

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

FN BROWNING GROUP ENREGISTRE EN 2025 UNE NOUVELLE ANNÉE DE RÉFÉRENCE AVEC DES RÉSULTATS RECORD

HERSTAL, LE 5 JUIN 2026

L'année 2025 marque une étape importante dans l'évolution de FN Browning Group. Le Groupe a enregistré une performance historique, finalisé une acquisition majeure et accéléré de manière significative ses investissements industriels et de transformation, confirmant ainsi la solidité de son modèle et la pertinence de sa vision stratégique à long terme.

En 2025, FN Browning Group a franchi le cap du milliard d'euros de chiffre d'affaires, un niveau inédit dans son histoire, tout en atteignant un EBITDA de 138 millions d'euros. Cette performance reflète une

**PIERRE-YVES JEHOLET****Vice-Président et Ministre wallon de l'Économie, de l'Industrie, du Numérique, de l'Emploi et de la Formation**

“Franchir le cap du milliard d'euros, ce n'est pas un hasard : c'est le résultat d'un choix stratégique clair. Dans le contexte géopolitique actuel, avoir une industrie de défense forte et innovante est une nécessité. La Wallonie a fait le choix d'investir et de soutenir un acteur solide et reconnu dans le monde. FN Browning démontre aujourd'hui qu'un champion industriel ancré chez nous peut être au rendez-vous des enjeux de sécurité et de souveraineté, notamment au sein de l'OTAN.”

**JULIEN COMPÈRE****CEO de FN Browning Group**

“2025 constitue une étape décisive pour FN Browning Group. Ces résultats valident la solidité de nos fondamentaux industriels, l'engagement de nos équipes et la cohérence d'une stratégie de long terme menée avec discipline et ambition. En renforçant nos capacités critiques et en accélérant nos investissements, nous bâtissons un groupe résilient, prêt à soutenir une croissance durable. Cela renforce directement notre capacité à répondre aux besoins de nos clients les plus exigeants dans les domaines de la défense, de la sécurité, de la chasse et du tir sportif, tout en contribuant à l'autonomie stratégique de nos États partenaires.”

excellente exécution opérationnelle accompagnée d'une amélioration durable de la rentabilité. La marge EBITDA progresse à 14%, contre 12% en 2024, soulignant la qualité et la robustesse de la croissance du Groupe.

Une dynamique industrielle et opérationnelle soutenue

Le pôle Défense & Sécurité a largement contribué à cette performance record.

La filiale FN Herstal a atteint un niveau d'activité historique, avec un chiffre

d'affaires de 422 millions d'euros et une marge EBITDA de 19,5 %. FN UK et Noptel ont également enregistré des niveaux d'activité record. Les trois entités affichent en 2025 une croissance à deux chiffres, confirmant la robustesse industrielle du Groupe, la pertinence de ses solutions et sa position parmi les leaders du marché.

Cette dynamique devrait se poursuivre dans les mois à venir. Le niveau d'activité restera élevé, porté par un carnet de commandes robuste à court terme (18 mois).

Une acquisition structurante

L'acquisition de Sofisport, finalisée le 30 septembre 2025, constitue la plus importante opération jamais réalisée par FN Browning Group. Leader mondial dans les munitions de type 'shotshell' et leurs composants, Sofisport a généré un chiffre d'affaires annuel d'environ 400 millions d'euros en 2025, dont seul le dernier trimestre a été intégré dans les comptes du Groupe.

Cette acquisition renforce la résilience industrielle du Groupe, sécurise les chaînes d'approvisionnement et consolide sa base industrielle en Europe et en Amérique du Nord.

Accélération des investissements et discipline financière

Dans le prolongement de ces résultats, FN Browning Group a fortement intensifié ses efforts d'investissement.

En 2025, le Groupe a réalisé 80 millions d'euros d'investissements (CAPEX), notam-

ment pour développer ses capacités de production, digitaliser ses opérations et soutenir des partenariats industriels de long terme, dont le Partenariat Stratégique Multinational de 20 ans avec la Défense belge. Le niveau d'investissement a presque quadruplé en cinq ans, traduisant des priorités stratégiques clairement affirmées et un engagement durable.

Malgré cet effort soutenu, le Groupe conserve une situation financière solide, soutenue par une forte génération de cash et un bilan robuste, pleinement aligné avec ses ambitions de croissance durable et rentable.

Un acteur industriel global, porté par une vision de long terme

En 2025, FN Browning Group est un acteur industriel dans neuf pays membres de l'OTAN, emploie plus de 4 100 personnes et opère plus de vingt sites de production à travers le monde. Ancré au cœur des écosystèmes industriels européens et nord-américains, le Groupe joue un rôle structurant dans les chaînes de valeur de la défense, de la sécurité, de la chasse et du tir sportif, soutenu par de solides capacités de R&D et des investissements continus en innovation.

Fort de l'engagement de ses équipes, de la confiance de ses clients et partenaires, et d'une vision industrielle et stratégique clairement définie, FN Browning Group aborde l'année 2026 avec confiance, réaffirmant son ambition de fournir des solutions fiables et innovantes aux utilisateurs les plus exigeants à travers le monde.