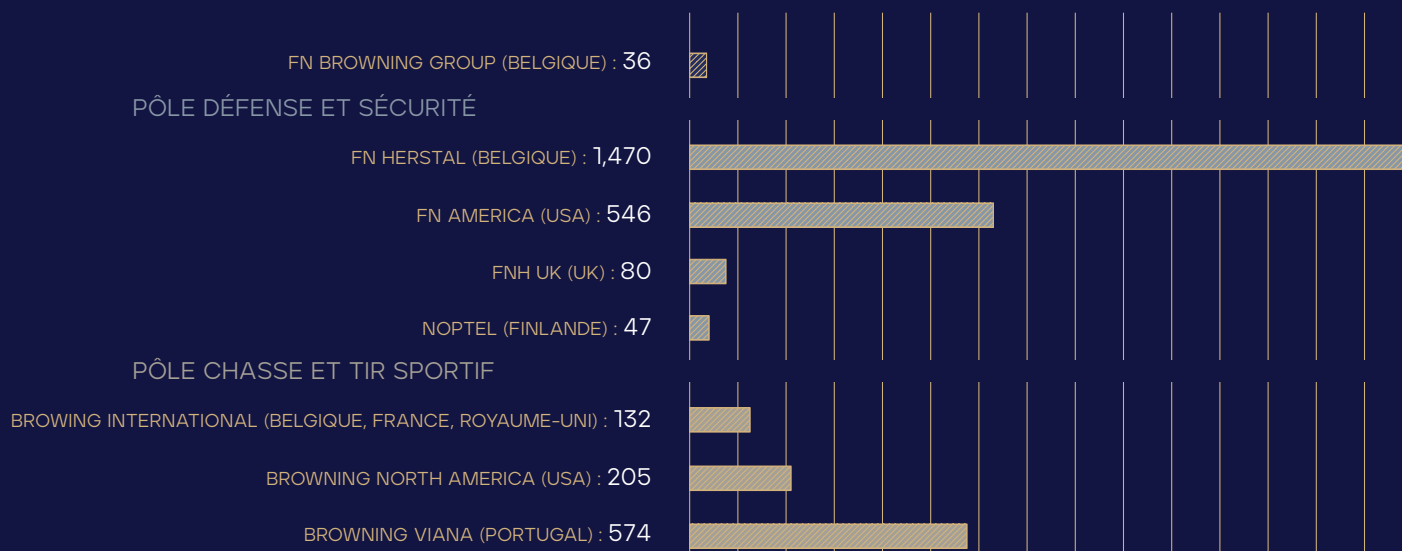
2024 - Chiffres clés consolidés

CHIFFRE
D'AFFAIRES NET **934**

EBIT **82**

POSITION DE
TRÉSORERIE NETTE **258**

2024 - Nos travailleurs



4.4 BILAN CONSOLIDÉ

ACTIFS	2024 en million d'euros	2023 en million d'euros
ACTIFS IMMOBILISÉS	202 391	171 121
Immobilisations incorporelles	51 675	29 522
Ecart de consolidation positifs	395	538
Immobilisations corporelles	146 757	137 324
Immobilisations financières	3 564	3 736

ACTIFS CIRCULANTS	1 095 260	1 070 702
Créances à plus d'un an	34 178	25 550
Stocks et commandes en cours d'exécution	528 654	499 139
Créances à an au plus	257 540	275 986
Placements de trésorerie	94 267	37 738
Valeurs disponibles	163 812	217 739
Comptes de régularisation	16 809	14 549
TOTAL DE L'ACTIF	1 297 651	1 241 822

PASSIF	2024 en million d'euros	2023 en million d'euros
CAPITAUX PROPRES	878 272	808 930
Capital	202 127	202 127
Réserves consolidées	642 657	593 859
Ecarts de consolidation négatifs	2 307	2 307
Ecarts de conversion	29 840	9 414
Subsides en capital	1 341	1 223
INTÉRÊTS DE TIERS	80	76
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	81 627	88 832
Provisions pour risques et charges	81 627	88 832
Impôts différés	0	0
DETTES	337 672	343 984
Dettes à plus d'un an	3 798	1 307
Dettes à un an au plus	301 200	314 397
Comptes de régularisation	32 674	28 280
TOTAL DU PASSIF	1 297 651	1 241 822

4.5 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	2024 en million d'euros	2023 en million d'euros
Ventes et prestations	968 461	966 362
Coût des ventes et prestations	(886 890)	(876 107)
Bénéfice d'exploitation (perte)	81 571	90 255
Produits financiers	16 054	24 088
Charges financières	(14 794)	(19 400)
Bénéfice (perte) avant impôts	82 832	94 943
Transferts aux impôts différés et latences fiscales	(829)	(2 359)
Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	7 948	2551
Impôts sur le résultat	(21 149)	(19 686)
Bénéfice (perte) de l'exercice	68 802	75 450
Quote-part des sociétés mises en équivalence	0	34
Bénéfice consolidé (Perte)	68 802	75 484
Part des tiers dans le résultat	4	13
Part du groupe dans le résultat	68 798	75 471



FNXBROWNING
GROUP

fnbrowninggroup.com

FN Browning Group S.A.
Voie de Liège 33, 4040 Herstal, Belgique
BE 0444 340 370 - R.P.M. - Liège
info@fnbrowninggroup.com