

FNXBROWNING
GROUP

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

DRIVING LEADING BRANDS
Est. Herstal, 1889

RAPPORT D'ACTIVITÉ

20
25

FNXBROWNING
GROUP



FN Browning Group S.A.
Voie de Liège 33, 4040 Herstal, Belgique
BE 0444 340 370 – R.P.M. – Liège
www.fnbrowninggroup.com
info@fnbrowninggroup.com

Édité par :
Henry de Harenne, Head of Communications
(henry.deharenne@fnbrowninggroup.com)

Conception :
Cible Communication (www.cible.be)

Photographies :
Axel Thijssen – © FN Browning Group

Impression :
AZ Print (https://azprint.be/)

01

FN BROWNING GROUP

1.1 NOTRE GROUPE EN 2025	8
A. À PROPOS DE FN BROWNING GROUP	10
B. NOTRE EMPREINTE MONDIALE	10
C. NOS FAITS MARQUANTS EN 2025	12
D. SOFISPORT, UNE ACQUISITION STRATÉGIQUE	18
E. FN BROWNING GROUP ENTRE EN NÉGOCIATIONS EXCLUSIVES EN VUE D'ACQUÉRIR ACCURACY INTERNATIONAL	19
1.2 NOTRE ENGAGEMENT ENVERS L'EXCELLENCE	20
A. RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT	22
B. EXCELLENCE INDUSTRIELLE	24
1.3 NOTRE HÉRITAGE	26
A. NOTRE HISTOIRE	28
B. FONDATION ARS MECHANICA	32
1.4 NOTRE GOUVERNANCE	34
A. STRATÉGIE	36
B. NOTRE ENGAGEMENT POUR LES STANDARDS LES PLUS ÉLEVÉS	38
C. CONSEIL D'ADMINISTRATION & COMITÉS	44

02

NOS SOLUTIONS : DÉFENSE & SÉCURITÉ

2.1 VUE D'ENSEMBLE	48
A. LE PÔLE DÉFENSE & SÉCURITÉ	50
B. AXES STRATÉGIQUES	54
2.2 ARMES LÉGÈRES	58
2.3 MUNITIONS	68
2.4 SYSTÈMES D'ARMEMENT INTÉGRÉS	74
2.5 FN® E-NOVATION	84
2.6 OPTOÉLECTRONIQUE	92
2.7 FNX VENTURES	96

03

NOS SOLUTIONS : CHASSE & TIR SPORTIF

3.1 VUE D'ENSEMBLE	102
A. LE PÔLE CHASSE & TIR SPORTIF	104
B. ANALYSE DU MARCHÉ	106
3.2 ARMES À FEU	108
A. ARMES À FEU	110
B. NOTRE EMPREINTE INDUSTRIELLE EN 2025	118
3.3 MUNITIONS & COMPOSANTS	120
A. MUNITIONS & COMPOSANTS	122
B. NOTRE EMPREINTE INDUSTRIELLE EN 2025	125
3.4 OUTDOOR & ACCESSOIRES	126

04

FINANCES

A. MOT DU CFO	134
B. RAPPORT DE L'AUDITEUR (PWC)	135
C. CHIFFRES CLÉS	136
D. BILAN CONSOLIDÉ	138
E. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	139



MESSAGE DU CEO ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Yves Prete, Président du Conseil d'administration



Julien Compère, CEO

Chers lecteurs,

Dans un environnement international marqué par de profondes transformations stratégiques, industrielles et technologiques, FN Browning Group poursuit son développement avec constance et ambition. L'année 2025 reflète pleinement cette trajectoire et confirme la solidité de notre modèle industriel ainsi que la cohérence des orientations de long terme qui guident nos actions.

Aujourd'hui, FN Browning Group opère comme un acteur industriel local dans neuf pays de l'OTAN, dont six sont membres de l'Union européenne. Avec plus de 4 100 collaborateurs et un réseau de plus de vingt sites de production à travers le monde, le Groupe s'appuie sur une organisation industrielle solide, profondément ancrée dans les écosystèmes européens et nord-américains. Cette empreinte positionne FN Browning Group comme un acteur structurant de la base industrielle et technologique de défense et de sécurité des pays de l'OTAN et de l'Union européenne, et constitue un socle robuste pour répondre aux attentes de long terme de nos clients et partenaires.

En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires record dépassant le milliard d'euros et un EBITDA de 138 millions d'euros, porté par des fondamentaux financiers sains. Cette performance traduit une croissance soutenue par des décisions structurantes, une allocation disciplinée du capital et une vision industrielle clairement articulée, contribuant à une création de valeur pensée sur le long terme.

L'année 2025 a été marquée par la finalisation, le 30 septembre, de l'acquisition de Sofisport, leader mondial des cartouches de chasse et de leurs composants. Depuis son intégration au sein du Groupe, Sofisport a généré un chiffre d'affaires d'environ 100 millions d'euros. L'acquisition de Sofisport, notamment à travers son usine de poudres propulsives située en France, renforce significativement le profil industriel du Groupe et s'inscrit dans une stratégie de consolidation réfléchie, visant à renforcer la résilience industrielle, la sécurité d'approvisionnement de long terme et le renforcement de la base industrielle européenne et transatlantique.

Au sein du pôle Défense & Sécurité, le Groupe a pleinement assumé son rôle de leader dans l'équipement et le soutien des forces armées et des forces de l'ordre les plus exigeantes au monde. En 2025, plusieurs entités ont enregistré des niveaux d'activité historiquement élevés. Ce contexte

opérationnel s'accompagne d'investissements industriels majeurs destinés à renforcer et sécuriser les capacités de production, à offrir une visibilité industrielle de long terme et à contribuer concrètement à l'autonomie stratégique des États. Des dispositifs structurants, tels que le partenariat de long terme signé en 2025 avec le ministère britannique de la Défense, illustrent cet engagement à bâtir des relations industrielles de confiance, prévisibles et performantes.

Dans le pôle Chasse & Tir sportif, l'année 2025 s'est déroulée dans un contexte économique exigeant, marqué par une pression soutenue sur le pouvoir d'achat des ménages en Europe et en Amérique du Nord. Dans cet environnement, les entités Browning ont fait preuve d'une forte résilience, maintenant des niveaux de ventes stables. Cette performance reflète la qualité de nos équipes, la pertinence de notre stratégie et la force de nos marques. Les complémentarités industrielles et commerciales qui seront développées avec les entités de Sofisport soutiendront ces dynamiques et renforceront encore les perspectives de croissance de long terme.

Enfin, la recherche et le développement ont toujours joué un rôle central dans l'ADN et la culture d'entreprise de notre Groupe. FN Browning Group est reconnu pour la fiabilité supérieure et le caractère innovant de ses solutions. Cet engagement s'appuie sur plus de 200 collaborateurs dédiés à la R&D interne, un large réseau de partenariats avec des institutions, des forces armées, des universités et des centres de recherche, ainsi que sur des investissements ciblés, notamment via notre fonds FNX Ventures. Cet investissement soutenu en R&D permet au Groupe d'anticiper l'évolution des besoins de ses clients et partenaires et de concevoir des solutions toujours plus adaptées, y compris dans des domaines clés tels que la lutte anti-drones (Counter-UAS) et les technologies émergentes.

Fort de la solidité de ses équipes, de la confiance renouvelée de ses clients et partenaires, de la maîtrise de capacités industrielles essentielles et d'une vision stratégique clairement définie, FN Browning Group aborde les années à venir avec confiance et détermination. Guidé par cette vision industrielle et stratégique de long terme, le Groupe réaffirme son engagement à concevoir des solutions fiables et innovantes au service des forces armées, des forces de l'ordre, des tireurs sportifs et des chasseurs les plus exigeants.

Yves Prete
Président du Conseil
d'administration

Julien Compère
CEO



01
FN BROWNING
GROUP

1.1

NOTRE GROUPE EN 2025



A. À PROPOS DE FN BROWNING GROUP

FN Browning Group est un leader mondial de la conception, de la fabrication et de la commercialisation de solutions de premier plan au service des forces armées et des forces de l'ordre les plus exigeantes au monde, ainsi que des chasseurs et des tireurs sportifs. Fort d'un héritage industriel et technologique exceptionnel, le Groupe s'est forgé une réputation mondiale fondée sur la fiabilité, la performance et le caractère innovant de ses solutions.

Établi en Belgique, FN Browning Group exploite plus de 20 sites industriels répartis dans neuf pays de l'OTAN, dont six États membres de l'Union européenne. À travers sa participation dans Miroku, le Groupe est également présent au Japon*.

FN Browning Group emploie 4 100 personnes dans le monde (hors Japon), dont l'expertise et l'engagement sous-tendent la maîtrise par le Groupe de savoir-faire industriels critiques et sa compétitivité de long terme.

FN Browning Group est détenu à 100 % par une entité de l'État fédéral belge, la Région wallonne. Ce modèle de gouvernance spécifique permet au Groupe de poursuivre une vision de long terme, conjuguant excellence industrielle, performance économique et responsabilité stratégique, tout en contribuant à la souveraineté industrielle et à une création de valeur durable, dans un environnement géopolitique et industriel en évolution rapide.

Pôle Défense & Sécurité

Sous les marques FN et Noptel, le pôle Défense & Sécurité conçoit, fabrique et commercialise des armes légères, des systèmes d'armement intégrés, des munitions et des équipements de haute technologie.

Les solutions FN équipent les forces armées en Europe et en Amérique du Nord, ainsi que celles de leurs alliés à travers le monde. Les solutions Noptel, en particulier dans le domaine de la télémétrie laser, figurent parmi les plus avancées au monde et sont déployées dans un large éventail d'applications, y compris au-delà du secteur de la défense.

Le pôle Défense & Sécurité s'appuie sur une empreinte industrielle solide composée de cinq sites de production dans le monde, dont deux en Belgique, un au Royaume-Uni, un aux États-Unis et un en Finlande. Le Groupe dispose en outre d'une représentation commerciale en Asie, basée à Singapour, renforçant sa proximité avec les clients et partenaires de cette région stratégique.

Pôle Chasse & Tir sportif

Sous les marques Browning, Winchester** et Miroku*, FN Browning Group conçoit, fabrique et commercialise des armes à feu et des équipements dédiés à la chasse et au tir sportif, reconnus internationalement pour leur qualité, leur précision et leur fiabilité.

Depuis 2025, à la suite de l'acquisition du groupe français Sofisport, FN Browning Group est devenu l'un des premiers producteurs mondiaux de cartouches de chasse, avec un portefeuille de marques renommées telles qu'Eley Hawk, Rio, RC, NSI (Nobel Sport) et Cheddite, entre autres.

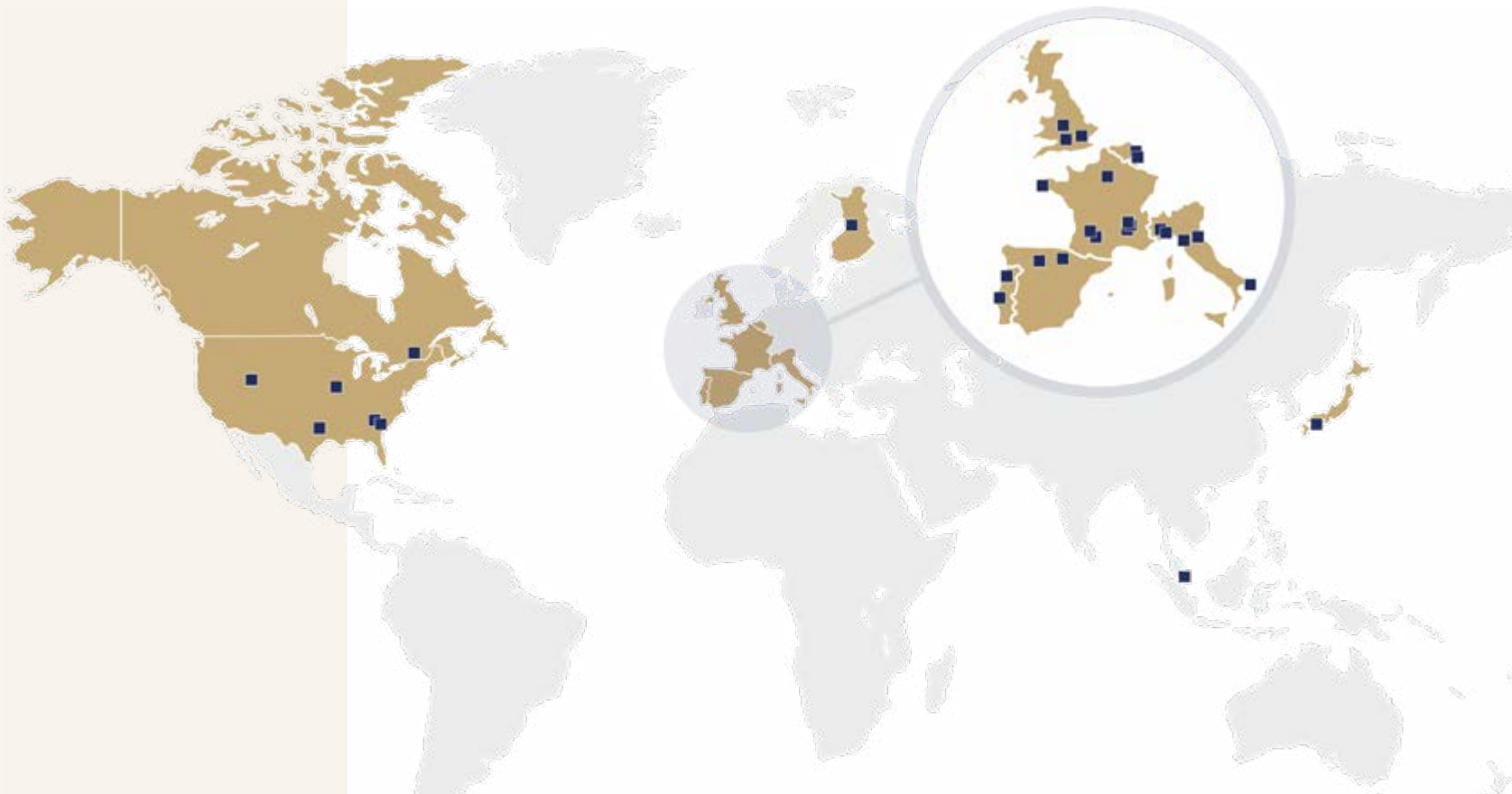
Le pôle Chasse & Tir sportif exploite des sites industriels et des entités commerciales aux États-Unis, en Belgique, en France, en Italie, en Espagne, au Portugal, au Royaume-Uni, au Canada et au Japon*, reflétant la forte empreinte internationale du Groupe et ses capacités de distribution mondiales.

B. NOTRE EMPREINTE MONDIALE

FN Browning Group bénéficie d'une empreinte mondiale solide et équilibrée, conçue pour servir ses clients avec proximité, réactivité et excellence industrielle. Basé en Belgique, le Groupe conjugue une base industrielle européenne solide et une large présence internationale en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Avec des activités industrielles et commerciales couvrant neuf pays membres de l'OTAN, dont six États membres de l'Union européenne, et une présence stratégique au Japon à travers sa participation dans Miroku, FN Browning Group se positionne au cœur des principaux marchés mondiaux de la défense, de la sécurité et du tir sportif. Cette empreinte est encore renforcée par

des représentations commerciales dédiées dans des régions stratégiques, permettant au Groupe d'entretenir des relations étroites et durables avec ses clients.

Grâce à ce vaste réseau international, FN Browning Group sert des clients dans plus de 100 pays à travers le monde. Cette portée mondiale reflète la confiance accordée aux marques du Groupe et sa capacité à fournir des solutions aux clients les plus exigeants.



Nos collaborateurs dans le monde

En 2025, FN Browning Group employait 4 100 collaborateurs directs à travers le monde. Cet effectif est complété par plusieurs centaines de collaborateurs chez Miroku au Japon, société dans laquelle FN Browning Group détient une participation, ainsi que par des milliers d'emplois indirects soutenus à travers le vaste réseau de fournisseurs du Groupe.

Monde :	4 100
Belgique	1 750
États-Unis	700
Portugal	570
France	500
Espagne	200
Italie	200
Royaume-Uni	120
Finlande	50
Canada	10

* FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans la société japonaise Miroku.
** Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

C. NOS FAITS MARQUANTS EN 2025

JANVIER – MARS

Agence européenne de défense : FN lance le projet SAAT

Coordonné par FN Herstal, le projet SAAT réunit un consortium européen d'entreprises de défense, d'organismes de recherche et de ministères de la Défense. Son objectif est d'établir un standard européen commun pour les munitions de petit calibre, améliorant l'interopérabilité tout en renforçant l'autonomie stratégique de l'Europe.

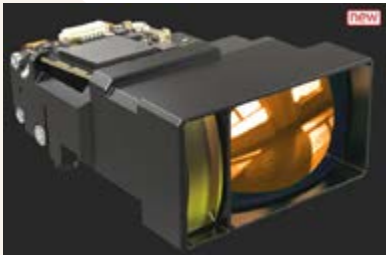
Détails en page 73



FNX Ventures soutient Original Custom Components

FNX Ventures annonce son investissement dans la start-up française Original Custom Components. Fondée par des ingénieurs issus de l'aérospatiale, l'entreprise développe des matériaux brevetés issus de la fabrication additive, particulièrement adaptés aux composants de silencieux légers et hautement performants.

Détails en page 98



Noptel présente un nouveau module de télémétrie laser de pointe

Avec le LRF-30A, Noptel introduit un module de télémétrie laser combinant d'excellentes performances de mesure jusqu'à 12 km. Le module offre des cadences de mesure élevées allant jusqu'à 500 Hz. Une gamme de pointeurs d'alignement optionnels, visibles et infrarouges (IR), est disponible pour répondre aux différentes exigences d'intégration et opérationnelles.

Détails en page 94

Browning lance un portail de vente pour les revendeurs européens

Browning International lance un nouveau portail de vente en ligne dédié à son réseau de revendeurs européens. Accessible 24h/24 et 7j/7, la plateforme améliore l'expérience d'achat, fournit en temps réel la disponibilité des produits et centralise l'historique des commandes, les factures et les bons de livraison, permettant une meilleure planification et davantage d'efficacité pour les partenaires professionnels.

Détails en page 117



Browning dévoile de nouvelles armes au SHOT Show

Au SHOT Show de Las Vegas, Browning présente de nombreux nouveaux fusils et carabines, dont les nouvelles carabines X-Bolt 2, ainsi que de nouveaux modèles de fusils Citori 825, Maxus II et A5.

Détails en page 114



FN America présente le FN Reflex® XL MRD

FN America élargit sa gamme FN Reflex® avec le lancement du FN Reflex® XL MRD. Doté d'un canon allongé, d'une poignée plus longue et d'une compatibilité point rouge, ce pistolet micro-compact offre une précision accrue tout en conservant une grande discrétion pour le port quotidien.

Détails en page 61

AVRIL – JUIN

Le centenaire de l'emblématique Browning B25

Browning célèbre le 100e anniversaire de l'emblématique fusil superposé B25, conçu par John Moses Browning à Herstal en 1925. Pour marquer l'événement, la John Moses Browning Collection produit 50 exemplaires exclusifs du B25, rendant hommage à un siècle d'artisanat et d'innovation.

Détails en page 119

Contrat de long terme avec Eurengo

FN Herstal signe un contrat de long terme avec la société française Eurengo pour la fourniture de poudres hautes performances destinées aux munitions de petit calibre, renforçant la sécurité d'approvisionnement.

Détails en page 73

Trois projets du Fonds européen de défense sélectionnés

FN Herstal participe à trois consortiums soutenus par le Fonds européen de défense. Il s'agit d'iMUGS2, coordonné par Milrem Robotics, d'AktarEUS, coordonné par MBDA, et de Nereus, coordonné par Navantia, couvrant des capacités avancées de défense terrestre, aérienne et maritime.

Détails en page 80



FN lance sa nouvelle identité de marque

FN dévoile sa nouvelle identité de marque, comprenant un nouveau logo et une plateforme de marque complète définissant sa raison d'être, son positionnement et sa promesse client. La nouvelle identité réaffirme l'engagement de FN à fournir des solutions de confiance, critiques pour les missions, dans un monde en mutation rapide.

Détails en page 52

Exposition « Ars Mechanica – Driving Innovation »

L'exposition « Ars Mechanica – Driving Innovation » ouvre au musée La Boverie à Liège. Dedicée à FN, Browning et Winchester*, elle met en lumière le patrimoine armurier de Liège, le parcours industriel de FN et l'histoire transatlantique de Browning et Winchester.

Détails en page 33

De nouveaux systèmes d'armement intégrés présentés au Salon du Bourget

Au Salon du Bourget, FN Herstal présente deux innovations majeures : une nouvelle platine de montage d'arme en composite léger pour hélicoptères, réduisant le poids de 40 %, et le FN® EMGS, un système d'arme flexible permettant un tir vers l'avant ou latéral. Le FN® EMGS est déjà opérationnel sur l'hélicoptère HH-60W Jolly Green II de l'US Air Force.

Détails en page 82



* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

JUILLET - SEPTEMBRE



2 000 mitrailleuses M2HB modernisées livrées à l'armée française

FN Herstal achève la modernisation de 2 000 mitrailleuses M2HB d'ancienne génération pour les forces armées françaises. Le programme comprend une configuration à canon à changement rapide (Quick Change Barrel), une certification complète et une fiabilité garantie, illustrant comment les solutions de retrofit prolongent la durée de vie des équipements tout en assurant performance, sécurité et maîtrise des coûts.

FN UK décroche un contrat de dix ans avec le ministère britannique de la Défense

FN UK signe un contrat de dix ans avec le ministère britannique de la Défense, attribué par Defence Equipment & Support (DE&S), pour moderniser et soutenir la flotte de mitrailleuses lourdes L111A1. Le contrat comprend un programme complet de modernisation à mi-vie (Mid-Life Improvement) et un soutien opérationnel continu, l'ensemble des travaux étant réalisé au Royaume-Uni.

Détails en page 64

Certifications pour FN UK et FN Herstal

FN UK obtient avec succès la certification ISO 14001 sans aucune non-conformité, réaffirmant son engagement en faveur de l'excellence environnementale. FN Herstal mène également à bien les audits de surveillance EN 9100 et ISO 14001 sur ses sites de Herstal et de Zutendaal.

Détails en page 24

Sofisport rejoint FN Browning Group

Le 30 septembre, Sofisport est formellement intégré au Groupe. Le Groupe dépasse les 4 000 collaborateurs et renforce son empreinte internationale, opérant désormais dans neuf pays de l'OTAN, dont six États membres de l'UE.

Détails en page 18



FN Browning Group confirme un investissement de 13 millions de livres au Royaume-Uni

FN Browning Group confirme un investissement d'environ 13 millions de livres dans FN UK, renforçant les capacités industrielles, la sécurité d'approvisionnement et l'autonomie stratégique du pays.



FN UK célèbre son 50e anniversaire

FN UK célèbre son 50e anniversaire. Fondée en 1975 sous le nom de Manroy et acquise par FN Browning Group en 2014, FN UK demeure le seul fabricant de mitrailleuses opérant au Royaume-Uni.



En Europe, Browning présente les munitions Winchester* Copper Force

Conçues pour la chasse au gros gibier, les munitions Copper Force constituent la première cartouche sans plomb développée spécifiquement pour le marché européen. Elles se distinguent également par leur vitesse exceptionnellement élevée, offrant des performances et une fiabilité remarquables pour les applications de chasse les plus exigeantes.

Détails en page 124

FN ajoute des fusils anti-drones à sa gamme de produits

FN élargit son portefeuille de produits avec des fusils initialement développés par les équipes R&D de Browning. Il s'agit du Winchester* SX4, le fusil semi-automatique le plus rapide au monde, et du Winchester* SXP — deux modèles particulièrement efficaces pour les opérations anti-drones à courte portée.

Détails en page 64



Lutte anti-drones : FN Herstal et Hensoldt signent un protocole d'accord

Au salon DSEI UK 2025, FN Herstal et Hensoldt signent un protocole d'accord (MoU) pour collaborer à un partenariat stratégique de lutte anti-drones (Counter-UAS) pour la Défense belge.

Détails en page 56



FN America se voit attribuer de nouveaux contrats du DoD américain

FN America se voit attribuer plusieurs contrats par le Département américain de la Défense pour la fourniture de mitrailleuses et de canons M240 et M249, renforçant son partenariat de longue date avec les forces armées américaines.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

OCTOBRE – DÉCEMBRE

Démarrage des travaux pour les nouvelles lignes de production de munitions

La démolition de l'ancien site industriel Pré Madame, à Herstal, débute. Acquis par FN Herstal, ce site de cinq hectares sera réaménagé en une nouvelle unité de fabrication dédiée aux munitions militaires FN.

Détails en page 72



FN livre des échantillons de systèmes d'armes au Département américain de la Défense

FN America livre des échantillons de test et d'évaluation de deux systèmes d'armes nouvellement développés – LICC-IWS et LICC-AMG – à l'Irregular Warfare Technical Support Directorate du Département américain de la Défense, accompagnés de programmes de formation dédiés.

Détails en page 64



FNX Ventures investit dans Seaber

FNX Ventures annonce sa participation au financement de Seaber, une start-up française basée en Bretagne, spécialisée dans les drones sous-marins autonomes.

Détails en page 98



FN reçoit le prix Ambrose 2025

FN est distingué par le prix Ambrose décerné par la division Armements de la NDIA, récompensant des contributions remarquables aux systèmes d'armes légers et un engagement exceptionnel envers les forces armées américaines.

Le FN SMART PROTECTOR® 303T présenté au LAPD

En présence de S.A.R. la Princesse Astrid de Belgique, FN présente officiellement le FN SMART PROTECTOR® 303T au Los Angeles Police Department. Cette solution intelligente à létalité réduite est conçue pour neutraliser des individus dangereux tout en réduisant significativement le risque d'impact à la tête, notamment grâce à une caméra intelligente intégrée au lanceur.



FN remporte un contrat de développement de l'US Army pour le Precision Grenadier System

FN America se voit attribuer un contrat de développement par l'US Army pour faire progresser son Precision Grenadier System, un système d'arme de nouvelle génération permettant des engagements d'une grande précision.

Détails en page 65

FN Browning Group lance son nouveau code de conduite

FN Browning Group lance officiellement son nouveau Code de conduite, énonçant les valeurs partagées du Groupe, ses principes éthiques et les comportements attendus dans l'ensemble de ses activités.

Détails en page 38

FN Herstal, pionnier en cybersécurité

FN Herstal engage la démarche pour devenir l'une des premières entreprises européennes à obtenir la certification de cybersécurité CMMC Niveau 2, une norme exigeante désormais requise par le Département américain de la Défense pour ses fournisseurs.

Détails en page 41

FN Browning Group reçoit le prix du « Meilleur investisseur belge en France »

FN Browning Group reçoit le prix de l'Ambassadeur du Meilleur investisseur belge en France. Cette distinction met en lumière les liens de longue date du Groupe avec la France et le renforcement de sa présence industrielle, notamment à travers l'acquisition de Sofisport.

Le FN 15 ASR rejoint le cadre d'accord britannique de carabine principale de police

FN UK se voit attribuer l'accord-cadre du système de carabine principale de la police britannique (UK Police Primary Carbine System Framework Agreement) avec le FN 15 Advanced Semi-Automatic Rifle (ASR). Entièrement ambidextre et de conception symétrique, le FN 15 ASR est développé pour répondre aux besoins opérationnels des forces de l'ordre.





D. SOFISPORT, UNE ACQUISITION STRATÉGIQUE

Le 30 septembre 2025, FN Browning Group a finalisé officiellement l'acquisition de la société française Sofisport, marquant une étape déterminante dans le développement industriel et stratégique du Groupe. Cette opération renforce durablement la position de FN Browning Group parmi les leaders mondiaux des solutions de petit calibre.

À propos de Sofisport

Établi à Paris, Sofisport est un leader mondial de la fabrication et de la commercialisation de cartouches de chasse et de composants de munitions, incluant poudres, amorces et douilles. Le Groupe se distingue par son modèle vertical pleinement intégré, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur. Actif en France, en Italie, en Espagne, au Royaume-Uni et au Canada, Sofisport exploite une quinzaine de sites industriels et commerciaux et emploie environ 1 000 personnes.

Une forte complémentarité industrielle, géographique et culturelle

L'acquisition de Sofisport s'inscrit dans une consolidation plus large du secteur européen des armes légères et des munitions. En conjuguant leurs expertises respectives, FN Browning Group et Sofisport renforcent leur position parmi les leaders mondiaux et créent un groupe industriel plus intégré, plus résilient et plus compétitif.

Au-delà des complémentarités de produits et de marchés, les deux groupes partagent une culture industrielle commune, enracinée dans un savoir-faire historique transmis sur plusieurs générations, un haut degré d'intégration verticale et un engagement de longue date envers leurs empreintes industrielles locales. Leurs sites de fabrication constituent de véritables écosystèmes industriels locaux, sous-tendant la performance, la robustesse industrielle et la durabilité de long terme.

Cette union permet désormais au Groupe d'offrir des solutions d'armes et de munitions pleinement intégrées, répondant aux besoins des forces armées et des forces de l'ordre, ainsi qu'aux marchés de la chasse et du tir sportif, renforçant ainsi la cohérence et la valeur de son portefeuille global de solutions.

Renforcer l'empreinte industrielle du Groupe en Europe

L'acquisition renforce l'empreinte industrielle du Groupe au sein de l'Union européenne, avec des sites de fabrication en France, en Belgique, en Italie, en Espagne, au Portugal et en Finlande, positionnant FN Browning Group comme un acteur industriel d'envergure véritablement européenne, pleinement engagé dans les enjeux de souveraineté industrielle et de coopération entre États partenaires.

E. 2026 : FN BROWNING GROUP ENTRE EN NÉGOCIATIONS EXCLUSIVES EN VUE D'ACQUÉRIR ACCURACY INTERNATIONAL

En 2026, FN Browning Group est entré en négociations exclusives avec Accuracy International en vue d'acquérir ce spécialiste mondial des systèmes de carabines de précision basé au Royaume-Uni.

Cette initiative stratégique, soumise aux approbations réglementaires d'usage, représente une étape significative dans le développement continu du Groupe et reflète son approche disciplinée d'acquisitions ciblées et créatrices de valeur.

L'opération envisagée rapproche deux acteurs hautement complémentaires dont les expertises respectives couvrent la défense et la sécurité ainsi que la chasse et le tir sportif. Les capacités d'Accuracy International, reconnues internationalement dans les carabines de précision à verrou, viendraient naturellement étendre le portefeuille de FN Browning Group, enrichissant son offre destinée aux forces armées, aux forces de l'ordre et aux tireurs sportifs exigeants, tout en renforçant la position du Groupe sur ses marchés cœurs.

Au-delà de sa logique industrielle et commerciale, le projet revêt également une forte dimension stratégique pour le Royaume-Uni. En combinant les capacités de FN UK avec celles d'Accuracy International, l'opération contribuerait à renforcer une expertise souveraine en armes légères et à pérenniser des capacités de défense critiques sur le sol national. Elle illustre par ailleurs l'engagement de longue date du Groupe envers le Royaume-Uni et son rôle de partenaire de confiance des acteurs de la défense nationale.

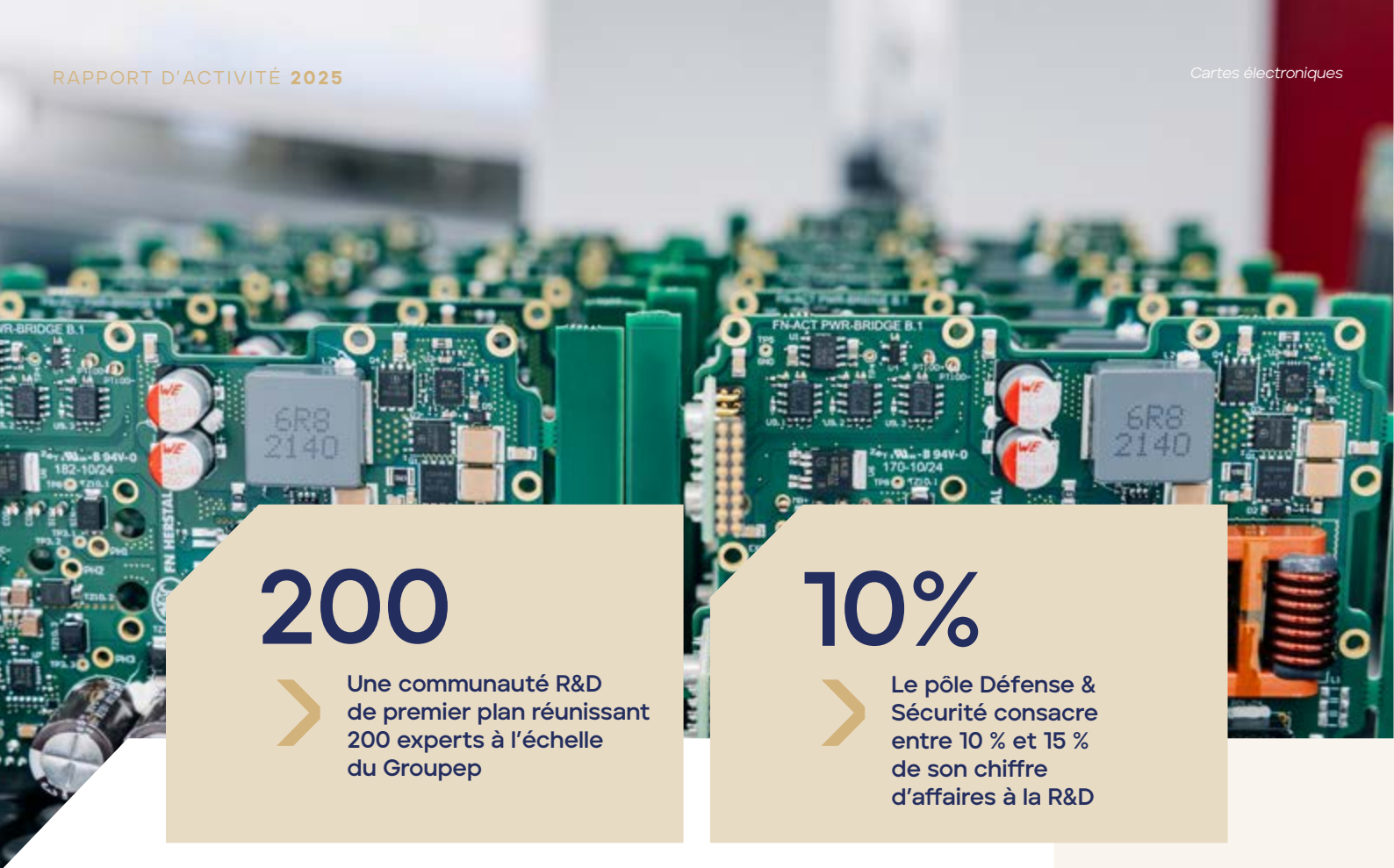
Accuracy International continuerait d'opérer sous sa propre marque, préservant sa culture d'ingénierie, ses centres d'excellence et sa réputation établie de précision, de fiabilité et de performance. Dans le même temps, l'entreprise bénéficierait de l'empreinte mondiale, de l'échelle industrielle et des relations institutionnelles de FN Browning Group, créant une plateforme renforcée pour soutenir la croissance de long terme, l'innovation et le développement à l'export.



1.2

NOTRE ENGAGEMENT ENVERS L'EXCELLENCE





200

Une communauté R&D de premier plan réunissant 200 experts à l'échelle du Groupe

10%

Le pôle Défense & Sécurité consacre entre 10 % et 15 % de son chiffre d'affaires à la R&D

A. RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

La Recherche & Développement constitue l'un des piliers fondamentaux du modèle industriel et stratégique de FN Browning Group. Profondément ancrée dans l'ADN du Groupe depuis ses origines, l'innovation est aujourd'hui plus que jamais un levier décisif au service de ses deux pôles — Défense & Sécurité et Chasse & Tir sportif.

Conformément à sa raison d'être — « Établir des standards à la pointe du marché qui anticipent les besoins de nos partenaires les plus exigeants : institutions de défense, forces de l'ordre, chasseurs et tireurs sportifs » —, le Groupe poursuit une stratégie de R&D ambitieuse et soutenue. Cette approche vise à anticiper l'évolution des exigences opérationnelles, à accompagner clients et partenaires sur le long terme, et à maintenir des standards de performance, de fiabilité et de sécurité de niveau mondial.

Concevoir, dès aujourd'hui, les solutions de demain

L'objectif de la R&D de FN Browning Group est clair : concevoir des solutions de pointe, robustes et éprouvées, capables d'opérer dans les environnements les plus exigeants, tout en garantissant une industrialisation à grande échelle, un soutien en service et une durabilité de long terme. Cette approche pleinement intégrée, de la conception à l'usage opérationnel, constitue un facteur de différenciation clé et une pierre angulaire de la confiance des utilisateurs finaux.

Des moyens humains et financiers à la hauteur de l'ambition

Le Groupe s'appuie sur une communauté R&D de premier plan, réunissant plus de 200 collaborateurs — ingénieurs, techniciens, concepteurs et experts métier — basés en Europe et en Amérique du Nord et étroitement intégrés aux sites industriels. Ces équipes conjuguent une expertise de pointe et une passion pour la technologie. Elles bénéficient d'outils et d'infrastructures avancés, dont des logiciels de conception assistée par ordinateur, de la simulation numérique, de la gestion de configuration produit, des ateliers de prototypage et des centres d'essais. Cette combinaison d'excellence humaine et technologique permet au Groupe de développer des produits à forte valeur ajoutée, reconnus dans le monde entier.

Cet engagement se traduit également par un niveau d'investissement particulièrement élevé. Le pôle Défense & Sécurité consacre entre 10 % et 15 % de son chiffre d'affaires à la R&D, garantissant la capacité du Groupe à innover en continu et à demeurer à la pointe de son secteur.

Des domaines technologiques larges et pleinement maîtrisés

La R&D de FN Browning Group couvre un spectre technologique exceptionnellement large, incluant les armes légères, les munitions, les systèmes d'armement intégrés, les équipements de haute technologie et la télémétrie laser.

Dans le domaine Défense & Sécurité, les départements R&D développent des solutions avancées pour les armes légères et les munitions de petit calibre, tout en assurant l'évolution continue et le soutien technique des plateformes existantes. Des équipes dédiées aux systèmes d'armement intégrés, tels que les stations téléopérées FN DEFENDER®, conjuguent expertises mécanique, électronique et logicielle, avec une attention constante portée à la sécurité, la fiabilité, la maintenabilité et l'ergonomie. Les équipes FN® e-novation incarnent l'intégration croissante de l'électronique et du logiciel dans les armes de petit calibre.

Au sein du pôle Chasse & Tir sportif, les équipes R&D de Browning en Europe et aux États-Unis conçoivent l'ensemble des nouvelles armes Browning et Winchester*, en s'appuyant sur des plateformes communes et une expertise reconnue dans les matériaux, les armes semi-automatiques et la qualité industrielle.

Une R&D ouverte, collaborative et tournée vers l'avenir

FN Browning Group développe une approche R&D résolument ouverte et collaborative, soutenue par un vaste écosystème de forces armées, d'institutions publiques, d'universités, de centres de recherche et de partenaires industriels, ainsi que par de grands programmes européens, notamment le Fonds européen de défense et l'Agence européenne de défense.

Cette dynamique collaborative, particulièrement forte dans le domaine Défense & Sécurité, permet au Groupe d'anticiper l'évolution des théâtres opérationnels, d'intégrer des technologies de rupture et de répondre aux enjeux clés liés à la souveraineté industrielle, à la sécurité d'approvisionnement et à l'adaptation aux nouvelles formes de conflit.

Un levier stratégique de compétitivité et de durabilité de long terme

Par son échelle, la qualité de ses équipes, son niveau d'investissement et son intégration approfondie au sein de l'écosystème industriel, la Recherche & Développement constitue un levier stratégique majeur pour la compétitivité et la crédibilité à long terme de FN Browning Group. Elle est l'expression concrète de la détermination du Groupe à demeurer un acteur de référence mondiale, capable d'innover, d'anticiper les évolutions et de répondre aux attentes des utilisateurs les plus exigeants.

Ce rapport d'activité présente de nombreux exemples d'innovations et de développements réalisés en 2025 par les départements R&D de FN Browning Group.

- Au sein du pôle Défense & Sécurité : sections Armes légères (page 58), Munitions (page 68), Systèmes d'armement intégrés (page 74), FN® e-novation (page 84) et Optoélectronique (page 92).
- Au sein du pôle Chasse & Tir sportif : Armes (page 108), Munitions & composants (page 120) et Outdoor & Accessoires (page 126).

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

B. EXCELLENCE INDUSTRIELLE

L'excellence industrielle est l'un des fondements de la performance et de la crédibilité de FN Browning Group. S'appuyant sur un savoir-faire industriel séculaire, le Groupe repose désormais sur une empreinte industrielle mondiale de premier plan, conjuguant un fort ancrage local, la maîtrise technologique et certains des standards de qualité les plus exigeants du secteur.

FN Browning Group exploite plus de 20 sites industriels répartis dans neuf pays d'Europe et d'Amérique du Nord, dont six États membres de l'Union européenne et neuf pays de l'OTAN. Cette présence internationale représente un atout stratégique majeur, garantissant proximité avec les clients, chaînes d'approvisionnement résilientes et livraisons sécurisées dans un environnement géopolitique de plus en plus exigeant.

Une organisation industrielle structurée autour de divisions complémentaires

Le dispositif industriel du Groupe s'organise autour de divisions industrielles complémentaires, dotées chacune d'une expertise distincte et hautement spécialisée.

Le pôle Défense & Sécurité, centré sur les activités liées à la marque FN, exploite des sites de production en Belgique, aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Finlande. Ces sites conçoivent et fabriquent des armes légères, des munitions militaires de petit calibre, des systèmes d'armement intégrés et des équipements de haute technologie destinés aux forces armées et aux forces de l'ordre. En Finlande, Noptel fabrique également des modules de télémétrie laser pour des applications hors défense, notamment l'agriculture, la gestion du trafic routier et l'industrie minière.

Le pôle Chasse & Tir sportif réunit, d'une part, les activités liées aux marques Browning et Winchester*, avec des opérations industrielles aux États-Unis, en Belgique et au Portugal, ainsi qu'au Japon à travers la participation de FN Browning Group dans Miroku. Ces sites perpétuent une longue tradition d'excellence industrielle dans la fabrication d'armes de chasse et de tir sportif, réputées dans le monde entier pour leur qualité, leur précision et leur fiabilité.

Depuis octobre 2025, à la suite de l'acquisition de Sofisport, FN Browning Group est également devenu un acteur majeur de la fabrication de cartouches de chasse et de leurs composants, avec des sites industriels en France, en Italie, en Espagne, au Royaume-Uni et au Canada. Les sites de Sofisport s'appuient sur des marques emblématiques et un très haut niveau d'expertise industrielle dans la production de poudres, de douilles, d'amorces et de munitions complètes.

Des installations de pointe associant technologies avancées et expertise humaine

Les sites industriels de FN Browning Group se distinguent par leur haut niveau d'intégration verticale, combinant procédés de fabrication avancés, automatisation ciblée et expertise humaine à forte valeur ajoutée. Cette approche permet une maîtrise complète du cycle industriel, de la production de composants critiques jusqu'à l'assemblage final et aux essais.

Le Groupe accorde une importance particulière à la qualité, à la sécurité des collaborateurs et à la fiabilité des produits, avec des procédés industriels certifiés selon les standards internationaux les plus exigeants. La combinaison de technologies de pointe et du savoir-faire humain constitue un facteur clé de différenciation et de confiance, tant pour les clients institutionnels que pour les chasseurs et tireurs sportifs.

Un fort ancrage local et un impact industriel durable

Implantées au cœur de régions industrielles historiques, les unités de production de FN Browning Group privilégient des partenariats locaux de long terme, s'appuyant sur des réseaux de fournisseurs et des compétences industrielles profondément enracinés dans leurs territoires. Cette approche contribue à la vitalité des écosystèmes industriels locaux tout en renforçant la sécurité d'approvisionnement du Groupe.

Un levier stratégique de croissance et de souveraineté industrielle

Par l'échelle et la complémentarité de ses sites industriels, la maîtrise de ses savoir-faire et l'intégration progressive de nouvelles capacités, l'excellence industrielle représente un levier stratégique majeur pour la croissance, la compétitivité et la résilience de FN Browning Group. Elle reflète l'ambition claire du Groupe de demeurer une référence industrielle mondiale, capable de livrer des solutions hautement fiables, performantes et durables, répondant aux attentes des clients les plus exigeants, dans un environnement international en mutation constante.



L'atelier de Canonnerie à Viana, au Portugal

Certifications industrielles

Les sites industriels de FN Browning Group opèrent conformément à certains des standards de qualité aéronautiques et de défense les plus exigeants au monde, reflétant l'engagement de longue date du Groupe en faveur de l'excellence sur l'ensemble de son empreinte mondiale. À titre d'exemples : les certifications ISO 9001, EN/AS 9100 et NADCAP applicables aux activités de fabrication clés, ainsi que les certifications ISO 14001 chez FN Herstal, Browning Viana et Cheddite Italy, soulignant l'engagement du Groupe en faveur d'une gestion environnementale robuste. FN Herstal a également obtenu le niveau CMMC Level 2, se positionnant parmi les premières entreprises européennes à répondre à ce référentiel rigoureux de cybersécurité américain. Ces certifications — parmi d'autres détenues à travers les différentes entités du Groupe — démontrent la capacité de FN Browning Group à répondre aux attentes les plus élevées de ses partenaires européens, nord-américains et internationaux en matière de qualité, de sécurité, de performance environnementale et de sécurité de l'information.



* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

1.3

NOTRE HÉRITAGE



A. NOTRE HISTOIRE

FN Browning Group est le fruit d’une rencontre unique entre des traditions industrielles européennes et la créativité nord-américaine. Forgé au carrefour de ces deux mondes, le Groupe réunit la culture manufacturière profondément ancrée de l’Europe, l’ingénierie de précision et l’artisanat, avec un esprit d’innovation et une ingéniosité de conception nés en Amérique du Nord, qui ont redéfini l’ingénierie moderne des armes légères. Cet héritage transatlantique s’incarne dans la collaboration historique avec John Moses Browning, dont l’approche visionnaire, conjugée à l’excellence industrielle européenne, a posé les fondations d’un Groupe dont l’ADN repose sur une innovation ancrée dans des procédés industriels robustes et évolutifs.

L’héritage du Groupe s’étend sur plusieurs siècles d’expertise humaine et technique accumulée, transmise de génération en génération et de territoire en territoire. Aujourd’hui, FN Browning Group s’appuie sur une base industrielle intégrée de plus de 20 sites de fabrication de pointe à travers le monde.

Parmi ces actifs, l’usine de poudre de Pont-de-Buis, en Bretagne (France), fondée en 1687, constitue le plus ancien site industriel du Groupe. Avec des activités de fabrication locales établies dans neuf pays de l’OTAN, l’empreinte industrielle de FN Browning Group est un puissant symbole de continuité, de résilience industrielle et de profondeur stratégique, illustrant l’étendue des connaissances et de l’expertise qui fondent la réputation mondiale du Groupe.

Au fil du temps, cet héritage s’est mué en une plateforme industrielle reconnue mondialement. À travers des marques emblématiques, l’expertise du Groupe a gagné la confiance des forces armées, des forces de l’ordre et des chasseurs et tireurs sportifs du monde entier. Ses solutions sont reconnues internationalement pour leur fiabilité, leur performance et leur excellence technique.

Solidement ancré dans cet héritage mais résolument tourné vers l’avenir, FN Browning Group continue de définir des standards de référence à l’échelle mondiale, tout en investissant dans les hommes, la technologie et la souveraineté industrielle sur le long terme.

NOS FONDATIONS

1687 - France

Établissement d’une usine de poudres à Pont-de-Buis, aujourd’hui propriété de Nobel Sport.

1828 - Royaume-Uni

Fondation de la marque de cartouches Eley Hawk à Birmingham.

1878 - États-Unis

John Moses Browning fonde la Browning Arms Company à Ogden, dans l’Utah.

1889 - Belgique

Des armuriers liégeois fondent la Fabrique Nationale d’Armes de Guerre, aujourd’hui FN Herstal.

1892 - France & Italie

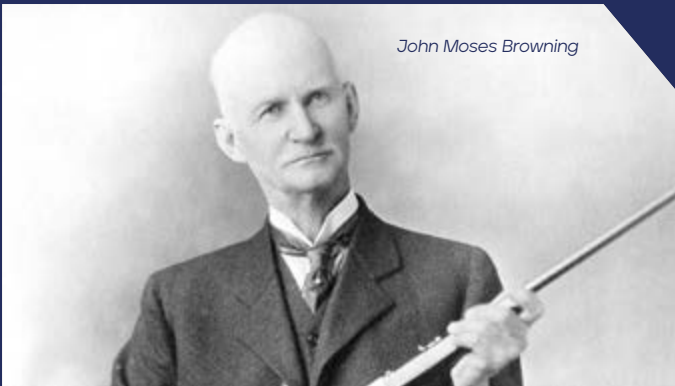
Fondation de la Société Bergès, Corbin et Cie., qui mènera plus tard à la création de Cheddite.

1896 - Espagne

Fondation de la Sociedad Española de Cartuchería, à l’origine de certaines activités de Sofiam Ibérica

1897 - Belgique & États-Unis

FN Herstal et John M. Browning s’associent pour fabriquer des armes de pointe.



John Moses Browning

EN ROUTE POUR UN LEADERSHIP MONDIAL

1900 - Belgique

Au-delà des armes légères, FN Herstal fabrique des vélos, des autos et des motos.

1920 - Italie

Établissement de Martignoni, aujourd’hui intégré à Nobel Sport Martignoni.

1936 - France

Construction des usines de munitions de Bourg-lès-Valence et Anneyron.

1938 - Belgique

FN Herstal transfère son usine de munitions militaires de Bruges à Zutendaal.

1948 - Belgique

FN Herstal se diversifie dans les moteurs d’avion et de fusée.

1953 - OTAN

FN Herstal joue un rôle clé dans l’établissement des munitions standard de l’OTAN.

1955 - France

Fondation du fabricant de cartouches Mary Arm.

1960 - Italie

Établissement de Romana Caccia (RC) et de la marque de cartouches Bornaghi.

1965 - France

Création de la Société Nouvelle des Basaltes, dont les activités de chasse et de tir sportif deviendront plus tard Sofisport.

Japon

Browning s’associe à Miroku, dont le Groupe est aujourd’hui actionnaire.

1966 - Belgique

Les femmes de FN Herstal se mobilisent pour réclamer un « salaire égal à travail égal », avec un retentissement mondial.

1969 - Espagne

Établissement de Nobel Sport Excopesa.



Un moteur FN pour le Dassault Mirage V, 1970

1973 - Portugal

Browning Viana est établie pour fabriquer des produits Browning.

1973 - France

Construction de l'usine de munitions de Clérieux.

1975 - Royaume-Uni

Fondation de Manroy Engineering, devenu FN UK

1977 - États-Unis

FN Herstal établit une filiale aux États-Unis, aujourd'hui FN America.

NOTRE CROISSANCE
CONSTANTE

1982 - France

Cheddite France reprend les activités de cartouches et de composants de la Société Française de Munitions.

Finlande

Établissement de la société d'optoélectronique Noptel.

Canada

Libec est fondée au Québec pour produire les cartouches Challenger.

1998 - Belgique

Acquisition du Groupe par une entité de l'État belge (Région wallonne).

1999 - France & Italie

Via Nobel Sport, la Société Nouvelle des Basaltes acquiert les activités de chasse de la Société Nationale des Poudres et Explosifs.

2001 - France

Sofisport est constituée à la suite de la division de la Société Nouvelle des Basaltes en trois entités.

2008 - Belgique

Le Groupe crée la Fondation Ars Mechanica pour promouvoir son patrimoine.

2022 - Espagne

Sofisport acquiert Sofiam Ibérica, incluant les sites Maxam Outdoors.

États-Unis

Sofisport crée sa filiale de distribution Rio Outdoors au Texas

2024 - Europe

Création du fonds FNX Ventures pour soutenir des start-ups innovantes.

2025 - Monde

FN Browning Group et Sofisport, tous deux leaders mondiaux dans leurs domaines respectifs, unissent leurs forces.



FN Cars

B. FONDATION ARS MECHANICA

Tout au long de sa longue histoire industrielle, FN Browning Group a développé une gamme exceptionnellement large de produits militaires et civils, allant des armes légères aux munitions et à l'optoélectronique, mais s'étendant aussi aux automobiles, motocyclettes, moteurs d'avion et turboréacteurs. Cette diversité reflète non seulement l'innovation technologique, mais aussi l'ingéniosité humaine et la culture industrielle qui ont façonné le Groupe au fil des générations.

En 2008, FN Browning Group a établi la Fondation Ars Mechanica, une fondation à but non lucratif et d'intérêt public dédiée à la préservation et à la promotion de ce patrimoine unique.

La mission de la Fondation est de collecter, conserver, gérer, protéger et promouvoir un patrimoine composé d'objets et de documents d'intérêt historique, industriel, technologique, commercial et culturel, produits ou conçus par les sociétés de FN Browning Group, ou qui leur sont associés. À travers ce travail, Ars Mechanica contribue à la préservation de l'héritage du Groupe.



Une approche vivante du patrimoine

Agissant en véritable institution patrimoniale, la Fondation Ars Mechanica définit et met en œuvre une politique structurée d'acquisition, de restauration, de conservation et de documentation. Ses activités vont au-delà de la seule préservation : la Fondation promeut activement ce patrimoine à travers des expositions, des publications et des initiatives éducatives, veillant à ce que les réalisations passées demeurent pertinentes et accessibles aux publics contemporains.

En mettant en valeur à la fois l'excellence mécanique et l'expression artistique, Ars Mechanica accorde une valeur égale à l'ingénierie, à l'artisanat, à la créativité et à la transmission des savoirs — des valeurs fondamentales qui continuent de fonder l'identité de FN Browning Group aujourd'hui.

« La Force d'Innover » – Un ouvrage de référence

En 2023, la Fondation Ars Mechanica a publié La Force d'Innover, un ouvrage illustré de référence de 400 pages édité par le Fonds Mercator. Conçu à la fois comme un ouvrage de référence et un voyage visuel, le livre associe une photographie grand format à des légendes détaillées et à des fiches techniques dédiées aux produits qui ont marqué l'histoire du Groupe. Grâce

à une structure éditoriale claire et à une iconographie riche, La Force d'Innover offre une perspective approfondie sur les ruptures technologiques, la diversification industrielle et l'expertise humaine qui ont défini FN Browning Group au fil du temps, renforçant le rôle de la Fondation comme vecteur clé de connaissance et de transmission.



Une autre grande section explorait le long cycle de diversification du Groupe dans l'ingénierie de précision, de la fin du XIXe siècle à la fin des années 1980.

Les sections finales se concentraient sur l'évolution des sites industriels du Groupe jusqu'à nos jours, avant de donner la parole à celles et ceux qui ont façonné son succès au fil des générations — ses collaborateurs, dont l'expertise, l'engagement et la passion demeurent au cœur même des réalisations de FN Browning Group.

Une collection exceptionnelle exposée

Les visiteurs ont pu découvrir une sélection remarquable de produits représentant à la fois les domaines d'activité actuels du Groupe et son parcours industriel plus large. Des mitrailleuses militaires et des armes de chasse côtoyaient des motocyclettes, des automobiles, des clubs de golf et même des turboréacteurs, illustrant l'extraordinaire étendue de l'expertise technique et de la créativité industrielle de FN Browning Group.

En outre, des œuvres d'art étaient intégrées tout au long de l'exposition pour mettre en valeur les deux piliers culturels du Groupe : l'Europe et les États-Unis. Des tableaux prêtés par des musées européens et américains ont contribué à une expérience pleinement immersive, jetant un pont entre les mondes des arts mécaniques et des beaux-arts.

Un public large et engagé

Tout au long de l'exposition, La Boverie a accueilli des milliers de visiteurs désireux de découvrir l'histoire de FN Browning Group et de ses marques emblématiques, parmi lesquels d'éminentes personnalités politiques, diplomatiques et militaires. L'exposition a également servi de plateforme à une série d'événements thématiques, notamment organisés pour FN Browning Group, Browning International et FN Herstal, renforçant encore l'engagement avec les parties prenantes et partenaires clés.

UNE EXPOSITION MARQUANTE CÉLÉBRANT NOS MARQUES

Du 25 avril au 27 juillet 2025, le prestigieux musée La Boverie, à Liège, a accueilli une exposition dédiée à FN Browning Group, organisée par la Fondation Ars Mechanica. L'exposition a connu un succès remarquable, attirant un public large et diversifié et recueillant une forte reconnaissance, tant pour son ambition que pour la qualité de sa réalisation.

Elle a offert au public une occasion rare d'explorer un patrimoine industriel et culturel largement inaccessible. Plus qu'une rétrospective historique, l'exposition a mis en lumière ce qu'a été FN Browning Group et ce qu'il demeure aujourd'hui : un groupe industriel transatlantique unique, reconnu internationalement pour l'excellence de son savoir-faire et la notoriété de ses marques emblématiques.

Six thématiques explorant l'ADN de FN Browning Group

L'exposition était structurée autour de six sections thématiques, contribuant chacune à une compréhension globale de l'identité et de l'ADN du Groupe. Les visiteurs étaient d'abord immergés dans la tradition armurière liégeoise, vieille de cinq siècles, fournissant un contexte essentiel à la création de FN et à sa mission d'origine : servir un marché militaire national avant de se développer à l'international.

Le parcours se poursuivait ensuite dans le domaine civil, présenté comme le point de rencontre de deux univers culturels distincts : la tradition industrielle européenne et l'innovation américaine.

L'exposition se prolonge – en version numérique

Bien que l'exposition physique soit désormais close, elle reste accessible dans un format numérique 3D pleinement immersif. Les visiteurs peuvent continuer à explorer l'exposition en ligne en scannant le QR Code, permettant à l'expérience de se prolonger au-delà des murs du musée et de toucher un public véritablement mondial.



1.4

NOTRE GOUVERNANCE





Défense belge

A. STRATÉGIE

Une stratégie axée sur la résilience, le leadership industriel et la création de valeur à long terme

Dans un environnement mondial marqué par l'instabilité géopolitique, les pressions inflationnistes, des tensions persistantes sur les chaînes d'approvisionnement et une consolidation croissante de ses secteurs, FN Browning Group poursuit une ambition stratégique claire : renforcer sa position de groupe industriel de premier plan dans le domaine des systèmes d'armes, en conjuguant innovation, technologie et fiabilité au service de ses clients institutionnels et commerciaux sur le long terme.

Les marchés de la Défense & Sécurité connaissent une mutation spécifique, portée par l'augmentation des dépenses, l'évolution des exigences opérationnelles et une importance croissante accordée à l'autonomie stratégique. S'appuyant sur ces dynamiques de marché, FN Browning Group continue de renforcer sa résilience industrielle, d'améliorer sa capacité à monter rapidement en cadence de production et de consolider son aptitude à fournir des solutions robustes, interopérables et critiques. Parallèlement, les activités Chasse & Tir sportif évoluent dans un environnement de consommation plus contraint, faisant de l'excellence industrielle, de la maîtrise des coûts et de la pertinence des marques des leviers essentiels de compétitivité.

La stratégie du Groupe repose sur trois principes fondamentaux. L'excellence industrielle sous-tend la crédibilité et la performance, garantissant

la fiabilité d'approvisionnement, la qualité et la rapidité d'exécution. L'innovation et la technologie permettent au Groupe d'anticiper l'évolution des besoins opérationnels et de demeurer à la pointe de ses domaines cœurs. L'intégration stratégique, enfin, fournit le cadre par lequel FN Browning Group valorise son portefeuille, son empreinte industrielle et son expertise pour renforcer la maîtrise de capacités critiques, créer des synergies et générer une valeur durable de long terme.

Dans ce cadre stratégique, FN Browning Group déploie un ensemble d'initiatives stratégiques clés, aux niveaux corporate et métier, visant à renforcer la performance industrielle, les capacités technologiques et la cohérence du portefeuille. Ces initiatives incluent l'amélioration continue de la compétitivité et des synergies à l'échelle du Groupe, le renforcement de sa position d'intégrateur de systèmes, des investissements ciblés dans des plateformes de croissance sélectionnées, ainsi qu'une participation active mais disciplinée à la consolidation du marché à travers des acquisitions sélectives et des partenariats industriels alignés sur ses métiers cœurs.

À travers cette stratégie, FN Browning Group entend soutenir la croissance de long terme de ses marques de premier plan, servir les forces armées, les forces de l'ordre, les tireurs sportifs et les chasseurs les plus exigeants, et contribuer à la souveraineté industrielle sur ses marchés clés.

B. NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LES STANDARDS LES PLUS ÉLEVÉS

1. CONFORMITÉ

En 2025, FN Browning Group a continué de renforcer son dispositif de conformité, ses structures de gouvernance et sa culture éthique, consolidant les fondations qui sous-tendent la performance et la crédibilité de long terme du Groupe. Dans un environnement réglementaire et géopolitique de plus en plus complexe, la conformité demeure un pilier clé de la gouvernance responsable, de la gestion des risques et de la confiance avec l'ensemble des parties prenantes.

Un nouveau Code de conduite pour FN Browning Group

Un jalon majeur de 2025 a été la publication et l'approbation par le Conseil d'administration du Groupe de son nouveau Code de conduite. Cela a significativement renforcé la cohérence, la visibilité et l'efficacité du programme de conformité du Groupe au sein de l'ensemble de ses entités dans le monde.

Le nouveau Code de conduite a marqué une étape significative dans la consolidation de la culture d'intégrité, de responsabilité et de confiance du Groupe. Conçu comme un outil de cohérence et de confiance, le Code accompagne les collaborateurs dans une conduite intègre, renforce la culture interne du Groupe et préserve ce qui définit FN Browning Group : la qualité de ses produits, la sécurité de ses opérations et la force de ses valeurs.

Plus qu'un document de référence, le Code de conduite constitue la pierre angulaire du programme de conformité du Groupe. Le document a vocation à guider les collaborateurs face à des défis d'ordre éthique ou de conformité. S'appuyant sur la Charte éthique et les politiques existantes, il rassemble pour la première fois un cadre unique, global et accessible, applicable à toutes les entités du Groupe dans le monde, couvrant la conformité, la gouvernance, la responsabilité sociétale et le comportement éthique, avec un accès direct aux politiques, contacts et ressources pertinents.

Le Code de conduite vise à protéger le Groupe contre les risques juridiques, réglementaires, opérationnels et réputationnels, tout en protégeant les collaborateurs en définissant clairement les comportements attendus. Il renforce la confiance avec les clients, les partenaires, les autorités publiques et les communautés locales, et favorise une culture partagée enracinée dans les valeurs fondamentales du Groupe : Être leader, Ensemble, avec Engagement et Confiance.

Le Code tient compte du caractère multinational du Groupe, de la diversité de ses activités et de la complexité de certains sujets techniques, présentés de manière claire et accessible. Son application effective est suivie à travers des processus d'audit et de contrôle internes, des taux de réalisation des formations, des mécanismes de signalement et des retours continus du réseau des ambassadeurs de la conformité, garantissant que le Code n'est pas seulement formellement adopté, mais activement appliqué et continuellement amélioré au sein de FN Browning Group.

Devoir de vigilance

Le Code de conduite des partenaires d'affaires (Business Partner Code of Conduct), adopté en 2022 conformément aux dix principes du Pacte mondial des Nations Unies, a continué d'être activement mis en œuvre dans l'ensemble du Groupe. À la suite de son déploiement dynamique au sein des entités belges en 2023, les efforts de 2025 se sont concentrés sur la formalisation et l'ancrage accrus des procédures de devoir de vigilance dans les processus opérationnels quotidiens.

Ces procédures ont été développées en étroite collaboration entre le Département juridique, qui agit comme coordinateur central des activités de devoir de vigilance, et les équipes opérationnelles, dont la connaissance approfondie des marchés, des clients et des partenaires est essentielle à une évaluation efficace des risques. Cette approche collective garantit que les exigences de conformité ne sont pas traitées comme une fonction distincte, mais sont pleinement intégrées à la prise de décision opérationnelle dans l'ensemble du Groupe.

Sensibilisation et formation

La sensibilisation et le renforcement d'une culture de conformité partagée demeurent des priorités clés. En 2025, des campagnes de formation à l'échelle du Groupe ont été poursuivies et élargies grâce à des plateformes d'apprentissage numérique. Des modules d'e-learning interactifs ont été déployés en plusieurs langues, garantissant un contenu cohérent et un accès équitable aux collaborateurs de toutes les régions. Ces initiatives de formation soutiennent une compréhension commune des risques et responsabilités de conformité, tout en encourageant la responsabilité individuelle à tous les niveaux de l'organisation.

2. AUDIT INTERNE

L'Audit interne contribue directement à l'engagement du Groupe envers les standards les plus élevés de gouvernance, de gestion des risques et de contrôle interne. À travers une approche indépendante et fondée sur les risques, le département fournit à la Direction et au Conseil une assurance raisonnable sur l'efficacité des processus de bout en bout et soutient l'amélioration continue des opérations dans l'ensemble des entités.

Une mission créatrice de valeur

La mission de l'Audit interne est de fournir des éclairages objectifs et des recommandations pragmatiques renforçant la performance opérationnelle, la conformité et la gouvernance. Loin d'une fonction de contrôle policier, l'Audit interne agit comme un partenaire de confiance, aidant les équipes à « maîtriser » leurs activités en anticipant les risques, en renforçant la clarté des rôles et des processus, et en promouvant une culture d'amélioration continue dans l'ensemble du Groupe.

Faits marquants 2025

En 2025, l'Audit interne a élargi sa couverture des risques stratégiques, opérationnels et de conformité. À la suite de l'évaluation des risques menée à l'échelle du Groupe en 2024, le département a lancé son premier audit transversal de l'ensemble de la chaîne de valeur, portant sur les processus inter-entités et les risques clés communs à plusieurs unités opérationnelles — tels que la résilience de la chaîne d'approvisionnement, les contraintes de

sourcing et la planification des capacités. Ces travaux ont fourni à la Direction une vision structurée, à l'échelle du Groupe, des principaux risques inhérents, permettant l'identification de thèmes récurrents et d'opportunités d'amélioration systémiques.

Renforcer la culture de contrôle et la transparence

Au-delà de l'assurance raisonnable, l'Audit interne promeut la cohérence, la transparence et la responsabilité en identifiant les causes profondes, en partageant les meilleures pratiques entre entités et en soutenant la mise en œuvre des plans d'action. En tant que fonction interne, l'équipe intègre les réalités opérationnelles et le contexte historique pour formuler des recommandations pratiques et co-construites.

Priorités pour 2026

Le plan d'audit interne 2026 reflète les priorités stratégiques du Groupe, incluant un audit dédié à la Recherche & Développement, en cohérence avec l'ambition du Groupe. L'Audit interne formalisera également un mécanisme de suivi renforcé des plans d'action afin de garantir que les faiblesses identifiées sont effectivement atténuées. Une autre priorité pour 2026 est de renforcer la cartographie de l'assurance et la coordination au sein des « trois lignes de défense », en particulier avec la Qualité, la Conformité, le Juridique, le RSSI (CISO) et l'auditeur externe, garantissant un alignement complet avec les cadres existants d'audit ISO et qualité.



3. GESTION INFORMATIQUE (IT)

L'année 2025 a marqué une étape clé dans la consolidation et la sécurisation de l'infrastructure informatique de FN Browning Group. Les initiatives menées au cours de l'année se sont concentrées sur l'unification du socle numérique, le renforcement de la gouvernance technologique, la garantie de la conformité réglementaire, la modernisation des plateformes critiques et le renforcement de la résilience opérationnelle. Ensemble, ces actions ont contribué à bâtir un système d'information plus robuste, plus sûr et plus évolutif, au service des ambitions stratégiques du Groupe.

Consolidation du socle numérique

Une avancée majeure en 2025 a été l'intégration des principales entités Sofisport dans l'environnement collaboratif Microsoft 365 et l'infrastructure de cybersécurité du Groupe. Cette transition a permis l'harmonisation des outils de messagerie, de collaboration et de communication à l'échelle du Groupe. Au-delà de l'efficacité opérationnelle, cette consolidation a amélioré la cohérence des pratiques, renforcé la sécurité des échanges d'informations et simplifié la gestion et l'exploitation des environnements informatiques au niveau du Groupe.

Gouvernance et optimisation technologiques

L'année 2025 a été consacrée au renforcement de la gouvernance technologique et à la préparation d'initiatives d'optimisation pour les années suivantes. Plusieurs projets ont été définis à cette fin, avec un déploiement prévu par phases en 2026. Ces projets incluaient l'extension de la couverture du réseau mobile sur le site de Zutendaal, la préparation d'une migration vers la téléphonie VoIP intégrée à Microsoft Teams, et l'adoption d'une approche plus centralisée de la gestion des grands contrats technologiques.

Sécurité et préparation réglementaire

La cybersécurité et la conformité réglementaire sont demeurées des priorités centrales tout au long de l'année. En 2025, FN Browning Group a obtenu deux certifications stratégiques, à savoir CMMC aux États-Unis et Cyber Essentials au Royaume-Uni, renforçant sa capacité à opérer sur les marchés internationaux de la défense. Parallèlement, les travaux se sont poursuivis en vue de la conformité NIS2 et de l'alignement sur l'ISO 27001, reflétant une

approche proactive d'anticipation réglementaire et d'amélioration continue de la sécurité des systèmes d'information.

Standards techniques du Groupe

Au cours de l'année, le Groupe a également développé des référentiels techniques couvrant des domaines clés de l'infrastructure physique et de la sécurité, notamment le câblage cuivre et fibre, le contrôle d'accès et la vidéosurveillance. Ces standards fournissent désormais une base technique commune pour les futurs projets stratégiques, notamment le Partenariat stratégique multinational avec la Défense belge sur les sites de Herstal et de Zutendaal. Ils garantissent la cohérence des standards techniques, la sécurité des installations et la cohérence des déploiements industriels.

Programme ERP – Contribution de l'infrastructure IT

En 2025, le Groupe a poursuivi la consolidation de ses socles numériques, en se concentrant sur les systèmes opérationnels cœurs. Un jalon clé a été la mise en œuvre de SAP chez FN America aux États-Unis, établissant une référence commune pour des processus métier critiques. Dans le même temps, un système d'exécution de la fabrication (MES) et un Internet industriel des objets (IIoT) ont été déployés sur des périmètres de production sélectionnés, ouvrant la voie à une numérisation industrielle de plus grande ampleur.

Résilience et modernisation de l'infrastructure

Enfin, 2025 a été marquée par la poursuite des efforts de modernisation des infrastructures IT critiques et de renforcement de la résilience opérationnelle. Les mesures clés ont inclus le déploiement d'une solution SAP Disaster Recovery prête à être activée, la mise hors service de l'ancien environnement Exchange on-premises, la mise en service d'un nouveau quorum SQL Server 2022 pour les dernières versions des applications stratégiques, et la mise à niveau de serveurs technologiquement obsolètes aux standards de sécurité actuels. Ces actions ont collectivement amélioré la disponibilité des services, réduit l'exposition aux risques opérationnels et cyber, et renforcé la robustesse globale du système d'information du Groupe.

CYBERSÉCURITÉ

Certification Cyber Essentials au Royaume-Uni

En 2025, FN UK a obtenu avec succès la certification Cyber Essentials, un standard de cybersécurité soutenu par le gouvernement britannique et administré par le consortium IASME. Cette certification est une exigence obligatoire pour les organisations souhaitant soumissionner aux marchés publics au Royaume-Uni, en particulier dans les secteurs de la défense et de la sécurité. L'obtention de Cyber Essentials représente une étape significative pour FN Browning Group au Royaume-Uni. Elle reconnaît formellement l'efficacité des mesures techniques et organisationnelles mises en œuvre pour protéger les systèmes, réseaux et informations sensibles contre les cybermenaces courantes. Elle apporte également une garantie tangible aux clients, partenaires et autorités publiques quant à la robustesse des pratiques de sécurité de l'information de FN UK.

Certification CMMC aux États-Unis

Forte de la réussite de FN America en 2024, FN Herstal a franchi une étape majeure en cybersécurité en 2025 en obtenant la certification CMMC (Cybersecurity Maturity Model Certification) pour ses activités de défense liées aux États-Unis. Développé par le Département américain de la Défense, le CMMC est un cadre de cybersécurité obligatoire pour les entreprises traitant des Informations Non Classifiées Contrôlées (CUI) au sein de la base industrielle de défense américaine. La certification CMMC confirme que FN Herstal a mis en œuvre un haut niveau de contrôles techniques, organisationnels et de gouvernance, alignés sur les exigences de NIST 800-171, pour protéger des informations de défense sensibles contre des cybermenaces de plus en plus sophistiquées. Elle reflète un effort soutenu, à l'échelle du Groupe, pour renforcer la maturité en cybersécurité, incluant les structures de gouvernance, les infrastructures sécurisées, des politiques renforcées et de vastes initiatives de sensibilisation des collaborateurs. Le CMMC positionne FN Herstal parmi un nombre limité d'acteurs industriels européens capables de répondre aux exigences de cybersécurité américaines les plus strictes. Au-delà de la conformité, cette certification contribue à la résilience de long terme des systèmes d'information du Groupe et soutient l'alignement avec d'autres cadres réglementaires, dont l'ISO 27001 et NIS2.



4. DURABILITÉ

En 2025, FN Browning Group a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de durabilité. Structurée autour de quatre piliers (Environnement, Social, Gouvernance et Produits), cette vision reflète l'engagement du Groupe à réduire son empreinte carbone tout en maintenant des standards éthiques élevés, en offrant des conditions de travail décentes, en soutenant le développement des compétences et en garantissant sa compétitivité commerciale. La durabilité est intégrée aux opérations de FN Browning Group et constitue un objectif stratégique.

1. Environnement

Impact Scopes 1 & 2

En 2025, FN Browning Group a achevé son audit énergétique couvrant les scopes 1 et 2, c'est-à-dire les émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre liées à la consommation d'énergie sur les différents sites du Groupe. L'impact environnemental de FN Browning Group pour les scopes 1 et 2 s'est élevé à 15 102 tonnes d'équivalent CO2 pour l'année de référence 2022 (cette analyse a été réalisée avant l'acquisition de Sofisport et n'inclut donc aucun des sites nouvellement acquis de Sofisport).

Panneaux photovoltaïques – Phase 1 à Herstal

FN Browning Group vise la neutralité carbone d'ici 2035 pour les scopes 1 et 2, c'est-à-dire d'un point de vue énergétique, avec un objectif intermédiaire de réduction de 50 % de son empreinte carbone pour les scopes 1 et 2 d'ici 2030 par rapport à 2022. Dans ce cadre, le site de Herstal a rejoint Browning International et Browning Viana en tant que producteur d'une partie de sa propre électricité. Au total, 4 001 panneaux photovoltaïques, installés sur plusieurs bâtiments du site de Herstal et représentant une capacité installée de 1 720 kWc, ont été mis en service début 2025. Au cours de l'année, ils ont produit 1 601 MWh, soit l'équivalent d'environ 7 % de la consommation électrique totale du site. Cela représente une diminution de 336 tonnes d'équivalent CO2 en 2025 pour le site de Herstal.

Panneaux photovoltaïques – Phase 2 à Herstal

3 144 panneaux photovoltaïques supplémentaires, répartis sur différents bâtiments du site de Herstal et représentant une capacité installée de 1 855 kWc, ont été installés au cours du second semestre 2025. Leur raccordement au réseau est prévu au printemps 2026. À la suite de la mise en service de cette seconde phase, environ 15 % des besoins électriques du site de Herstal seront couverts par une production d'électricité décarbonée.

Bornes de recharge pour véhicules électriques

En 2025, 42 nouvelles bornes de recharge pour véhicules électriques ont été installées et mises en service sur le site de FN Herstal, portant le total à 48. À l'échelle du Groupe, 78 bornes de recharge pour véhicules électriques sont désormais en service (FN Herstal : 48 ; FN Zutendaal : 1 ; Browning International : 16 ; FN UK : 3 ; Browning Viana : 4 ; Noptel : 6).



Isolation des bâtiments

En 2025, plusieurs bâtiments anciens des sites de Herstal et des États-Unis ont fait l'objet de rénovations d'efficacité énergétique, incluant l'isolation et l'étanchéité des toitures et des façades, ainsi que le remplacement des châssis extérieurs par des unités à double vitrage. Ces investissements visent à réduire la consommation énergétique de ces bâtiments. Des initiatives d'optimisation des procédés ont également été mises en œuvre sur différents sites pour améliorer l'efficacité énergétique.

Initiative Tree-Nation à Viana

En juin 2025, dans le cadre de la Journée mondiale de l'environnement, Browning Viana a financé la plantation de 1 000 arbres en Tanzanie. Cette initiative, menée en partenariat avec l'organisation Tree-Nation, compensera 50 tonnes de CO2 sur la durée de vie de cette forêt Browning.

FN UK s'associe à Carma Earth

En 2024, FN UK s'est associée à l'organisation Carma Earth pour soutenir des efforts de reforestation dans plusieurs régions du Royaume-Uni, du Canada et d'Afrique. Fondée en 2022, Carma a d'abord offert des opportunités d'emploi à d'anciens membres des forces armées britanniques à travers des initiatives de plantation d'arbres au Royaume-Uni. Elle a depuis évolué en une plateforme d'action climatique à grande échelle, aidant entreprises et particuliers à intégrer la durabilité dans leurs activités et leur vie quotidienne grâce à la plantation d'arbres et d'algues (kelp). Fin 2025, un total de 1 382 arbres de 29 espèces différentes a été planté avec le soutien de FN UK.



Panneaux photovoltaïques sur l'usine de Browning Viana, au Portugal

Écoconception dans le cadre de la certification ISO 14001

L'écoconception vise à réduire l'impact environnemental des produits tout au long de leur cycle de vie. Elle est pleinement alignée sur la stratégie ESG de FN Browning Group et contribuera à réduire l'empreinte écologique de l'entreprise et de ses produits, tout en anticipant les évolutions réglementaires futures. La réduction des impacts environnementaux, de l'extraction des matières premières jusqu'à la fin de vie des produits, contribue à optimiser l'utilisation des ressources et à limiter la pollution. À la suite des ateliers organisés en 2024 pour familiariser les équipes de FN Browning Group aux principes de l'écoconception, un dossier de sensibilisation et un rapport d'écoconception ont été préparés et partagés avec les équipes concernées. Ces documents soutiennent l'approche à appliquer à tous les nouveaux développements de produits, tant pour FN Herstal que pour Browning.

2. Social

Engagement de FN Browning Group en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap

En novembre 2025, six collègues en situation de handicap ont officiellement rejoint l'usine de FN Herstal. Leur recrutement s'inscrit dans une collaboration entre FN Herstal et Jean Del'Cour (JDC), une entreprise de travail adapté spécialisée dans l'intégration socioprofessionnelle par le travail des personnes en situation de handicap. À plus long terme, le nombre de collaborateurs issus de JDC devrait encore augmenter, renforçant l'engagement de FN Herstal en faveur de l'inclusion.

FN Browning Group participe au premier Intu Hackathon. En octobre 2025, des collaborateurs de FN Herstal ont pris part au tout premier Intu Hackathon organisé par KapLab à Liège, consacré au handicap. Soignants, patients, ingénieurs, designers et étudiants ont uni leurs forces pour concevoir, en un temps record, quatre prototypes concrets utilisant l'impression 3D et d'autres technologies. FN Browning

Group a également soutenu l'événement en tant que sponsor, contribuant au développement de solutions innovantes et pratiques pour les personnes en situation de handicap.

3. Gouvernance

Voir les chapitres précédents « Conformité », « Audit interne » et « Gestion informatique (IT) ».

4. Produits

REACH – Cr(VI)

En 2025, FN Browning Group a poursuivi le développement d'une solution alternative au chromage dur, en particulier pour le revêtement des canons et de certains composants destinés aux applications militaires. Les essais en laboratoire menés sur une technologie de dépôt de chrome sous vide ont donné des résultats suffisamment positifs pour justifier le passage à l'étape suivante, à savoir l'installation d'une unité pilote préindustrielle. Une équipe pluridisciplinaire a été constituée pour porter ce projet.

CSRD

À la suite de l'adoption par le Parlement européen de la législation Omnibus en décembre 2025, FN Browning Group bénéficie d'un report de deux ans de l'obligation de publier un rapport de durabilité d'entreprise, également connu sous le nom de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Bien que le premier rapport CSRD soit publié en 2028, FN Browning Group a décidé en 2025, conformément aux recommandations des institutions européennes, de poursuivre les travaux préparatoires d'analyse des exigences de la CSRD, afin de renforcer la collecte des données nécessaires.

C. CONSEIL D'ADMINISTRATION & COMITÉS

FN Browning Group est détenu par Wallonie Entreprendre, le bras d'investissement et de développement économique de la Région wallonne, une entité de l'État fédéral belge.

Yves Prete	Président
Lionel Blanchard	Administrateur
Emmanuel Bois d'Enghien	Administrateur
Fabienne Bozet	Administratrice
Julien Compère	CEO
Derrick Gosselin	Administrateur
Astrid Pieron	Vice-Présidente
Marie-Kristine Vanbockestael	Administratrice
Olivier Vanderijst	Administrateur
Joyce Wieczorek	Administratrice

Comité de rémunération & nominations

Yves Prete (Président), Fabienne Bozet, Julien Compère, Olivier Vanderijst, Joyce Wieczorek.

Comité d'audit

Astrid Pieron (Présidente), Fabienne Bozet, Marie-Kristine Vanbockestael.

Comité de stratégie internationale

Le Comité de stratégie internationale est composé de membres du Comité de Direction de FN Browning Group, ainsi que de cadres dirigeants des divisions Défense & Sécurité et Chasse & Tir sportif.

Julien Compère	CEO	FN Browning Group, FN Herstal, Browning S.A.
David Aguilar	Membre du Comité exécutif	Sofisport
Andrea Andreani	Membre du Comité exécutif	Sofisport
Jean-Christophe Botteman	Directeur général	FN Herstal
Michelle Cantoni	CEO	FN UK
Rudi Collin	Vice-Président Systèmes d'armement intégrés	Pôle Défense & Sécurité
Jean-Louis Dam	Directeur industriel	Browning S.A.
Marie-Pierre Dechene	CEO	Browning International
France Delobbe	Directrice juridique & Secrétaire générale	FN Browning Group
Thomas Devaulx de Chambord	Membre du Comité exécutif	Sofisport
Nicolas de Gottal	Vice-Président Commercial & Marketing	Pôle Défense & Sécurité
Henry de Harenne	Head of Communications	FN Browning Group
Baudouin de Hepcée	CFO	FN Browning Group
Laurent Forget	Chief Industrial & Technology Officer	FN Browning Group
Didier Gobert	Chief Human Resources Officer	FN Browning Group
Ryan Godderidge	CEO	Browning North America
Mark Hoosier	Directeur général	FN America
François Legras	Vice-Président FN e-novation	Pôle Défense & Sécurité
Arnaud Lust	Directeur général	Browning Viana
Laurie-Anne Matot	Directrice des opérations globales	Pôle Défense & Sécurité
Thibaud Mezosy	Head of Strategy & Corporate Development	FN Browning Group
Sarah Nicolay	Vice-Présidente Munitions	Pôle Défense & Sécurité
Paolo Pederzoli	CEO	Sofisport
Mathieu Ryckewaert	Chief Sustainability & Governmental Affairs Officer	FN Browning Group
Arto Sepponen	CEO	Noptel
Christophe Soleil	Vice-Président Armes légères	Pôle Défense & Sécurité
William Zoeter	Chief Information Officer	FN Browning Group

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.



02

NOS SOLUTIONS : DÉFENSE & SÉCURITÉ

2.1
VUE
D'ENSEMBLE



A. LE PÔLE DÉFENSE & SÉCURITÉ

Le pôle réunit l'ensemble des solutions commercialisées dans le monde sous la marque FN destinées aux institutions de défense et de sécurité. Le pôle joue un rôle central dans le soutien à la préparation opérationnelle des forces armées, des forces de l'ordre et des forces spéciales des pays de l'OTAN et de leurs alliés proches.

À travers des partenariats de longue date avec des partenaires gouvernementaux et institutionnels, le pôle contribue à la sécurité nationale et alliée en livrant des solutions fiables, interopérables et éprouvées en mission. Ses activités sont pleinement alignées sur les exigences de défense souveraine, de planification capacitaire de long terme et de soutien opérationnel continu.

Structure et gouvernance du Pôle

L'organisation du pôle Défense & Sécurité de FN Browning Group repose sur un modèle de gouvernance transversal conçu pour garantir cohérence, efficacité et alignement stratégique sur l'ensemble des activités. Le pôle est supervisé par un Comité de direction responsable de la gestion cohérente et coordonnée des opérations. Son périmètre couvre les investissements industriels, la recherche et le développement, la gestion des produits et des capacités, ainsi que les activités commerciales et marketing. Cette approche intégrée

permet au pôle de gérer le cycle de vie complet de ses solutions, de la conception et de l'industrialisation au déploiement et au soutien de long terme.

Dans ce cadre, le Comité coordonne les activités de FN Herstal, FN America, FN UK et Noptel, favorisant une coopération étroite et des synergies entre entités. Chaque entité FN demeure pleinement responsable de la gestion quotidienne de ses sites industriels et de l'exécution des plans stratégiques et opérationnels définis au niveau du Groupe, garantissant à la fois agilité locale et cohérence globale.

Nos solutions

Depuis 135 ans, les solutions FN sont reconnues dans le monde entier pour leur fiabilité, leur robustesse et leur performance opérationnelle. La qualité des armes légères, munitions, systèmes d'armement intégrés et équipements de haute technologie FN résulte de l'expertise exceptionnelle de ses collaborateurs, conjuguée à une politique soutenue d'investissement dans les installations industrielles et à des efforts continus de recherche et développement pour livrer des technologies avancées et prêtes pour l'avenir.

FN travaille en étroit partenariat avec ses partenaires institutionnels et opérationnels afin de prendre en compte l'évolution des doctrines opérationnelles et des menaces émergentes. Cette approche collaborative permet l'amélioration continue des

produits et des services et garantit que les solutions FN demeurent étroitement alignées sur les besoins opérationnels réels.

Les solutions FN s'articulent autour de quatre grandes familles de produits :

- **Armes légères** – détails en page 58.
- **Munitions** – détails en page 68.
- **Systèmes d'armement intégrés** – détails en page 74.
- **FN e-novation** – détails en page 84.

Noptel propose également sa propre gamme de solutions de télémétrie laser et d'optoélectronique (détails en page 92).



FNX Ventures

FNX Ventures est un fonds d'investissement dédié aux nouvelles technologies, lancé conjointement par FN Browning Group et Wallonie Entreprendre. Il s'inscrit dans la stratégie plus large d'innovation et de diversification du Groupe, complétant ses activités industrielles et de défense cœurs en soutenant des technologies émergentes pertinentes pour les défis de sécurité futurs.

(Détails en page 96)

Notre empreinte industrielle

- **FN Herstal – Site de Herstal (Belgique). Centre d'excellence pour l'intégration de systèmes et l'innovation.**
Le site de Herstal est le cœur historique de FN Herstal, où l'entreprise est implantée depuis sa fondation en 1889. L'entreprise y fabrique des armes légères, des systèmes d'armement intégrés et des produits de la gamme FN e-novation. En tant que plus grand site industriel du Groupe, Herstal joue également un rôle clé dans l'innovation et l'intégration de systèmes.
- **FN Herstal – Site de Zutendaal (Belgique). Site de référence pour la production de munitions.**
Dédié à la fabrication de munitions depuis 1938, le site de Zutendaal constitue un centre d'excellence pour la production de munitions. Il accueille également un centre d'essais avancé où les solutions FN sont évaluées en conditions opérationnelles, notamment sur des champs de tir s'étendant de 25 à 1 600 mètres, soutenant la qualification, la validation et l'amélioration continue.
- **FN America – Site de Columbia (États-Unis). Point d'ancrage de la présence industrielle américaine et de la coopération transatlantique.**
FN America gère les activités de FN aux États-Unis dans les domaines militaire et des forces de l'ordre. Avec une présence industrielle en Caroline du Sud depuis 1981, le site de Columbia joue un rôle clé dans le soutien aux besoins nationaux, le renforcement de la coopération avec les partenaires américains et la contribution à la résilience industrielle et à l'innovation mondiales du Groupe.
- **FN UK – Site de Slade Green (Royaume-Uni). Pilier de la capacité souveraine britannique en armes légères.**
FN UK est le seul fabricant de fusils d'assaut et de mitrailleuses militaires du Royaume-Uni. Anciennement connu sous le nom de Manroy avant son acquisition par le Groupe en 2014, le site de Slade Green joue un rôle stratégique en garantissant la continuité d'approvisionnement et la capacité industrielle souveraine pour le ministère britannique de la Défense et les forces de l'ordre.
- **Noptel – Site d'Oulu (Finlande). Centre d'excellence pour l'optoélectronique.**
Basée en Finlande, Noptel développe des solutions avancées d'optoélectronique et de télémétrie laser.



NOUVELLE IDENTITÉ DE MARQUE FN

En 2025, le pôle Défense & Sécurité a lancé la nouvelle identité de la marque FN. Au-delà de l'évolution du logo, il s'agit d'une plateforme de marque complète — de la raison d'être de l'entreprise jusqu'à la manière dont les solutions sont présentées.

- **Valeurs FN : « Bold, Accurate, Reliable » (Audace, Précision, Fiabilité).** Ces valeurs définissent à la fois ce que les clients et partenaires peuvent attendre des solutions FN — audacieuses, précises et fiables — et l'état d'esprit qui guide les collaborateurs de FN dans leur travail quotidien : audace, précision et fiabilité.
- **Raison d'être FN : « Équiper avec des solutions de défense et de sécurité les plus fiables celles et ceux qui servent, défendent et nous protègent. »**
- **Mission FN : « Forts d'un héritage exceptionnel, nous valorisons une culture d'entreprise dynamique alliant innovation audacieuse, excellence industrielle et un engagement total envers nos partenaires et clients afin d'anticiper leurs besoins et de leur fournir des solutions d'avant-garde en matière d'armes de petit calibre. »**
- **Signature de marque : « Design Differently ».** Design Differently constitue un fil conducteur déterminant tout au long de l'histoire de FN depuis 1889. Elle traduit l'engagement de longue date de l'entreprise à proposer des solutions innovantes qui anticipent les besoins des clients et des partenaires.



Pour marquer le lancement de la nouvelle identité de marque, une vidéo dédiée a été partagée sur les réseaux sociaux de l'entreprise. Elle est accessible en scannant le QR Code.



B. AXES STRATÉGIQUES

Le pôle Défense & Sécurité a consacré ces dernières années à consolider son cœur de métier grâce à des avancées significatives dans le développement des armes légères et des programmes de transfert de technologie, tout en s'étendant à des domaines adjacents. Cela inclut des investissements dans la capacité de production de munitions en Belgique, le développement du segment des forces de l'ordre, l'extension des services de MRO et liés au cycle de vie des produits, et la croissance de nos activités en systèmes et innovation. Ensemble, ces initiatives ont renforcé la base industrielle de FN, élargi sa présence sur le marché et contribué à positionner l'entreprise comme un partenaire plus résilient et plus polyvalent pour les institutions de défense et de sécurité.

Alors que la demande mondiale s'oriente vers des solutions intégrées, multi-domaines et rapidement déployables, FN se prépare désormais à entrer dans la prochaine phase de son développement : façonner la prochaine génération d'offres capacitaires. Trois grands axes guideront les choix stratégiques de FN :

- 1
- Le premier vise à transformer FN, d'un fabricant d'armes légères de premier plan, en un véritable intégrateur de systèmes, capable de livrer des ensembles capacitaires cohérents et complets
- 2
- Le deuxième se concentre sur la définition d'une proposition de valeur complète en matière de C-UAS (lutte anti-drones) et d'A-UAS, en réponse à l'évolution accélérée des menaces liées aux drones.
- 3
- Le troisième renforce l'approche globale du Groupe sur le marché des Forces de l'ordre, où des mutations structurelles et des exigences opérationnelles représentent des opportunités de croissance de long terme.

Ensemble, ces initiatives stratégiques définissent une direction claire pour les années à venir. Elles reflètent l'ambition du Groupe d'étendre son rôle de partenaire sur des systèmes complets, de renforcer sa pertinence technologique et opérationnelle, et de garantir que FN demeure un contributeur de confiance et innovant face aux défis de sécurité de demain.

1. UN INTÉGRATEUR DE SYSTÈMES

L'écosystème mondial des armes légères connaît une profonde transformation. La montée des tensions géopolitiques, les cycles de modernisation européens et la pression croissante pour renforcer la souveraineté en matière de munitions redéfinissent les priorités d'acquisition. Les forces armées exigent de plus en plus de portée, de précision et de létalité, poussant les calibres traditionnels à leurs limites. Par conséquent, des calibres intermédiaires émergents gagnent en dynamisme. Bien que les calibres non standardisés ne représentent aujourd'hui qu'une faible part du marché, ils devraient continuer de progresser jusqu'en 2030.

L'Europe développe également de manière significative ses capacités de production de munitions en réponse aux exigences de préparation (readiness) et aux initiatives de reconstitution des stocks. Ces évolutions reflètent une mutation plus profonde des attentes : les clients recherchent désormais des systèmes complets etinteropérables, associant plateformes d'armes, munitions optimisées, optiques avancées, silencieux et un soutien et une maintenance complets tout au long du cycle de vie des solutions.

La position de FN dans ce paysage en évolution

FN est idéalement positionné pour façonner l'écosystème futur des armes légères. Il est le seul acteur industriel simultanément impliqué dans tous les domaines clés influençant l'émergence d'un nouveau calibre intermédiaire. Cela inclut la participation au programme IWTSD aux États-Unis, l'étude SAAT, qui définit les exigences techniques et fonctionnelles des munitions de nouvelle génération en Europe, et d'autres initiatives menées au niveau de l'OTAN. FN répond également à des demandes directes de grandes armées et joue un rôle clé au sein des partenariats européens du BEMOD. Cette présence à plusieurs niveaux offre à FN un accès précoce aux retours opérationnels, une influence sur les futurs standards techniques et une vision stratégique de la planification capacitaire des nations alliées.

La stratégie de FN pour demain : renforcer son rôle de véritable intégrateur de systèmes

L'ambition stratégique de FN est de continuer à évoluer, d'un fabricant d'armes légères de classe mondiale vers un intégrateur de systèmes complet, livrant des ensembles capacitaires cohérents et optimisés, articulés autour des munitions et des armes, des accessoires et des services de soutien tout au long du cycle de vie.

Pilier 1 : Systèmes intégrés

FN investit massivement dans l'extension de sa capacité de production de munitions sur des géographies européennes et voisines clés. Cette expansion soutient les agendas de souveraineté européenne et fournit l'échelle industrielle requise pour les calibres de nouvelle génération. Parallèlement, FN accélère le développement et la qualification de calibres intermédiaires, en s'appuyant sur des programmes de recherche multinationaux, des études de l'OTAN et une coopération étroite avec des clients clés.

Côté armes légères, FN met en œuvre une feuille de route progressive, combinant l'adoption à court terme de kits de conversion 6,5 mm pour les plateformes existantes avec le développement de fusils multicalibres et de mitrailleuses légères de nouvelle génération, spécifiquement conçus pour les familles de munitions émergentes.

Pilier 2 : Accessoires et écosystème de conduite de tir

Reconnaissant l'importance croissante des optiques et des solutions de conduite de tir, FN développe de nouveaux produits optiques tout en explorant des partenariats stratégiques pour accroître sa compétitivité et accélérer la mise sur le marché.

Ensemble, ces initiatives positionnent FN comme un partenaire capacitaire de long terme, capable de livrer des solutions complètes et pérennes aux forces armées du monde entier.



2. LUTTE ANTI-DRONES (COUNTER-UAS)

Le paysage mondial de la lutte anti-drones (C-UAS) évolue rapidement en raison de la prolifération de drones accessibles, divers et adaptables aux missions. Les conflits modernes et les environnements de sécurité font désormais face à un large spectre de plateformes — des drones pour frappes de précision capables de produire des effets cinétiques ciblés, aux drones de reconnaissance assurant une surveillance et un renseignement permanents. À plus grande échelle, les drones tactiques soutiennent les opérations par une portée étendue et une polyvalence des charges utiles, tandis que les concepts émergents d'essaims utilisent des systèmes coordonnés et peu coûteux pour saturer les défenses.

Les technologies de détection, d'identification et de neutralisation continuent de se développer, combinant optronique EO/IR, radar, acoustique et capacités radiofréquence. La neutralisation associe de plus en plus des options « soft-kill » et « hard-kill », avec une demande croissante d'architectures de défense modulaires, interopérables et en couches, capables de traiter les menaces à courte, moyenne et longue portée.

Situation actuelle du pôle Défense

Le pôle Défense & Sécurité possède une expertise reconnue dans plusieurs domaines pertinents pour la lutte anti-drone, notamment l'optronique, les systèmes d'armes de petit calibre et les technologies avancées de conduite de tir, positionnant FN pour offrir des solutions complètes d'interception.

Aujourd'hui, FN propose également une capacité de neutralisation à courte portée entièrement propriétaire : des munitions dédiées et une solution basée sur les fusils à canons lisses.

Ambitions du pôle Défense

FN entend bâtir une proposition de valeur C-UAS complète et crédible, valorisant les forces existantes tout en étendant les capacités par un développement et des partenariats ciblés. Les efforts porteront sur l'amélioration des systèmes d'armes existants pour les missions C-UAS. L'objectif est d'offrir un portefeuille C-UAS modulaire, allant de solutions dédiées au soldat débarqué aux stations téléopérées.



FN® M2HB QCB

Ce rapport d'activité présente de nombreux exemples de solutions anti-drones développées par FN, en particulier dans les sections Armes légères (page 58), Munitions (page 68), Systèmes d'armement intégrés (page 74), FN® e-novation (page 84) et FNX Ventures (page 96).



FN X BROWNING GROUP

FN SMART PROTECTOR® 303-T

3. FORCES DE L'ORDRE (LAW ENFORCEMENT)

Le domaine des Forces de l'ordre connaît des mutations structurelles qui en font une extension naturelle des activités du pôle Défense :

- Convergence de la défense et de la sécurité intérieure : les menaces hybrides couvrent désormais les domaines militaire et civil, les forces armées soutenant de plus en plus les missions de sécurité intérieure et la police adoptant des capacités propres à la défense.
- Un environnement de menace durablement élevé : des facteurs tels que le crime organisé, le terrorisme, les troubles urbains et les attaques à composante cyber sont structurels plutôt que conjoncturels, exigeant un investissement capacitaire continu et de long terme.
- Repriorisation de l'autorité de l'État et de la résilience : les gouvernements renforcent le contrôle de l'espace public et la protection des infrastructures critiques, accroissant la volonté politique de financer la modernisation des forces de l'ordre.
- Militarisation croissante des équipements des forces de l'ordre : des capacités propres à la défense — mobilité blindée, capteurs avancés, fonctions de type ISR, systèmes C2 et équipements tactiques durcis — sont de plus en plus adoptées par les forces de l'ordre.

Ces mutations structurelles font du marché de la Sécurité un domaine d'expansion naturel et nécessaire pour FN : les clients exigent de plus en plus des solutions de même niveau que celles de la défense — le cœur d'expertise de FN. La demande est de long terme, offrant une croissance durable au-delà des cycles traditionnels de la défense. Tous ces facteurs renforcent l'ambition de bâtir une présence mondiale plus forte dans ce domaine.

Fondements du pôle Défense & Sécurité dans les Forces de l'ordre

FN a récemment remporté plusieurs succès sur le marché des Forces de l'ordre, tels que le SCAR-SC équipant la police de Thuringe en Allemagne et le FN 509 MRD-LE équipant le Los Angeles Police Department. Plus récemment, en janvier 2026, FN UK s'est vu attribuer le Police Primary Carbine System Framework Agreement avec le FN15. Historiquement, la présence de FN sur le marché des forces de l'ordre reposait sur un nombre limité de grands contrats centralisés. FN met désormais en œuvre une stratégie plus intégrée.

Des ambitions révisées fondées sur les forces du Groupe

S'appuyant sur ces enseignements, le Groupe s'est fixé une ambition renouvelée de renforcer sa position mondiale sur le marché des forces de l'ordre. Premièrement, FN s'étend au-delà de son centrage traditionnel sur les pays voisins vers un ensemble plus large de marchés mondiaux, en valorisant la forte présence internationale du Groupe et ses réseaux de distribution établis. Deuxièmement, FN propose désormais une gamme complète de produits pour les forces de l'ordre en mobilisant les atouts de FN Herstal, FN America, Sofisport et Browning. Cela inclut des fusils, des pistolets-mitrailleurs (SMG), des systèmes à létalité réduite, des carabines et des pistolets. L'offre combinée positionne FN comme un partenaire mondial de confiance pour les forces de l'ordre, capable de répondre aux besoins opérationnels avec une suite de solutions cohérente et moderne. L'ambition est claire : passer d'une présence sélective à une approche mondiale, structurée et compétitive, captant les opportunités de long terme qui émergent dans le paysage en évolution des Forces de l'ordre.

2.2

ARMES LÉGÈRES



ARMES LÉGÈRES

Depuis plus de 135 ans, FN est à l'avant-garde de la conception et de la fabrication d'armes légères, façonnant les standards qui guident aujourd'hui les professionnels de la défense et de la sécurité. Cet héritage est ancré dans une quête sans compromis de fiabilité, de précision et de sécurité — des qualités qui ont fait des armes FN le choix de confiance des forces armées, des unités des forces de l'ordre et des agences de sécurité à travers le monde.

Le portefeuille d'armes légères de FN reflète une compréhension approfondie des réalités

opérationnelles. Que la mission relève du combat d'infanterie, des opérations spéciales, de la protection rapprochée, du contrôle de foule ou de l'engagement de précision, FN livre des solutions conçues pour performer dans les environnements les plus critiques. Chaque arme est conçue selon une approche systémique : pensée conjointement avec ses munitions, ses capacités de visée, ses accessoires et ses outils de gestion numérique, garantissant une cohérence, une constance et une performance inégalées.



FN SMART PROTECTOR® 303-T

Létalité réduite : sécurité, contrôle et proportionnalité

Si toutes les opérations ne requièrent pas l'usage de la force létale, elles exigent toujours un contrôle absolu. FN est devenu une référence mondiale des technologies à létalité réduite, notamment grâce à la **famille FN 303®**, utilisée par les unités militaires et des forces de l'ordre dans le monde entier. Basé sur un lanceur à air comprimé tirant des projectiles spécialisés, le système offre une précision exceptionnelle, aucun recul, un bruit minimal et une enveloppe de déploiement sûre jusqu'à 50 mètres.

Les variantes **FN 303® MK2** et **FN 303® TACTICAL** offrent une ergonomie modulaire, des chargeurs de grande capacité et une fiabilité opérationnelle complète dans des scénarios intenses et stressants. Pour renforcer encore la sécurité, FN a développé le **FN SMART PROTECTOR® 303T**, qui intègre directement dans le lanceur une caméra de détection de tête en temps réel. Cette innovation de rupture réduit drastiquement le risque de tirs accidentels à la tête et offre aux agences une capacité unique d'analyse visuelle après action et de formation des opérateurs. Avec une large gamme de projectiles — d'impact, irritants, de marquage lavable, de marquage indélébile et inertes — partageant tous la même trajectoire, FN permet un usage de la force précis, proportionné et traçable.

Visée intégrée : la précision par l'intelligence balistique avancée

Les solutions de visée FN améliorent la performance des armes bien au-delà des optiques traditionnelles. Le calculateur balistique **FN ELITY®** intègre un télémètre laser, des capteurs environnementaux, un solveur balistique hautes performances et des aides à la visée visibles et IR. Il augmente drastiquement la probabilité de toucher au premier coup pour les fusils de précision et les équipes de tireurs d'élite. Pour les lance-grenades, le **FN FCU® MK3** fournit une solution de conduite de tir complète : ajustement automatique du réticule, compensation de dérive, calcul de trajectoire en temps réel et engagement rapide des cibles, de jour comme de nuit. Ensemble, ces systèmes libèrent tout le potentiel des armes FN dans des environnements opérationnels complexes.



FN ELITY®

Pistolets et pistolets-mitrailleurs : la fiabilité quand chaque seconde compte

Dans les environnements à haute menace, un pistolet doit être instantanément disponible, instinctif à l'emploi et digne de confiance pour fonctionner sans faille. L'offre de pistolets FN reflète des décennies de perfectionnement et de retours opérationnels.

En Europe, le **FN HIPER®** incarne la nouvelle génération de pistolets de service 9 × 19 mm. Conçu et fabriqué en Belgique, il introduit de multiples innovations brevetées, une architecture ergonomique supérieure et une fiabilité remarquable en conditions difficiles.

Le **FN FIVE-SEVEN® MK3 MRD**, entièrement modernisé, tirant le calibre 5,7 × 28 mm OTAN, offre un faible recul, un engagement rapide des cibles et une compatibilité avec les optiques point rouge. Il est conçu pour les utilisateurs confrontés à des menaces blindées ou recherchant un risque minimal de surpénétration.

La position de FN Browning Group est renforcée par l'expertise en développement produit de FN America. Le **FN 509®** est devenu une plateforme de référence au sein des forces de l'ordre américaines.

S'appuyant sur ce succès, FN America a élargi sa gamme avec le **FN Reflex™** (un 9 mm compact, prêt pour optique, idéal pour le port dissimulé et les missions de protection) et des pistolets de gros calibre à grande capacité tels que le **FN 545™** (.45 ACP) et le **FN 510™** (10 mm Auto). Reconnus pour leur robustesse, leur ergonomie, leur configurations adaptées à diverses optiques, ils complètent le HIPER® européen par une option robuste et éprouvée sur le terrain, répondant aux attentes tactiques américaines. Ces pistolets offrent un recul équilibré, une ergonomie supérieure et la puissance d'arrêt requise.

Pour les opérations en espace confiné, l'emblématique pistolet-mitrailleur **FN P90® TACTICAL** demeure l'un des PDW les plus compacts et efficaces au monde. Entièrement ambidextre, facile à entretenir et équipé d'un chargeur de 50 munitions, il offre une puissance de feu exceptionnelle tout en réduisant les risques liés à la surpénétration.

Carabines, fusils et armes de précision : éprouvés au combat, adaptés à la sécurité

La **famille FN SCAR®** est devenue une référence mondiale en matière de fiabilité et de polyvalence. Développée à l'origine pour les unités militaires d'élite, elle est désormais déclinée en configurations dédiées aux missions de défense comme de sécurité.

- Le **FN SCAR®-SC** offre des performances sub-compactes pour les détachements de protection, les unités d'intervention et les opérations en espace confiné.
- Les **FN SCAR®-L MK2** et **FN SCAR®-H MK2** offrent modularité, longueurs de canon multiples, commandes ambidextres et une suite complète d'accessoires compatibles.
- Pour la précision à longue distance, les **FN SCAR®-H PR MK2** et **TPR MK2** associent détente de qualité « match », canons lourds et rails supérieurs étendus permettant l'usage d'optiques en ligne, de jour comme de nuit.

FN soutient également la flexibilité opérationnelle grâce au lance-grenades **FN 40GL® MK2**, utilisable soit comme module sous canon, soit comme système autonome, offrant une prise en main aisée et un déploiement rapide.



FN SCAR®

Services de soutien 360° : un engagement de long terme envers les clients

La philosophie des services FN s'étend bien au-delà de la livraison des équipements. Les clients bénéficient de multiples solutions :

- Une assistance technique pour la logistique, les réparations, les mises à niveau et l'intégration d'accessoires.
- Une documentation complète, incluant des manuels d'armurier illustrés.
- Des programmes de pièces de rechange pour garantir une disponibilité de long terme.
- La formation des utilisateurs et des armuriers, y compris des formations pour formateurs.
- Un soutien logistique intégré, facilitant la planification de la maintenance et un maintien en condition opérationnelle de la flotte.

Ces services incarnent le rôle de FN comme partenaire fiable et de long terme des institutions de défense et de sécurité.

Transfert de technologie : bâtir l'autonomie nationale

Pour les pays souhaitant développer ou renforcer des capacités souveraines, FN propose des programmes de transfert de technologie complets. Forte de plus d'un siècle d'expertise dans la fabrication d'armes et de munitions, FN accompagne les gouvernements et partenaires industriels dans l'établissement ou la modernisation de lignes de production, la formation du personnel, la sécurisation des chaînes d'approvisionnement, le contrôle qualité et la mise en œuvre de procédés de fabrication sûrs.

Flexibles et modulaires, ces programmes peuvent aller de lignes d'assemblage de composants jusqu'à une autonomie complète de fabrication, offrant aux nations une capacité stratégique ancrée dans l'expertise éprouvée de FN.



FN EVOLYS®

Mitrailleuses : le standard mondial de l'appui-feu

Le rôle de FN comme leader mondial de la conception de mitrailleuses est établi de longue date. Du tir automatique léger à la suppression lourde à longue portée, les mitrailleuses FN équipent d'innombrables forces armées.

- La FN EVOLYS® en 5,56 mm et 7,62 mm inaugure une nouvelle ère, conjuguant la puissance de feu d'une arme à bande à l'ergonomie d'un fusil d'assaut — une rupture pour l'infanterie mobile et les forces spéciales.
- La FN MINIMI® MK3 en 5,56 mm et 7,62 mm demeure la mitrailleuse légère de référence, avec une ergonomie améliorée, un changement rapide de canon et une maintenabilité accrue.
- La FN MAG® en 7,62 mm est en service sous de multiples désignations dans le monde et offre une durabilité et une polyvalence inégalées sur plateformes terrestres, navales et aéroportées.
- La FN M2HB-QCB MK2 en 12,7 mm assure une capacité de gros calibre avec un système de changement rapide de canon (Quick Change Barrel).



Maintenance, Repair and Overhaul (MRO)

Retrofit et MRO : prolonger la performance et la durée de vie

FN propose des programmes complets de maintenance, réparation et révision (MRO) et de retrofit pour maintenir les armes légères à leur niveau de performance optimal tout au long de leur cycle de vie. Les services vont des mises à niveau et révisions mineures aux projets de remise à neuf complète, intégrant des améliorations de conception, de nouveaux accessoires ou des modules électroniques avancés tels que le FN SMARTCORE®.

Grâce à des procédures rigoureuses de contrôle qualité, FN restitue les équipements aux clients avec une certification complète et une conformité opérationnelle.



FN SMART ARMOURY®

Gestion numérique de la flotte d'armes : une préparation pilotée par la donnée

Avec l'écosystème FN SMART ARMOURY®, FN fait entrer la gestion des armes dans l'ère numérique.

En son cœur, le compteur de coups FN SMARTCORE® — intégré directement dans l'arme — enregistre le nombre et le type de coups tirés et stocke des données de configuration clés. Associé à l'étiquetage RFID et à la suite logicielle FN SAM®, il offre aux armuriers une visibilité en temps réel sur l'usage des armes, les besoins de maintenance, l'état des stocks et la planification du cycle de vie.

Cette numérisation réduit significativement les coûts, accroît la disponibilité des armes et améliore la traçabilité et la conformité — des aspects critiques pour les organisations de police, militaires et de sécurité.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.



Winchester XPR équipé du FN VICTOR® LTS

Fusils : la polyvalence pour la police et les rôles anti-drones

Avec les fusils Winchester® désormais intégrés à son portefeuille, FN propose des solutions en calibre 12 robustes et adaptables, idéales pour les forces de l'ordre, ou encore les engagements anti-drones à courte portée. Leur construction robuste et leur compatibilité avec les accessoires modernes en font des outils fiables pour les environnements multi-missions.

FAITS MARQUANTS 2025

FN LICC-AMG

Nouvelle capacité C-UAS au sein du portefeuille Armes légères

FN Herstal a élargi son portefeuille d'armes légères avec l'introduction de configurations militaires et forces de l'ordre des Winchester SX4 et SXP, spécialement conçues pour les opérations anti-drones (C-UAS) à courte portée. S'appuyant sur la fiabilité éprouvée de ces plateformes, FN Herstal a développé des variantes adaptées aux missions de défense et sécurité, dotées d'une ergonomie améliorée, de la capacité d'installer des optiques et de munitions adaptées à la neutralisation de drones légers à basse altitude dans des environnements complexes. Ces fusils offrent une option cinétique abordable et à faible empreinte, complémentaire des brouilleurs électroniques et des intercepteurs à courte portée, répondant à la demande croissante d'outils C-UAS rapides et mobiles.



FN LICC-IWS

Renforcer la flotte de mitrailleuses lourdes du Royaume-Uni

FN UK a décroché un contrat de dix ans avec le ministère de la Défense pour moderniser et soutenir la mitrailleuse lourde L111A1, désignation britannique de la FN® M2HB-QCB. En tant que seul fabricant de mitrailleuses du pays, FN UK livrera pour l'Armée britannique et la Royal Navy un programme complet de modernisation à mi-vie et un soutien de long terme entièrement réalisé au Royaume-Uni, améliorant la performance, la fiabilité et l'efficacité des mitrailleuses tout au long de leur cycle de vie. L'accord renforce la capacité industrielle souveraine et garantit une disponibilité prévisible d'une flotte de mitrailleuses lourdes prête pour l'avenir, pour plateformes montées et navales.



L111A1 HMG (FN UK)

Faire progresser les systèmes d'armes LICC de nouvelle génération avec le DoD américain

FN America a franchi une étape majeure dans le développement de capacités de petit calibre de nouvelle génération en livrant des échantillons de test et d'évaluation de ses nouveaux systèmes d'armes LICC-IWS et LICC-AMG — ainsi que leurs munitions dédiées 6,5 x 43 LICC — à l'Irregular Warfare Technical Support Directorate du département de la Défense. Conçus avec la contribution directe des opérateurs pour offrir une supériorité (overmatch) face à des menaces de niveau quasi-pair, les deux systèmes conjuguent létalité, précision et munitions légères en acier inoxydable réduisant de 20 % le poids transporté.

Développer le Precision Grenadier System de nouvelle génération de l'US Army

FN America a fait progresser son portefeuille de nouvelle génération en remportant un contrat de développement de l'US Army pour le Precision Grenadier System. Au cœur de ce programme se trouve le FN MTL-30™, un lance-grenades de 30 mm léger et portable par le soldat. Conjuguant précision à longue portée, efficacité accrue de la charge utile et ergonomie moderne, le MTL-30 marque un saut qualitatif par rapport aux lance-grenades existants, tout en restant facile à produire. Les premiers essais ont confirmé de solides performances face aux exigences clés de l'armée, notamment la capacité à traiter des cibles en défilement et à engager des drones.

FN Precision
Grenadier System

Élargir la gamme de pistolets FN avec le nouveau FN 309

Début 2026, FN America a élargi son offre de pistolets avec le lancement du FN 309™ MRD, un pistolet 9 mm léger et prêt pour optique. Doté d'une détente single-action nette, d'un angle de prise en main naturel et d'organes de visée intuitifs, le FN 309 offre un tir aisé et confortable avec un faible recul. Sa conception comprend une glissière manœuvrable avec 25 % d'effort en moins, des chargeurs nécessitant une force de chargement nettement réduite et une architecture de sécurité robuste validée par les essais rigoureux de FN. Compatible avec les empreintes point rouge courantes et doté d'un canon en acier de qualité mitrailleuse, le FN 309 conjugue praticité quotidienne et fiabilité au niveau FN.



The FN 309®

Renforcer la gamme Reflex avec une option de port dissimulé plus performante

FN America a élargi sa famille de pistolets micro-compacts à succès avec le lancement du FN Reflex® XL MRD, un pistolet de port dissimulé conjuguant une discrétion accrue et une meilleure « shootability ». Doté d'un canon plus long, d'une poignée étendue et d'une compatibilité avec les principales optiques point rouge, le Reflex XL offre une précision et un contrôle améliorés. Son système à percuteur interne, sa détente douce et sa glissière facile à manœuvrer offrent une expérience de tir affinée, complétée par des dossierets de poignée interchangeables, une ergonomie optimisée et un canon durable forgé à froid.



FN SCAR® Next Generation

La nouvelle génération du FN SCAR®

Début 2026, FN America a présenté la nouvelle génération de l'emblématique FN SCAR®, apportant de multiples améliorations qui améliorent significativement l'utilisation lors du tir, la gestion du recul et l'adaptabilité, tout en préservant la silhouette inimitable et les performances cœurs du fusil. Porté par de nombreux retours d'utilisateurs, le FN SCAR semi-automatique mis à jour intègre un nouveau porte-culasse à amortissement hydraulique pour un recul plus doux, des détente affinées sur l'ensemble de la gamme, des commandes entièrement ambidextres et une modularité étendue grâce à un boîtier de culasse rallongé, un système de gaz revu et l'intégration d'un rail M-LOK.

EN 2026, FN CONTINUE D'INNOVER SUR L'ENSEMBLE DE SON PORTEFEUILLE D'ARMES LÉGÈRES

FN a récemment dévoilé de nouvelles solutions d'armes légères, renforçant encore son engagement envers l'excellence opérationnelle et l'innovation centrée sur le client. L'introduction du fusil FN

ARKA® et de la FN MAG® TACTICAL avec Rail Long illustre la capacité de l'entreprise à faire évoluer des plateformes éprouvées tout en intégrant une ergonomie moderne et des capacités avancées.

FN ARKA®

Le FN ARKA® est une plateforme de fusil de nouvelle génération conçue pour répondre aux besoins évolutifs des professionnels de la défense, des forces de l'ordre et de la sécurité. S'appuyant sur un héritage incluant les familles FN FAL et FN SCAR®, il combine les systèmes mécaniques éprouvés de FN à une ergonomie inspirée de l'architecture AR-15 largement adoptée. La plateforme conserve le système à piston à course courte (short-stroke), éprouvé au combat, du FN SCAR®, garantissant de hauts niveaux de fiabilité, de durabilité et de performance constante, même dans les environnements les plus exigeants. Cela s'accompagne de commandes entièrement ambidextres et d'une disposition intuitive conçue pour accroître la rapidité, l'efficacité et la facilité

d'emploi de l'opérateur, y compris lors des opérations avec silencieux. Chambré en 5,56 × 45 mm OTAN, le FN ARKA® a été conçu pour offrir précision et constance opérationnelle, tout en assurant une meilleure gestion des gaz et un blowback réduit en usage avec silencieux. Conçu pour la polyvalence, le fusil est disponible en plusieurs configurations, avec différentes longueurs de canon et options de garde-main, et est compatible avec une large gamme d'accessoires FN et tiers. Associé à l'offre de soutien complète de FN Herstal — formation, certification et solutions de maintenance avancées —, le FN ARKA® garantit une préparation opérationnelle continue tout au long de son cycle de vie.



FN ARKA®

FN MAG® TACTICAL avec Rail Long

La FN MAG® TACTICAL avec Rail Long représente la dernière évolution de la légendaire mitrailleuse polyvalente de FN Herstal, s'appuyant sur des décennies d'excellence opérationnelle et une adoption mondiale par plus de 90 forces armées. Cette configuration conjugue la fiabilité et la performance éprouvées de la plateforme FN MAG® à des améliorations modernes axées sur l'ergonomie et l'efficacité opérationnelle. L'intégration d'un rail long monolithique permet l'utilisation en ligne d'optiques de jour, de nuit et thermiques, offrant une meilleure

connaissance situationnelle et des capacités de visée accrues en toutes conditions. Conçue pour répondre aux exigences évolutives du champ de bataille, elle dispose également d'une crosse tactique réglable, de mécanismes de manipulation améliorés et d'une compatibilité totale avec les configurations existantes FN MAG®, M240 et L7A2. Disponible à la fois comme système complet et comme kit de conversion, elle garantit une intégration rapide et une flexibilité maximale pour les forces armées.



FN MAG® TACTICAL with Long Rail

2.3 MUNITIONS



MUNITIONS

Depuis plus d'un siècle, FN Herstal est reconnue comme l'un des contributeurs les plus influents à l'évolution des munitions militaires de petit calibre. Depuis l'établissement de son usine de munitions en 1898, l'entreprise a produit des centaines de millions de cartouches et n'a cessé de repousser les frontières technologiques pour soutenir la supériorité opérationnelle de ses partenaires militaires. Sa contribution à la standardisation OTAN est particulièrement notable : la cartouche 7,62 × 51 mm, approuvée comme premier calibre OTAN en 1957, le 5,56 × 45 mm SS109 adopté en 1981, et plus récemment la cartouche 5,7 × 28 mm, désormais pleinement standardisée sous le STANAG 4509, sont toutes issues de l'expertise d'ingénierie de FN Herstal. Aux côtés de ces calibres, FN fabrique également des munitions 12,7 × 99 mm (.50 cal), garantissant une interopérabilité complète entre forces alliées.

Ce double rôle de concepteur d'armes et de fabricant de munitions confère à FN Browning Group un avantage distinctif : la capacité de garantir une parfaite cohérence des systèmes. Il en résulte une fiabilité accrue, une usure réduite des armes, une sécurité renforcée pour les utilisateurs et, en définitive, une performance de combat maximisée dans tous les environnements opérationnels.

La force de l'offre munitions de FN Browning Group réside non seulement dans son excellence technique, mais aussi dans son approche industrielle intégrée. Parce que FN Herstal développe à la fois les armes légères et les munitions, l'entreprise peut garantir un niveau inégalé d'harmonie mécanique et d'optimisation balistique. Cet écosystème — affiné au fil de décennies d'innovation, de retours opérationnels et de maîtrise industrielle — permet aux forces armées de compter sur des munitions sûres, fiables, performantes et pleinement alignées sur les exigences du combat moderne.

Une gamme complète de calibres standard OTAN

Au cœur de l'offre de FN Herstal se trouve une gamme complète de munitions de petit calibre standard OTAN, chacune conçue pour offrir des performances robustes dans son rôle spécifique.

Le calibre 5,7 × 28 mm, développé par FN Herstal dans les années 1980, se distingue comme une réponse moderne aux menaces contemporaines. Sa trajectoire tendue, sa capacité à percer la protection NIJ IIIA et son effet d'incapacitation supérieur par rapport au 9 × 19 mm le rendent particulièrement adapté aux armes de défense personnelle telles que le FN P90® et le FN FIVE-SEVEN®. Le calibre offre également une caractéristique de sécurité clé, maximisant le transfert d'énergie vers la cible tout en limitant la surpénétration et en réduisant le risque de dommages collatéraux. Il est disponible en plusieurs variantes, dont ordinaire, traçante, frangible, subsonique et à blanc.

La cartouche 9 × 19 mm demeure une référence mondiale pour la fiabilité au combat rapproché. Sa constance et sa qualité mécanique sont essentielles à la survie des utilisateurs dans les engagements à courte distance, et elle est employée tant dans les pistolets que dans les pistolets-mitrailleurs par de nombreuses forces armées et unités des forces de l'ordre.

Avec le 5,56 × 45 mm SS109, FN Herstal a fourni à l'OTAN le standard qui continue de définir la capacité des fusils d'assaut et des mitrailleuses légères. Conçue et développée par FN avant de devenir le deuxième standard officiel de petit calibre de l'Alliance en 1981, la cartouche SS109 reste appréciée pour sa précision, sa vitesse initiale élevée et sa performance de pénétration fiable. Elle est déployée avec de nombreuses plateformes FN, dont le FN SCAR®-L, la FN EVOLYS® 5.56 et la FN MINIMI® 5.56.

Le calibre 7,62 × 51 mm OTAN, lui aussi initialement développé par FN Herstal, offre la puissance accrue et la portée étendue requises pour les mitrailleuses moyennes et les fusils de précision. Efficace jusqu'à 1 800 mètres et disponible en variantes allant de l'ordinaire et la traçante à la perforante, il est largement utilisé dans des systèmes tels que la FN MAG®, la FN EVOLYS® 7.62 et le FN SCAR®-H dans ses versions de précision et tireur d'élite.

À l'extrémité supérieure du spectre, la famille 12,7 × 99 mm (.50 cal) offre une puissance de feu lourde, des effets multiples et une polyvalence exceptionnelle. FN Herstal est le fournisseur du lot de référence OTAN



Munitions FN

dans ce calibre et propose l'une des sélections les plus larges du marché, incluant projectiles traçants, perforants, incendiaires et multi-modes. Parmi ceux-ci, la cartouche APEI-169 est particulièrement impressionnante : capable de pénétration, de fragmentation et d'action incendiaire, elle permet aux armes de calibre .50 d'engager un large éventail de menaces, des véhicules légers et aéronefs aux structures blindées. Ces munitions sont pleinement qualifiées sur les mitrailleuses FN® M2HB, FN® M2HB-QCB et FN® M3.

L'entraînement redéfini : munitions à portée réduite FN ARIA®

Pour soutenir un entraînement au calibre .50 sûr, accessible et réaliste, FN Herstal a développé la gamme FN ARIA®, composée de cartouches Reduced Range et Reduced Range-Tracer. Ces cartouches reproduisent la trajectoire balistique de la M33 Ball jusqu'à 550 mètres tout en limitant la portée maximale à moins de 3 500 mètres — un avantage significatif par rapport à la trajectoire de 6 500 mètres des munitions .50 cal standard. Elles sont compatibles avec toutes les plateformes 12,7 × 99 mm et ne nécessitent aucune modification d'arme ni réglage de visée. En permettant l'entraînement dans les gabarits de sécurité du 7,62 mm, la FN ARIA® simplifie drastiquement la logistique des champs de tir et réduit les contraintes opérationnelles sans compromettre le réalisme.

Un nouveau standard de responsabilité : la transition FN AZURON®

Ces dernières années, les réglementations environnementales et sanitaires — en particulier dans le cadre européen REACH — ont accéléré le besoin de munitions plus propres et plus sûres. FN Herstal a anticipé cette évolution et lancé le Plan FN AZURON®, une transformation ambitieuse et de long terme conçue pour éliminer progressivement les substances dangereuses de toutes les amorces, poudres et projectiles. L'initiative est déjà bien avancée : 90% du portefeuille de munitions FN intègre au moins un composant AZURON®, qu'il s'agisse d'amorces sans plomb, de poudres sans DBP ou de projectiles entièrement sans plomb. Cette transition reflète l'engagement profond de FN Herstal à protéger la santé de ses utilisateurs, à minimiser l'impact environnemental et à garantir que durabilité et performance de premier plan vont de pair.

Transferts de technologie : une autonomie industrielle renforcée

Depuis des décennies, FN Herstal soutient les nations partenaires non seulement par la livraison de munitions hautes performances, mais aussi par le développement de capacités industrielles locales et souveraines. S'appuyant sur sa double expertise de longue date de fabricant d'armes et de munitions, FN Herstal propose des programmes complets de transfert de technologie conçus pour donner aux forces armées et aux industries de défense une maîtrise totale de la production de munitions critiques.

Ces programmes sont modulaires et évolutifs. Ils vont de l'ingénierie de procédés, du soutien à l'outillage et des cadres d'assurance qualité jusqu'à la conception, l'installation et la qualification de lignes de production complètes dédiées aux calibres standard OTAN. FN Herstal assure également la formation des techniciens, ingénieurs et inspecteurs qualité, garantissant que les sites partenaires atteignent les mêmes niveaux de constance balistique, de sécurité et d'excellence de fabrication qu'en Belgique.



Munitions FN



FAITS MARQUANTS 2025

Munitions FN

Renforcer la souveraineté munitionnaire de la Belgique par un investissement industriel stratégique

FN Herstal a continué de progresser concrètement dans le développement de nouvelles lignes de production de munitions sur ses sites belges, marquant une étape importante dans la mise en œuvre du Partenariat stratégique multinational sur 20 ans entre l'entreprise et la Défense belge. À Herstal, FN a engagé la démolition par phases du site industriel longtemps désaffecté Pré Madame, ouvrant la voie à la construction de nouvelles installations de production. Les travaux devraient

débuter au second semestre 2026. À Zutendaal, toutes les étapes préparatoires à l'extension du site de production de munitions sont en cours, incluant les procédures administratives requises pour la construction de plusieurs nouveaux bâtiments. Parallèlement, des investissements dans de nouvelles machines de production sont déployés progressivement, accompagnés du recrutement de nouveaux collaborateurs pour soutenir la future montée en cadence. Ce programme d'investissement de 100 millions d'euros est une pierre angulaire des efforts de la Belgique pour renforcer sa capacité souveraine de production de munitions et garantir que les nouvelles lignes de production puissent respecter les délais de livraison exigeants définis dans le partenariat.

Une capacité anti-drones calibre 12 renforcée

FN Herstal a élargi son portefeuille Défense avec l'introduction de solutions calibre 12 dédiées aux missions anti-drones (Counter-UAS) à courte portée. S'appuyant sur l'intégration réussie des fusils Winchester® SX4™ et SXP™, FN offre aux forces armées une option cinétique réactive et à faible empreinte, complémentaire des brouilleurs électroniques et des intercepteurs à courte portée. Ces capacités en calibre 12 sont particulièrement adaptées à la neutralisation de petits drones à basse altitude dans des environnements complexes, où la précision, des effets collatéraux limités et une réaction rapide sont essentiels. Leur facilité de prise en main, leur fiabilité et leur adaptabilité en font des outils idéaux pour la protection de périmètres, la sécurité de convois et les patrouilles mobiles.

Un investissement soutenu pour renforcer les capacités de production de munitions

En réponse au besoin croissant de l'Europe d'une plus grande autonomie stratégique et de chaînes d'approvisionnement de défense sécurisées, FN Herstal a significativement renforcé ses capacités de fabrication de munitions. Ces dernières années, la production s'est développée à un rythme sans précédent. Cette croissance résulte d'investissements soutenus et ciblés dans des équipements de production modernes, de processus industriels améliorés et de l'engagement continu de nos équipes sur les deux sites. Des machines modernisées et des flux de travail plus efficaces et plus sûrs aux équipes renforcées capables de soutenir une production accrue, chaque amélioration contribue à une base de production plus résiliente, plus performante et plus compétitive.



* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

R&D COLLABORATIVE



Stimuler l'innovation européenne pour les munitions de petit calibre du futur

En 2025, FN Herstal a pris la tête de SAAT Small Arms Ammunition Technologies, un programme majeur de l'Agence européenne de défense réunissant dix nations et vingt partenaires industriels et de recherche pour concevoir la prochaine génération de munitions de petit calibre. Doté d'un budget de 8,3 millions d'euros, SAAT vise à renforcer l'interopérabilité européenne et l'autonomie stratégique en analysant les solutions actuelles et en définissant un calibre futur adapté aux menaces opérationnelles et technologiques émergentes. Au cours de l'année écoulée, le projet a franchi des jalons clés : les exigences opérationnelles et techniques ont été validées, les études de faisabilité ont débuté et les responsabilités ont été réparties.

FN Herstal engagé dans les travaux de standardisation OTAN sur le calibre 6,5 x 43 mm

Alors que le sous-groupe de l'OTAN sur l'interchangeabilité des petits calibres a engagé le processus de standardisation du calibre 6,5 x 43 mm, FN joue un rôle actif au sein de l'équipe d'experts définissant les paramètres clés de ce nouveau standard militaire, poursuivant sa contribution de longue date aux calibres OTAN. Cet effort en faveur de l'interopérabilité OTAN s'appuie également sur la livraison réussie par FN America, à l'US SOCOM et aux forces spéciales canadiennes, de prototypes d'armes avancés et de munitions légères dans le même calibre.



Renforcer la chaîne d'approvisionnement des munitions en Europe

FN Herstal a conclu un partenariat de long terme avec Eurenco, leader européen des matériaux énergétiques, afin de garantir un approvisionnement fiable en poudres propulsives de haute performance destinées à sa production de munitions de petit calibre, en forte croissance. Soutenu par d'importants investissements dans les installations belges d'Eurenco à Clermont-sous-Huy, ce partenariat assure la disponibilité de poudres produites localement en volumes suffisants. Cet accord renforce la capacité de FN Herstal à répondre durablement aux besoins définis dans le cadre de son contrat de 20 ans conclu avec la Défense belge, tout en contribuant au renforcement de la souveraineté et de la résilience de la chaîne d'approvisionnement européenne des munitions.

Option irritante renforcée pour le système FN 303®

Le projectile PAVA 2 % est un nouvel ajout à la famille à létalité réduite FN 303®, conçu pour conjuguer l'effet d'impact éprouvé du système à une charge irritante nettement plus puissante. Contenant 2 % de PAVA (capsaïcine), il produit un effet irritant immédiat sur les yeux et le nez, offrant un niveau de conformité supérieur tout en maintenant une force contrôlée et non létale. Pesant environ 8,5 g, le projectile conserve la même trajectoire et le même point d'impact que toutes les munitions FN 303®, garantissant une compatibilité totale et une précision prévisible à toutes les distances d'engagement.

2.4

SYSTÈMES D'ARMEMENT INTÉGRÉS



SYSTÈMES D'ARMEMENT INTÉGRÉS

Depuis plus de quatre décennies, FN est un leader mondial des systèmes d'armement intégrés, s'appuyant sur son expertise établie de longue date dans les armes légères pour concevoir des solutions complètes destinées aux aéronefs, véhicules et plateformes navales. Ce qui a débuté à la fin des années 1970 avec des systèmes de montage pionniers et des pods autonomes a évolué en un portefeuille complet de systèmes avancés, numériquement compatibles et éprouvés au combat, déployés sur tous les continents.

L'approche FN place l'interopérabilité, la sécurité et la performance au cœur de ses solutions. Chaque solution — aéroportée, terrestre ou maritime — est conçue pour conjuguer intégration mécanique, grande précision de tir, protection de l'équipage et fiabilité dans des conditions extrêmes. En travaillant en étroite collaboration avec les forces armées, les OEM et les intégrateurs de plateformes, FN veille à ce que ses systèmes deviennent une extension de la plateforme porteuse elle-même, pleinement alignée sur la doctrine opérationnelle et les profils de mission.

Systèmes d'armes au service de l'équipage

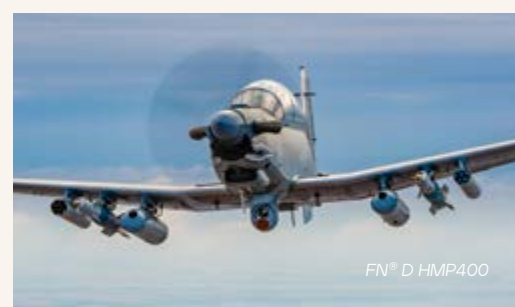
Les solutions aéroportées au service de l'équipage équipent plus de 5 500 postes d'arme d'hélicoptères dans le monde. Conçus autour de la **FN MAG®** (7,62 × 51 mm) ou de l'exclusive **FN M3M** (.50 cal), ces systèmes offrent une capacité de suppression, une stabilité et une précision exceptionnelles depuis des montages de porte, de fenêtre, de rampe ou externes.

Le **Light Pintle System** (LPS) offre un appui-feu agile et fiable, tandis que le **Medium Pintle System** (MPS) délivre l'effet lourd du calibre .50 à portée étendue. Les deux systèmes sont entièrement mécaniques, indépendants en énergie, et bénéficient d'une technologie de montage souple (soft-mount) garantissant équilibre et précision lors des tirs en rafale.

Avec un système de rotation modulaire permettant une reconfiguration rapide et une compatibilité entre variantes légères et moyennes, FN offre aux opérateurs d'hélicoptères une adaptabilité de mission inégalée.



FN® MRP TURNING



FN® D HMP400

Systèmes aéroportés à tir fixe vers l'avant

Les pods à tir fixe vers l'avant — connus collectivement sous les noms **FN HMP®** et **FN RMP®** — offrent aux forces aériennes une puissance de feu compacte, précise et facile à intégrer pour les hélicoptères et aéronefs subsoniques équipés des points d'emport OTAN de 14 pouces. Dotés de la mitrailleuse à cadence élevée **FN M3P**, ces pods offrent une capacité de 250 ou 400 cartouches et peuvent intégrer des lance-roquettes de 70 mm (2,75 pouces) selon les exigences de la mission.

Chaque pod est disponible en version analogique ou numérique, cette dernière étant conforme à la norme **MIL-STD-1760**, permettant une intégration transparente avec les avioniques et systèmes de gestion d'armement modernes.

S'appuyant sur cette capacité, FN a développé l'**Airborne Digital Suite**, un ensemble complet et de pointe combinant un pod numérique, un système de gestion d'armement numérique (FN D-PC) et l'intégration optionnelle de systèmes tiers tels que des capteurs EO/IR ou des lance-roquettes. Cet écosystème global offre aux équipages une interface moderne, intuitive et sûre, étendant la portée opérationnelle des plateformes existantes comme de nouvelle génération.



FN® LIGHT MWM

Solutions terrestres et navales au service de l'équipage

Au-delà des applications aéroportées, FN livre des affûts entièrement qualifiés pour les véhicules terrestres, les patrouilleurs et autres plateformes nécessitant des solutions de tir stabilisées, ergonomiques et robustes.

Le **FN Light Multi Weapon Mount** (LMWM) intègre les mitrailleuses FN de 5,56 mm, 7,62 mm et certaines .50, offrant une solution mécanique, entièrement indépendante en énergie, dotée d'une absorption de recul remarquable et d'une grande précision. Son système modulaire permet aux utilisateurs de changer rapidement de configuration d'arme, s'adaptant aux besoins de la mission tout en réduisant les coûts de formation et de cycle de vie.

Pour les calibres plus lourds, le **FN Multi Weapon Mount** (MWM) offre une capacité calibre .50 (FN M2HB-QCB), des options 7,62 mm et même des lance-grenades MK19 de 40 mm. Conçu selon les normes MIL-STD-810 pour les environnements terrestres et navals, il garantit une survivabilité et une flexibilité exceptionnelles sur tous les théâtres. Le FN M3M Weapon Mount, doté de la FN M3M, délivre une densité de tir calibre .50 inégalée, le rendant adapté aux embarcations d'interception à grande vitesse, aux opérations d'extraction aéroportées et aux rôles d'appui-feu lourd.



FN® EXTERNAL GUN MOUNTED SYSTEM (EMGS)

Systèmes aéroportés Flex-Fire

Les missions d'hélicoptère exigent de plus en plus des transitions fluides entre le tir fixe vers l'avant contrôlé par le pilote et les modes latéraux ou arrière servis par l'équipage. Le **système d'armement Flex-Fire** de FN, retenu pour le programme HH-60W Jolly Green II de l'US Air Force, offre précisément cette capacité.

Compatible avec les armes **FN M3M**, **GAU-18** (.50 cal) ou **GAU-2** (7,62 mm), le système Flex-Fire permet une reconfiguration rapide en mission tout en maintenant stabilité, précision et sécurité. Son architecture compacte minimise l'encombrement en cabine, libérant de l'espace pour l'équipage ou les équipements critiques.

Pour une polyvalence opérationnelle maximale, FN propose le **FN External Mounted Gun System** (EMGS) — une solution Flex-Fire tout-en-un permettant de basculer de manière simple entre le tir avant téléopéré et l'usage latéral par l'équipage. Avec un soutien complet sur tout le cycle de vie, ce système est conçu pour les missions de sauvetage de haute intensité, d'escorte, de suppression et de défense.

Gestion des armes légères

Les systèmes d'armement intégrés FN — des stations téléopérées aux systèmes d'hélicoptère — bénéficient du compteur de coups **FN SMARTCORE®**, qui enregistre les données de tir, la configuration de l'arme, les informations de réglage de visée et les paramètres de maintenance.

Associé à la suite logicielle **FN SAM®**, cet écosystème numérique permet aux gestionnaires de flotte de suivre l'usage, d'anticiper les besoins de maintenance, d'optimiser la planification des pièces de rechange et de réduire les coûts de cycle de vie pour toutes les armes légères embarquées à bord de véhicules, navires ou aéronefs.



Remote Weapon Stations:
Supériorité numérique
et stabilisée sur terre
comme en mer

La série **FN DEFENDER®** représente la convergence de l’expertise mécanique et de l’électronique avancée. Entièrement stabilisés, dotés d’imagerie HD et équipés de télémétrie laser et de calcul balistique, ces tourelleaux offrent une supériorité décisive tout en maintenant les équipages en sécurité sous blindage.

- **La FN DEFENDER® Light** intègre des mitrailleuses FN de 5,56 mm ou 7,62 mm et est idéale pour la protection de convoi, la défense d’infrastructures critiques ou l’appui-feu d’infanterie.
- **La FN DEFENDER® Medium** ajoute des armes de calibre .50 telles que la FN M2HB-QCB ou la FN M3R à cadence élevée, élargissant la capacité face aux menaces blindées ou asymétriques.
- **La FN SEA DEFENDER®**, la variante navale, offre une résistance accrue à la corrosion et une stabilisation pour les opérations maritimes.

Tous les tourelleaux **FN DEFENDER®** peuvent s’interfacer avec les systèmes de gestion de combat (BMS), intégrer des kits de protection optionnels et prendre en charge des architectures de contrôle multipostes.



Soutien logistique intégré (ILS)

Derrière chaque système d’arme intégré FN se trouve un **cadre de soutien logistique intégré (ILS)** complet et pleinement structuré. Développé en étroite coordination avec les opérateurs, les mainteneurs et les fabricants de plateformes, l’ILS de FN garantit que chaque système — qu’il s’agisse d’un pod aéroporté, d’un affût, d’un tourelleau téléopéré ou d’une solution au service de l’équipage — demeure sûr, fiable et pleinement apte à la mission tout au long de sa vie en service.

Le département ILS de FN soutient les clients **avant, pendant et après** la livraison du système. Durant la phase de conception et de développement, les spécialistes ILS préparent l’architecture de soutien complète, garantissant que les besoins de maintenance, la planification des pièces, les besoins de formation et la documentation sont anticipés et optimisés.

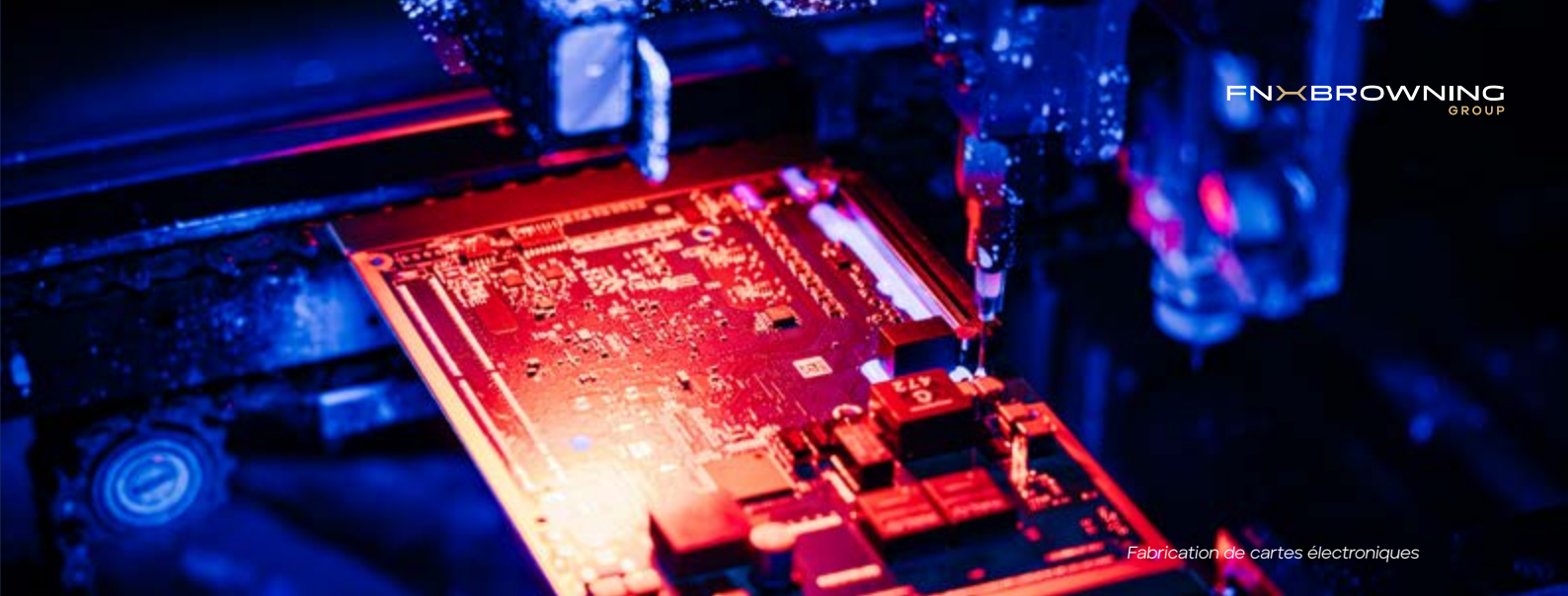
Une fois le système en service, FN fournit une assistance continue par la planification de la maintenance préventive, l’analyse technique des événements signalés sur le terrain, les actions correctives, la gestion de l’obsolescence et les programmes de mise à niveau. Cette approche intégrée réduit significativement le coût total de possession tout en améliorant la disponibilité.

Services de soutien 360°

L’engagement de FN s’étend bien au-delà de la livraison du système. À travers **ses services de soutien 360°**, FN accompagne les opérateurs sur l’ensemble du cycle de vie de leurs équipements :

- Soutien logistique intégré ;
- Formation des opérateurs, armuriers et équipes de maintenance ;
- Équipements de soutien au sol (GSE) pour la manutention et la maintenance des pods ;
- Support technique, documentation et outillage personnalisé ;
- Services MRO, mises à niveau et gestion de l’obsolescence.

Cette approche de partenariat de long terme garantit une performance soutenue, une disponibilité des systèmes et des coûts d’exploitation plus sûrs et plus prévisibles.



Production d’électronique
en interne : un catalyseur
stratégique pour les stations
téléopérées

Une force clé des systèmes d’armement intégrés de FN réside non seulement dans sa maîtrise de l’ingénierie mécanique et de la balistique de petit calibre, mais aussi dans **sa production interne de cartes électroniques**, à Herstal. Cette capacité, unique parmi de nombreux fabricants d’armes légères, est centrale pour la fiabilité, la sécurité et la performance des architectures de systèmes d’armes modernes de FN.

À Herstal, FN exploite une ligne dédiée de fabrication d’électronique où **des cartes électroniques (PCB)** haut de gamme sont conçues, assemblées et testées. Ces cartes constituent le « système nerveux » des

solutions les plus avancées de l’entreprise, incluant stations téléopérées, suites numériques aéroportées, unités de conduite de tir et systèmes intégrés de gestion d’armement. En maîtrisant cette technologie critique en interne, FN garantit un contrôle total sur la conception, l’assurance qualité, la cybersécurité, la compatibilité électromagnétique et la disponibilité de long terme — autant de dimensions essentielles pour les applications de défense.

Cette intégration verticale est particulièrement significative pour **la famille de stations téléopérées FN DEFENDER®**. Ces systèmes reposent sur une électronique embarquée complexe gouvernant la stabilisation, le calcul balistique, la fusion de capteurs, la télémétrie laser et l’imagerie haute définition. La production interne des cartes électroniques permet à FN d’adapter chaque configuration de tourelleau aux exigences du client, garantissant une synchronisation parfaite entre les sous-systèmes matériels, logiciels et de motorisation.

Mitrailleuses : un socle de
puissance de feu pour les
architectures intégrées

Au cœur de nombreux systèmes d’armement intégrés FN se trouve une famille de mitrailleuses reconnues dans le monde entier pour leur fiabilité et leur précision. **La FN MAC®**, adoptée mondialement sous de multiples désignations, demeure la mitrailleuse polyvalente de référence pour les applications d’infanterie comme montées. Son mécanisme à culasse ouverte, sa cadence élevée et son canon à changement rapide délivrent un tir soutenu robuste pour les plateformes exigeant précision et réactivité.

Pour une puissance de feu plus lourde, la **FN M2HB-QCB MK2** offre une capacité calibre .50 inégalée avec un système de canon à changement rapide sûr et rapide, simplifiant la manipulation et permettant une opération continue dans les environnements exigeants. Lorsqu’une cadence de tir extrêmement élevée est requise, la série **FN M3M/M3P/M3R/M3W** offre jusqu’à 1 100 coups par minute — un avantage décisif pour les engagements air-sol, la défense de véhicules ou la suppression de menaces rapides.

Ces armes constituent les briques de base des solutions aéroportées, terrestres et navales de FN, garantissant que la performance des systèmes s’ancre dans une excellence balistique éprouvée.





Une FN DEFENDER® Medium RWS sur le
THeMIS de Milrem (CUGS)

R&D COLLABORATIVE

Au-delà de ses importantes activités de R&D internes, le département Systèmes joue un rôle actif dans les programmes de R&D collaborative, aux niveaux nationaux et européen. Ces initiatives mobilisent des équipes interdisciplinaires de toute l'entreprise, permettant à FN d'explorer les technologies émergentes, de renforcer l'interopérabilité avec les forces armées partenaires et de contribuer à leur souveraineté technologique.

Fonds européen de défense (FED)



iMUGS2

Le projet iMUGS2 s'appuie sur le précédent programme EDIDP iMUGS et vise à livrer des systèmes terrestres sans pilote prêts au combat, soutenant les troupes débarquées aux niveaux du groupe, de la section et de la compagnie. Il se concentre sur le développement de systèmes terrestres avancés, autonomes et interopérables, conçus pour un déploiement opérationnel réel. FN Herstal est responsable de l'architecture de sûreté et de sécurité du programme et dirige le développement de modules prêts au combat, couvrant les interfaces, la gestion des effecteurs et la conduite de tir coordonnée. L'entreprise démontrera également des capacités d'UGV de combat en intégrant le tourelleau téléopéré FN DEFENDER® lors d'essais sur le terrain.

AktarEUs

Le projet AktarEUs fait progresser une capacité de frappe européenne au-delà de la ligne de vue (BLOS)

et la rapproche de futures solutions déployables. Il intègre des effets BLOS sur des plateformes terrestres et navales à travers un réseau tactique sécurisé, la gestion collaborative des effecteurs et un environnement d'entraînement dédié. FN Herstal apporte son expertise en intégration de systèmes d'armes et en conduite de tir, qualifiant l'intégration du missile Akeron MP sur le tourelleau téléopéré FN DEFENDER® et adaptant le FN DEFENDER® à l'usage sur un drone de surface (USV), démontrant des engagements BLOS en réseau dans des scénarios réalistes.



NEREUS

Le projet NEREUS pose les fondations d'un système de systèmes naval intelligent et pleinement intégré pour les navires de guerre européens de nouvelle génération. Conçu pour des opérations en environnements multi-domaines et à haute menace, il promeut une architecture de navire fondée sur des données partagées, des services communs et des sous-systèmes interopérables. FN Herstal apporte son expertise en systèmes d'armes navals et en intégration de systèmes de combat, garantissant une interaction transparente entre l'armement embarqué

et l'architecture de combat plus large. L'entreprise développe également un jumeau numérique du tourelleau téléopéré FN SEA DEFENDER® pour améliorer le développement, la maintenance prédictive et la formation des équipages.

E-CUAS

Coordonné par Leonardo, E-CUAS vise à livrer une architecture européenne robuste de lutte anti-drones, protégeant les infrastructures critiques ainsi que les unités déployées et mobiles. S'appuyant sur le programme JEY-CUAS, il intègre capteurs, effecteurs et systèmes C2 au sein d'un cadre défensif cohérent. FN Herstal joue un rôle clé en soutenant l'écosystème C-UAS belge aux côtés de Thales Belgium, John Cockerill Defence, l'École royale militaire et l'Université de Liège, apportant son expertise en intégration de systèmes d'armes et en effecteurs.



MARTE

Pilotant les efforts technologiques vers les chars de combat européens de nouvelle génération, MARTE est coordonné par la coentreprise ARGE (Rheinmetall et KNDS Germany). Cette initiative de recherche amont explore les briques technologiques clés d'un futur char de combat européen et complète des efforts multinationaux tels que MGCS. FN Herstal y contribue dans le cadre d'un effort industriel plus large visant à améliorer l'opérabilité, la survivabilité et la souveraineté technologique, soutenant la cohérence et l'interopérabilité de long terme des futurs systèmes de combat terrestre européens.

Agence européenne de défense (AED)

CUGS

Le projet CUGS (Combat Unmanned Ground Systems) est l'une des initiatives de recherche phares de l'AED, réunissant neuf États membres de l'UE et près de trente partenaires industriels et de recherche pour développer les briques communes des futurs systèmes terrestres de combat sans pilote. Son objectif est de définir des composants technologiques interopérables et modulaires couvrant plateformes, capteurs, systèmes de commandement et de contrôle et effecteurs, renforçant ainsi la capacité de l'Europe à déployer des solutions UGS hautement autonomes. FN Herstal y apporte son expertise reconnue en stations téléopérées, contribuant à façonner la manière dont les effecteurs armés seront intégrés et employés sur les plateformes terrestres sans pilote de nouvelle génération.

DEFRA



4UFORCE

Le projet 4UFORCE se concentre sur le développement de nouveaux matériaux composites capables de résister à des contraintes mécaniques et balistiques extrêmes, y compris des impacts de roquettes. Coordonné par Moss Composites, il réunit plusieurs partenaires industriels et académiques belges. FN Herstal contribue à la conception d'un composite innovant destiné à renforcer la plateforme FN RMP, consolidant l'expertise nationale en matériaux de défense avancés.

HIBOU

Le projet HIBOU, coordonné par Thales, vise à exploiter l'imagerie multispectrale pour améliorer la détection, la reconnaissance et l'identification des cibles. FN apporte son expertise en technologies d'imagerie multispectrale et en algorithmes avancés de DRI (Détection, Reconnaissance, Identification). Le projet réunit des acteurs majeurs dont Thales, APIXA, dotOcean, FCC Aero, FN Herstal, l'École royale militaire et VITO, renforçant les capacités de la Belgique dans les technologies de détection de nouvelle génération.



TWS

Le projet TWS, piloté par RSV, vise à créer une base de données d'images multispectrales pour soutenir des applications avancées de vision par ordinateur pour la défense. FN y contribue par la génération de données et le développement d'algorithmes d'exploitation, en particulier en vision par ordinateur. Le consortium comprend RSV, l'École royale militaire, VITO, Lambda-X, Verhaert et FN Herstal, renforçant l'expertise de la Belgique dans les technologies de défense pilotées par l'IA.

FAITS MARQUANTS 2025

Dual Light Multi Weapon Mount



Un partenariat stratégique de 20 ans soutenant les forces terrestres belges

Le ministère belge de la Défense a confirmé le lancement de Land Systems Logistic Support (LS2), un partenariat stratégique de 20 ans entre la Défense belge et une coentreprise formée par FN Herstal, Thales et John Cockerill Defense. Le programme vise à garantir la disponibilité opérationnelle de long terme de l'ensemble des véhicules de l'armée belge et de leurs systèmes associés, y compris les systèmes d'armement intégrés, à travers une maintenance intégrée, des solutions de soutien modernisées et des capacités industrielles nationales renforcées. Le consortium opérera sur plusieurs bases de la Défense et construira de nouvelles infrastructures de maintenance dédiées à Rocourt, Liège.

FN® EMGS : un système d'arme Flex-Fire de nouvelle génération

FN a franchi une étape majeure avec la première mondiale de son FN® External Mount Gun System (EMGS). Entièrement conçu, développé et qualifié pour l'hélicoptère de combat de sauvetage HH-60W Jolly Green II de l'US Air Force, le FN® EMGS est un système d'arme Flex-Fire de nouvelle génération offrant à la fois le tir latéral par l'équipage et le tir fixe vers l'avant téléopéré par le pilote. Compatible avec plusieurs types d'armes — dont les .50 cal FN® M3M, GAU-21 et GAU-18, ainsi que la GAU-2 de 7,62 mm —,

il fournit un appui-feu décisif contre les véhicules blindés légers, les menaces en zone d'atterrissage et les cibles terrestres ou aériennes. La production pluriannuelle a débuté en 2022 et plus de 60 aéronaves équipées du système ont déjà été livrées.



Une variante allégée pour systèmes au service de l'équipage

FN a présenté une nouvelle variante allégée pour les systèmes au service de l'équipage en calibre .50, largement déployés, atteignant une réduction de poids de 40 % grâce à l'utilisation de matériaux composites avancés. Désormais prête pour la production en série, cette innovation offre des bénéfices opérationnels majeurs pour les plateformes aéronautiques, permettant une capacité d'emport accrue pour passagers, carburant, munitions ou équipements. Conçue pour le système FN® Medium Door Pintle Turning (MDP TURNING), la nouvelle variante conserve toute sa performance tout en améliorant la polyvalence, le système pouvant être rétracté ou retiré lorsqu'il n'est pas utilisé. La platine de connexion en composite, remplaçant la version traditionnelle en aluminium, a réussi la qualification rigoureuse MIL-STD-810G et répond aux normes de sécurité au crash de 20 G.

Simulateur FN DEFNDER® : entraînement aux stations téléopérées

Début 2025, FN Herstal a enrichi son écosystème FN DEFNDER® avec le lancement d'un simulateur dédié, conçu pour soutenir la formation des opérateurs de stations téléopérées. Cette solution innovante renforce l'offre de formation de FN Herstal en conjuguant réalisme opérationnel, flexibilité et efficacité économique. Le simulateur FN DEFNDER® permet une approche d'apprentissage progressive, de la familiarisation initiale avec les commandes, menus et procédures du tourelleau jusqu'aux exercices tactiques avancés menés dans un environnement virtuel pleinement immersif. Les opérateurs s'entraînent à l'aide de la même interface homme-machine (IHM) et du même logiciel que ceux installés sur les tourelleaux FN DEFNDER® en service, garantissant un haut niveau de réalisme et un alignement parfait avec le comportement réel.

En exploitant des technologies avancées de simulation virtuelle, le simulateur permet aux utilisateurs de vivre des scénarios d'entraînement impossibles à reproduire de manière réaliste. Cibles mobiles, tir en mouvement, effets de stabilisation ou conditions de système dégradé peuvent être simulés dans un environnement contrôlé, améliorant significativement la compréhension situationnelle et l'acquisition des compétences. Plusieurs opérateurs peuvent participer simultanément à des scénarios partagés, introduisant une dimension d'entraînement collective et tactique.

L'instructeur dispose d'un ensemble complet d'outils pour concevoir, conduire et adapter les exercices en temps réel, et pour mener des revues après action détaillées. Tous les exercices peuvent être enregistrés, rejoués et analysés, permettant une évaluation objective des performances et des débriefings structurés.

En réduisant la dépendance aux systèmes d'armes opérationnels à des fins d'entraînement, le simulateur FN DEFNDER® contribue à réduire les coûts d'exploitation, l'usure des équipements et à améliorer la disponibilité de la formation, tout en renforçant la sécurité globale.

Un concept pour une puissance de feu C-UAS intensifiée

FN a présenté un nouveau concept de systèmes au service de l'équipage avec le Dual Light Multi Weapon Mount (Dual Light MWM). Entièrement mécanique et indépendant en énergie, il permet aux opérateurs de déployer deux FN MINIMI® (5.56 ou 7.62) ou deux mitrailleuses FN MAG® sur un affût exceptionnellement stable et compact, optimisé pour les plateformes où poids, encombrement et précision sont critiques. Conçu spécifiquement pour les missions anti-drones, le Dual Light MWM délivre la densité de tir élevée et soutenue requise pour neutraliser des drones à basse altitude, saturer des couloirs d'approche ou supprimer des menaces aériennes rapides. Son architecture à double arme augmente significativement la probabilité d'engagement contre de petites plateformes agiles, tout en préservant le profil caractéristique du montage : faible poids, aucune alimentation, haute fiabilité.



Simulateur FN DEFNDER®

2.5

E-NOVATION



FN® E-NOVATION

Depuis plus d’une décennie, FN a progressivement élargi son expertise au-delà de l’excellence mécanique pour devenir un acteur majeur des technologies de défense numériques. Aujourd’hui, sous la bannière FN® e-novation, le Groupe intègre électronique avancée, logiciel, intelligence artificielle et optoélectronique dans ses produits. Cette transformation renforce chaque dimension de la chaîne opérationnelle — performance de l’arme, efficacité de la formation, prévisibilité de la maintenance et sécurité des utilisateurs finaux. Ce qui a débuté comme une extension de la maîtrise des armes légères par FN est devenu un écosystème high-tech cohérent, façonnant l’avenir des capacités de défense et de sécurité.

FN® e-novation repose sur un niveau d’intégration verticale unique dans l’industrie. À Herstal, FN exploite également sa propre ligne de production de cartes électroniques, donnant aux ingénieurs un contrôle total sur les composants critiques qui équipent stations téléopérées, unités de conduite de tir, pods numériques, systèmes d’entraînement et diagnostics embarqués. Cette capacité interne garantit cybersécurité, itération rapide, soutien de long terme et indépendance vis-à-vis des contraintes de la chaîne d’approvisionnement mondiale. Elle permet aussi un degré de cohérence matériel-logiciel rarement atteint par les fabricants.

Solutions de visée : une précision numérique pour le champ de bataille moderne

Le portefeuille de visée FN illustre la convergence des capteurs, du calcul et de la conception d’armes. Le calculateur balistique **FN ELITY®** est devenu une référence parmi les tireurs de précision et tireurs d’élite, combinant une télémétrie hautes performances à des moteurs balistiques sophistiqués (ApexO AFS® ou Applied Ballistics) et à une suite complète de capteurs environnementaux et de mouvement. Il permet une probabilité de toucher au premier coup dans des environnements complexes où distance, température et vent évoluent de manière imprévisible.

À ses côtés, le **FN ELITY® Lite**, introduit en 2025, offre une configuration plus légère. Cette version offre une solution économique et hautement adaptable pour mitrailleuses et fusils, et est désormais intégrée sur des plateformes telles que la FN M3M.

Le **FN FCU® MK3** complète la famille avec une unité de conduite de tir dédiée aux lance-grenades de 40 mm. Son réticule mobile, calculé en temps réel selon le type de munition et la distance, permet aux opérateurs d’engager les cibles avec précision de jour comme de nuit. Ensemble, ces systèmes élèvent la visée au-delà de l’optique, la transformant en un domaine où capteurs, logiciel et ergonomie convergent de manière transparente.

La dernière solution de l’offre de visée de FN est arrivée en avril 2026 avec l’introduction du **FN PUREVIEW®**, la première optique point rouge holographique.



FN PUREVIEW®



FN VICTOR®-T



FN SMART PROTECTOR® 303-T

Solutions de formation : virtualisation, IA et réalisme opérationnel

La formation est devenue un vecteur clé d’innovation numérique. L’ambition de FN est claire : créer des outils de formation reflétant les conditions opérationnelles réelles, raccourcir les courbes d’apprentissage et mesurer les progrès.

L’environnement **FN VICTOR®-T** conjugue le tir sur cible traditionnel à une capacité de stand de tir virtuel, offrant un retour instantané sur tablette et permettant aux instructeurs de reproduire de multiples scénarios avec ou sans déploiement d’armes opérationnelles.

Pour un engagement plus immersif, le **FN VICTOR®-LTS** — développé conjointement avec l’US Army — permet l’entraînement force contre force. Sa mise à jour de deuxième génération en 2025 intègre des batteries embarquées, des caméras améliorées, la détection de drones et de véhicules, et de nouveaux algorithmes de détection pilotés par l’IA, capables d’identifier des cibles jusqu’à 500 mètres. Un modèle de vision par ordinateur remplace les systèmes laser traditionnels, offrant des résultats plus réalistes et mesurables.

Au-delà de la formation, FN explore des adaptations opérationnelles telles que le **VICTOR® C-UAS**, qui aide le tireur à abattre plus rapidement les drones hostiles grâce à des repères visuels et auditifs déclenchés par la détection IA. Ces développements montrent comment formation, détection et IA interagissent de plus en plus pour améliorer la performance individuelle et collective.

Innovation en létalité réduite : la sécurité par l’intelligence embarquée

FN® e-novation renforce également le leadership de FN dans les technologies à létalité réduite. Le **FN 303® Tactical** demeure une solution de confiance pour une réponse proportionnée, avec des trajectoires précises, aucun recul et un impact contrôlé. S’appuyant sur cette plateforme, le **FN SMART PROTECTOR® 303T** apporte un niveau de sécurité numérique inégalé dans son domaine. Sa caméra embarquée identifie les têtes humaines en temps réel, émet des avertissements et empêche le tir en conditions dangereuses.

Cette capacité réduit drastiquement le risque de blessure accidentelle lors d’opérations et fournit des données précieuses pour la formation et la revue après action grâce à la suite logicielle **FN AAR**.

L’introduction d’un nouveau projectile **PAVA 2 %** en 2025 élargit encore la flexibilité opérationnelle de la famille FN 303, qui propose désormais une gamme complète de solutions de marquage, irritantes, inertes et d’impact.



Gestion numérique de la flotte d'armes : préparation et optimisation du cycle de vie par les données

À l'intersection des armes, de la maintenance et de la logistique se trouve l'une des innovations les plus transformatrices de FN : l'écosystème **FN SMART ARMOURY®**. Il permet aux armureries de passer d'une maintenance réactive à une gestion de flotte prédictive et pilotée par les données.

Son fondement est le compteur de coups **FN SMARTCORE®**, un module embarqué disponible sur un nombre croissant de plateformes, dont les FN SCAR®, FN MAG®, FN M2HB-QCB et FN M3M. De nouvelles variantes introduites en 2025, telles que les SMARTCORE® M2HB et SMARTCORE® MAG, étendent encore cette capacité. En enregistrant les types de tir, les cadences, l'identité de l'arme et les données de configuration, SMARTCORE® fournit une vision précise du cycle de vie de chaque arme, évitant les inspections inutiles et améliorant la disponibilité.

SMARTCORE® est désormais progressivement intégré aux systèmes d'armes montés — dont stations téléopérées et pods aéroportés. Associé à l'identification RFID et à la suite logicielle **FN SAM®**, SMARTCORE® transforme la gestion de flotte en un processus transparent, efficace et sécurisé.

Un écosystème numérique cohérent renforçant le leadership de FN Browning Group

FN® e-novation n'est pas une catégorie isolée ; elle irrigue l'ensemble du portefeuille Défense & Sécurité. Capteurs, électronique, IA, logiciel et diagnostics forment désormais une colonne vertébrale numérique qui renforce chaque capacité FN — des fusils de précision aux stations téléopérées, des solutions à létalité réduite aux pods aéroportés, des systèmes de formation à la cybersécurité. En conjuguant électronique interne, optoélectronique avancée, diagnostics intelligents et un pipeline R&D ambitieux, FN Browning Group façonne un avenir où les armes légères ne sont pas de simples dispositifs mécaniques, mais des systèmes pleinement intégrés et intelligents.

FN® e-novation positionne FN à l'avant-garde de l'innovation de défense numérique — cohérente, responsable et prête pour les défis opérationnels de demain.

R&D et intelligence artificielle : préparer la prochaine décennie de capacités

Le projet du **Fonds européen de défense ACHILE** voit FN Herstal piloter l'intégration de technologies d'INDRA, SAFRAN, Beretta et Noptel dans une plateforme d'arme numériquement compatible, capable d'échanger des données avec les systèmes de gestion de combat.

Des partenariats tels que le protocole d'accord (MoU) avec **Cervus** explorent des interfaces avancées de simulation et de formation.

Le programme **AMC3**, mené avec le CETIC et l'UCLouvain, renforce la cybersécurité grâce à des techniques innovantes de détection de vulnérabilités appliquées à FN SAM®.

L'**intelligence artificielle** est un autre pilier : FN développe des agents IA pour assister les sessions de formation, des algorithmes de maintenance prédictive intégrés à FN SAM®, et des modèles de détection avancés capables d'identifier cibles humaines, véhicules, têtes ou drones.



FAITS MARQUANTS 2025

FN VICTOR®-LTS

VICTOR® C-UAS : une optique améliorée par l'IA pour l'engagement anti-drones

Le VICTOR® C-UAS est une adaptation opérationnelle de l'optique intelligente FN VICTOR®, conçue pour aider les tireurs à détecter, identifier et engager plus rapidement les drones hostiles grâce à des repères visuels et auditifs pilotés par l'IA. Il utilise des algorithmes avancés de vision par ordinateur pour suivre les UAS au-delà de 300 mètres, améliorant significativement la probabilité de toucher au premier coup. Compact et léger, il s'adapte à toute arme équipée d'un rail Picatinny ou M-LOK, en faisant une solution anti-drones entièrement portable pour les utilisateurs débarqués. L'appareil peut transmettre des données via Bluetooth, USB 3 ou HDMI, permettant une intégration simple aux architectures de commandement et de contrôle.

Comptage numérique des coups pour les mitrailleuses lourdes

De nouveaux modules FN SMARTCORE® apportent la technologie de comptage numérique des coups aux mitrailleuses FN® M2HB et FN MAG®. Intégré directement dans l'arme, le FN SMARTCORE® enregistre automatiquement chaque coup tiré, capture les données essentielles d'usage et de maintenance, et permet aux armuriers de passer d'un entretien réactif à une maintenance prédictive. En fournissant un journal de tir précis et inviolable, ces modules améliorent significativement la gestion de flotte, réduisent les immobilisations imprévues et renforcent la fiabilité de long terme. Conçus pour

une installation aisée et une compatibilité totale avec l'écosystème FN® SMART ARMOURY, les SMARTCORE® M2HB et SMARTCORE® MAG offrent aux utilisateurs de défense une solution moderne, pilotée par les données, pour optimiser les coûts de cycle de vie, garantir la traçabilité et maintenir une préparation opérationnelle optimale.

FN ELITY® Lite

Le FN ELITY® Lite est un module compact tout-en-un qui combine un télémètre laser longue portée de 1.550 nm, des pointeurs laser visibles et infrarouges, ainsi qu'un illuminateur infrarouge à faisceau variable dans une seule unité légère. Conçu pour les armes dont l'espace disponible sur le rail est limité, notamment les mitrailleuses moyennes et lourdes, il améliore considérablement la connaissance de la situation et la probabilité d'atteinte, y compris lors de tirs effectués depuis des plateformes en mouvement contre des cibles éloignées ou mobiles. Ses capteurs intégrés d'environnement et de mouvement — comprenant notamment la température, la pression atmosphérique, l'humidité, un inclinomètre et une boussole numérique — fournissent à l'opérateur des données essentielles pour optimiser le tir. Ces informations peuvent également être transmises à un système de gestion du combat. Avec un poids de seulement 400 g, une protection IP68, une qualification MIL-SPEC et des modes d'entraînement respectueux de la sécurité oculaire, le FN ELITY® Lite constitue une solution de visée robuste, polyvalente et parfaitement adaptée aux exigences opérationnelles modernes.



FN Herstal lance le FN PUREVIEW® – une nouvelle génération d’optiques point rouge

FN Herstal a enrichi son portefeuille e-novation avec l'introduction du FN PUREVIEW®, le premier viseur point rouge holographique. Cette nouvelle optique représente une avancée dans les solutions de visée FN, offrant une acquisition rapide de la cible, une robustesse accrue et une intégration aisée avec la famille élargie de systèmes électroniques de l'entreprise. Conçu pour les environnements opérationnels modernes, le FN PUREVIEW® offre une solution de visée compacte, fiable et intuitive, adaptée à une large gamme d'armes légères. Avec cet ajout, FN renforce sa position de leader dans les technologies intégrées et réaffirme son engagement à fournir des capacités de pointe, prêtes pour la mission.

FN Herstal renforce ses capacités stratégiques de formation avec Cervus Defence & Security

FN Herstal et Cervus Defence & Security ont signé un protocole d'accord (MoU) pour approfondir leur collaboration dans les technologies avancées de formation militaire. L'accord aligne les objectifs stratégiques des deux organisations dans le domaine de la formation au tir avec armes légères et associe les capteurs et optiques d'armes FN® e-novation à la plateforme d'analyse de données Xcalibr™ de Cervus. En intégrant leurs expertises complémentaires, les partenaires visent à fournir des solutions de formation innovantes, pilotées par les données et pleinement intégrées, améliorant la performance des utilisateurs sur l'ensemble du cycle de formation.

Collaborative R&D

Outre le projet E-CUAS du Fonds européen de défense (voir page 81), auquel FN e-novation® participe aux côtés du département Systèmes, les équipes FN e-novation® contribuent également au projet européen ACHILE.

ACHILE : Augmented Capability for High-End Soldiers

Le projet ACHILE vise à développer le système de soldat débarqué européen de nouvelle génération en s'appuyant sur une architecture ouverte, modulaire et interopérable. Financé par le Fonds européen de défense, ACHILE se concentre sur l'amélioration de la survivabilité, de la mobilité, de la conscience situationnelle et de l'efficacité au combat du soldat, tout en permettant l'intégration de technologies avancées aux niveaux du soldat

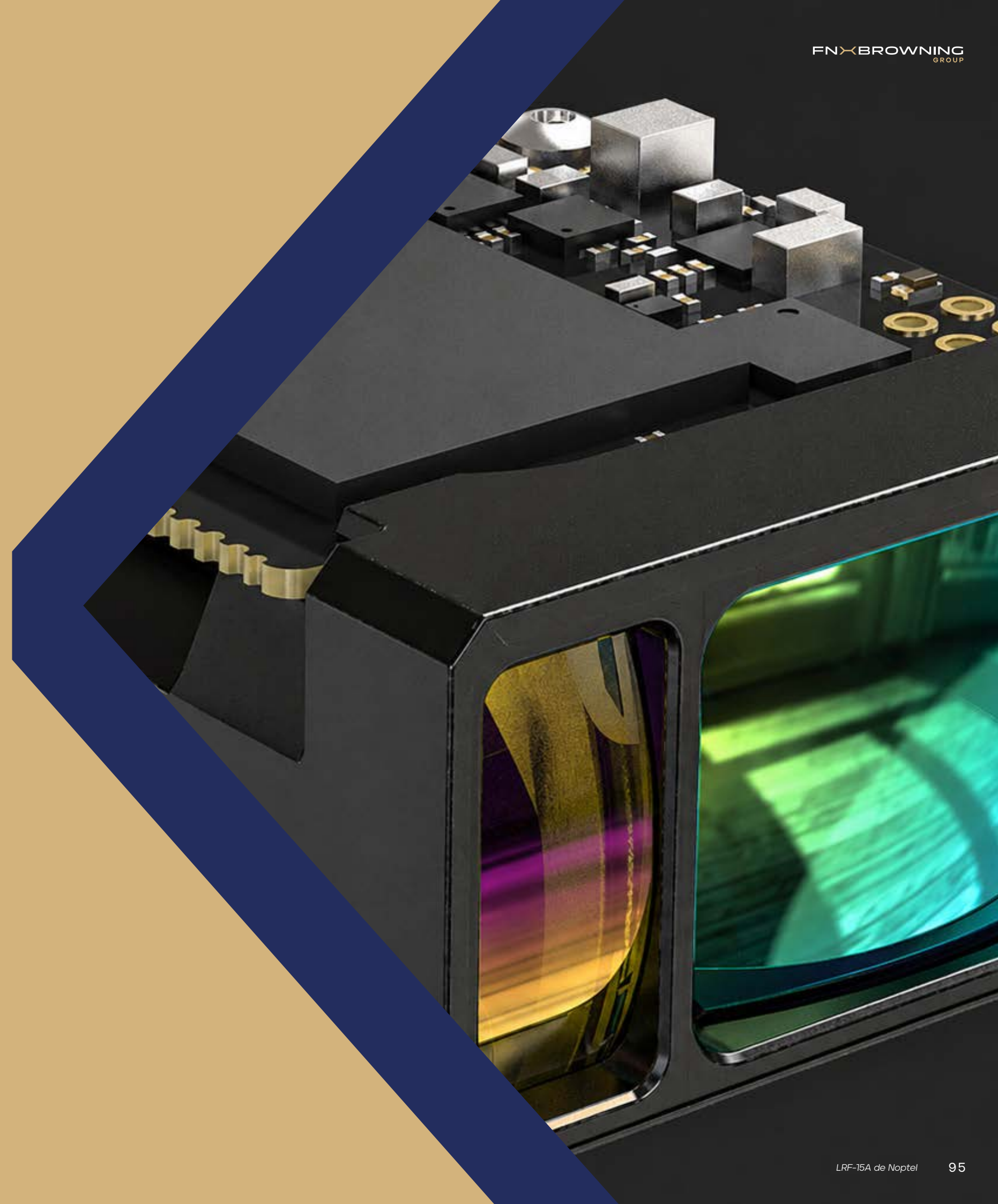
individuel et du groupe. Le projet couvre des domaines capacitaires clés tels que la perception, la mise en réseau, l'interaction homme-machine, la robotique et l'intégration de systèmes d'armes, avec l'objectif de livrer des solutions pérennes et adaptables aux besoins opérationnels évolutifs.

Au sein d'ACHILE, FN Herstal apporte son expertise en systèmes d'armes et en leur intégration dans le système soldat global, avec une attention particulière portée à l'interaction entre le soldat, l'arme et l'environnement de combat numérique. Pour FN Herstal, le projet est piloté par le département FN e-novation®, responsable du lot de travaux « smart engagement ». Cela inclut le développement et l'évaluation de concepts et de technologies permettant des capacités d'engagement renforcées, des interfaces homme-machine améliorées et l'intégration de systèmes d'armes au sein de l'architecture soldat ouverte, soutenant des engagements précis, coordonnés et en réseau dans des scénarios opérationnels complexes.



2.6

OPTOÉLECTRONIQUE



OPTOÉLECTRONIQUE

En 2025, Noptel a continué de renforcer sa position de référence mondiale dans les technologies optoélectroniques avancées. Forte de plus de quatre décennies d'expertise, l'entreprise a élargi son portefeuille, accru sa production et approfondi ses partenariats de recherche, tout en maintenant sa réputation de longue date en matière de précision, de fiabilité et d'innovation.

Implantée dans le nord de la Finlande et réputée pour son expertise en télémétrie laser et en mesure de distance, Noptel sert une large clientèle internationale couvrant la défense, l'agriculture, la gestion du trafic, l'industrie minière ou encore les systèmes sans pilote. Ses produits sont utilisés dans le monde entier dans des applications où précision, robustesse et compacité sont essentielles.

Développements et innovations en 2025

Un jalon majeur de l'année a été le lancement du **LRF-30A**, le tout dernier module de télémétrie laser de Noptel. Le LRF-30A conjugue une capacité à longue portée allant jusqu'à **12 km** avec un encombrement remarquablement compact, offrant des cadences de mesure élevées allant jusqu'à **500 Hz**. Des pointeurs d'alignement visibles et infrarouges optionnels élargissent ses configurations possibles, le rendant adapté à un large éventail de contextes opérationnels, des usages industriels de précision aux intégrations de défense exigeantes.

L'entreprise a également poursuivi l'amélioration de ses familles de télémètres existantes. Les améliorations ont porté sur l'accroissement des

performances de mesure, l'affinement des fonctions d'intégration et la réduction supplémentaire de la consommation d'énergie — des développements qui renforcent la position de Noptel à l'avant-garde de la technologie de mesure de distance. Les volumes de production ont reflété cette dynamique positive. Le nombre d'unités fabriquées en 2025 a augmenté de **14 %** par rapport à l'année précédente, un indicateur à la fois d'une demande soutenue et de capacités opérationnelles renforcées.

Des marchés en évolution et une demande croissante

Les tendances de marché en 2025 ont confirmé un besoin mondial croissant de technologies de détection hautes performances. En particulier, la demande a fortement progressé dans **le segment de la lutte anti-drones (C-UAS)**, où une détection précise et rapide est cruciale. Noptel propose déjà des modules bien adaptés à ce segment et continuera de développer des solutions dédiées à mesure que ce marché évolue. Cette demande croissante a directement contribué à la dynamique de l'entreprise tout au long de l'année.

Parmi les familles de produits de Noptel, **la série standard LRX** et la nouvelle série **LRX-W à faisceau large** ont été les gammes les plus vendues en 2025. La croissance la plus dynamique est venue du **LRF-15A**, entré en production de masse en 2025 et qui a rapidement gagné du terrain grâce à son équilibre entre compacité, robustesse et capacité à longue portée.



Noptel

Recherche, développement et collaboration externe

La stratégie d'innovation de Noptel demeure ancrée dans un investissement soutenu en recherche et développement. En 2025, les efforts de R&D se sont concentrés sur l'avancement des technologies de mesure à longue portée et l'accélération du développement de solutions basées sur **la technologie SPAD (Single-Photon Avalanche Diode)**. Ces technologies de nouvelle génération ouvrent

de nouvelles possibilités pour des systèmes de mesure de distance compacts, ultra-sensibles et extrêmement rapides. Pour soutenir ces ambitions, Noptel a poursuivi sa collaboration avec des institutions finlandaises de premier plan, dont **le centre de recherche technique VTT de Finlande, l'Université d'Oulu et l'Université des sciences appliquées d'Oulu**. Ces partenariats contribuent directement à l'exploration de nouvelles applications, à l'accélération de la maturation technologique et au renforcement de l'écosystème scientifique et industriel de Noptel.



2.7

FNX VENTURES



FNX VENTURES — INVESTIR DANS L'INNOVATION EN EUROPE



FNX Ventures, le fonds d'investissement créé conjointement par Wallonie Entreprendre et FN Browning Group, joue un rôle central pour connecter le Groupe aux technologies émergentes et aux écosystèmes d'innovation à forte croissance. Doté d'un capital de 20 millions d'euros, le fonds se concentre sur les entreprises en phase d'amorçage (early-stage et pre-seed) développant des technologies de sécurité de pointe.

Au-delà du soutien financier, FNX Ventures offre un accès privilégié à l'écosystème industriel, technologique et commercial du Groupe, permettant aux jeunes entreprises d'accélérer leur développement et de renforcer l'autonomie technologique de long terme de l'Europe. Au sein du Groupe, il contribue également à élargir l'horizon de l'innovation, complétant le travail des équipes R&D dans la définition des capacités futures.

Original Custom Components

Original Custom Components est une start-up française spécialisée dans le développement de nouveaux matériaux brevetés, exceptionnellement légers et idéalement adaptés à la production de composants hautes performances, dont des silencieux avancés. Ces matériaux, fabriqués par procédés additifs, offrent des avantages significatifs pour des secteurs tels que la défense, les applications marines et l'industrie automobile. L'investissement de FNX Ventures en janvier 2025 a marqué un tournant

décisif pour l'entreprise, lui permettant de continuer à innover et d'étendre ses applications à de nouveaux domaines. Le partenariat donne également à la start-up accès au savoir-faire technologique et industriel de FN Browning Group, en particulier dans les applications liées à la défense.

Seaber

Seaber, basée en Bretagne, est une entreprise innovante qui conçoit et fabrique des drones sous-marins autonomes. Ses technologies soutiennent une grande variété de missions dans le domaine maritime, offrant des plateformes légères, robustes et polyvalentes pour les clients civils et de défense. La participation de FNX Ventures au financement de l'entreprise reflète son ambition de renforcer l'expertise européenne dans les technologies maritimes stratégiques. En soutenant Seaber, le fonds permet le développement de systèmes sous-marins de nouvelle génération tout en renforçant les liens de coopération industrielle au sein de l'Europe. Cet investissement s'inscrit également dans l'engagement plus large du Groupe à soutenir des technologies de rupture dans des domaines adjacents et complémentaires.

Sentinel Photonics

Sentinel Photonics est une spin-out du ministère britannique de la Défense, spécialisée dans des systèmes avancés conçus pour détecter et protéger contre les menaces laser hostiles. Ses technologies assurent la détection, l'analyse et l'enregistrement en temps réel des signaux laser, permettant aux forces armées d'opérer plus sûrement et plus efficacement en environnements terrestre, maritime et aéroporté. En mars 2026, FNX Ventures a acquis une participation minoritaire dans l'entreprise. Cet investissement renforce les liens de longue date du Groupe avec le Royaume-Uni. Il ouvre également la voie à une future coopération technologique, notamment avec Noptel, dont l'expertise en télémétrie laser complète les technologies de protection optique de Sentinel Photonics.



Seaber



03

NOS SOLUTIONS : CHASSE & TIR SPORTIF

3.1

VUE D'ENSEMBLE





Browning Viana, Portugal



Fabrication de cartouches par Nobel Sport, Anneyron

A. LE PÔLE CHASSE & TIR SPORTIF

Le pôle Chasse & Tir sportif réunit les activités de FN Browning Group dans les armes à feu, les munitions, les composants et les équipements outdoor pour les marchés de la chasse et du tir sportif à travers le monde. S'appuyant sur un portefeuille de marques établies et reconnues mondialement, le pôle sert un large éventail d'utilisateurs, des chasseurs et tireurs sportifs aux disciplines de compétition, en Europe, en Amérique du Nord et sur les marchés internationaux.

Bénéficiant d'un héritage industriel solide, le pôle associe des marques de premier plan à des capacités de fabrication avancées et à une chaîne de valeur hautement intégrée. Il se caractérise par une attention soutenue à la performance des produits, à la sécurité des utilisateurs, à la constance et à la fiabilité, soutenue par un investissement continu dans l'excellence industrielle et l'innovation. À travers son empreinte et son offre de produits diversifiées, le pôle contribue à la stabilité et à la résilience de long terme des marchés de la chasse et du tir sportif.

Organisation et coopération au sein du Groupe

Le pôle Chasse & Tir sportif repose sur une coopération et une coordination étroites entre les entités du Groupe actives dans les armes à feu, les munitions et les composants. L'alignement stratégique est assuré par la coordination entre le Groupe et les sociétés opérationnelles, couvrant la stratégie industrielle, le développement de produits, le positionnement des marques, les priorités commerciales et la planification des investissements. Ce modèle permet au Groupe de valoriser des expertises complémentaires entre entités tout en préservant l'agilité et la responsabilité de chaque organisation. Cette approche favorise

les synergies sur l'ensemble de la chaîne de valeur, garantit la cohérence des standards de qualité et de performance, et soutient une vision de long terme cohérente pour les marchés de la chasse et du tir sportif à l'échelle du Groupe.

Nos solutions

Depuis des décennies, les produits du pôle sont reconnus pour leur fiabilité, leur performance et leur durabilité. Cette réputation s'appuie sur un savoir-faire technique approfondi, des effectifs hautement qualifiés et un investissement soutenu dans toutes les catégories de produits. En maintenant des liens étroits avec les marchés, les distributeurs et les communautés d'utilisateurs, le pôle adapte en continu ses offres à l'évolution des pratiques, des environnements réglementaires et des attentes des clients. Ses solutions s'articulent autour de quatre grandes familles de produits :

- **Armes à feu**
Le pôle conçoit, fabrique et commercialise une gamme complète d'armes pour la chasse et le tir sportif, incluant carabines, fusils et pistolets. Son portefeuille comprend des marques mondialement reconnues telles que Browning et Winchester*, ainsi que Miroku**. Ces armes sont développées pour répondre aux standards les plus exigeants en matière de précision, de sécurité et d'ergonomie, soutenant à la fois les pratiques traditionnelles de chasse et les disciplines modernes de tir sportif.
- **Munitions**
Le pôle offre une large gamme de munitions de chasse et de tir sportif, couvrant tous les principaux calibres et applications. Le

portefeuille du Groupe comprend plus d'une douzaine de marques de cartouches, dont des noms internationalement reconnus tels qu'Eley Hawk, RC, NSI, Cheddite et Rio. En Europe, les filiales Browning distribuent également les cartouches et munitions métalliques Winchester*. Toutes les munitions sont conçues pour offrir une performance balistique constante et une fiabilité répondant aux attentes des chasseurs et tireurs sportifs dans une grande diversité d'environnements.

Composants

À travers Sofisport, le pôle conçoit, fabrique et commercialise les composants critiques nécessaires à la production de munitions, incluant poudres, amorces, douilles et bourres. Outre l'approvisionnement des propres activités munitionnaires du Groupe, ces composants sont vendus à des fabricants tiers.

Outdoor & Équipement

En complément des armes et des munitions, le pôle propose une gamme d'équipements outdoor, incluant vêtements, accessoires et solutions de stockage sécurisé. Ces produits sont conçus pour améliorer la sécurité, le confort et la praticité, tant sur le terrain qu'au quotidien.

comme acteur industriel clé au sein de l'écosystème mondial de la chasse et du tir sportif.

Notre empreinte

Le pôle Chasse & Tir sportif s'appuie sur une empreinte industrielle diversifiée dans plusieurs pays, chaque site apportant une expertise spécifique à la chaîne de valeur globale :

- Aux États-Unis, en Belgique, au Portugal et au Japon, le pôle exploite des sites industriels et commerciaux soutenant ses activités armes à feu.
- En France, en Italie, en Espagne, au Royaume-Uni et au Canada, le pôle exploite des sites spécialisés axés sur la production de cartouches et de composants.

Cette empreinte confère au pôle une base industrielle robuste et résiliente, soutenant sa portée mondiale et son développement de long terme.



Une chaîne de valeur industrielle intégrée

Une caractéristique déterminante du pôle Chasse & Tir sportif est son modèle industriel intégré, qui couvre l'ensemble de la chaîne de valeur, de la fabrication des composants critiques à la production des armes et munitions finies.

Grâce aux positions de premier plan de Sofisport dans les poudres, amorces et autres composants essentiels, associées aux capacités industrielles de Browning dans la fabrication d'armes haut de gamme, le pôle maintient un haut niveau de maîtrise de la qualité, de la traçabilité et de la capacité de production.

Cette intégration représente un avantage stratégique significatif, permettant un approvisionnement sécurisé, une performance constante et une résilience supérieure. Cette profondeur industrielle soutient également des partenariats de longue date avec des fabricants tiers, renforçant le rôle du pôle

Facteurs clés de différenciation

- Un portefeuille de marques mondialement reconnues dans les armes à feu, les munitions et les composants ;
- Un haut niveau d'intégration industrielle sur l'ensemble de la chaîne de valeur ;
- La capacité à servir à la fois des marques propriétaires et des fabricants tiers ;
- Des expertises complémentaires dans les armes à feu, les munitions et les composants ;
- Une approche industrielle de long terme axée sur la qualité, la sécurité et la fiabilité.

* FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans la société japonaise Miroku.

** Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

* FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans la société japonaise Miroku.

** Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.



B. ANALYSE DU MARCHÉ

En 2025, les marchés de la Chasse & du Tir sportif ont été caractérisés par des dynamiques contrastées selon les régions et les catégories de produits. Le marché des armes à feu dans de multiples régions a connu une pression cyclique, influencée par l'incertitude économique, les effets de l'inflation et, dans certains cas, des contraintes réglementaires. À l'inverse, les composants clés de munitions ont bénéficié d'une demande soutenue, portée par les exigences de capacité industrielle et les considérations de sécurité d'approvisionnement.

Dans ce contexte de marchés fragmentés et volatils, le pôle Chasse & Tir sportif de FN Browning Group a valorisé la puissance de son portefeuille de marques, une exécution commerciale disciplinée et son modèle industriel intégré pour préserver sa performance et renforcer son positionnement concurrentiel.

Armes à feu – Amérique du Nord

En Amérique du Nord, 2025 a été marquée par un ralentissement de la demande d'armes à feu, reflétant une combinaison d'incertitude économique, de pressions sur les prix et d'une normalisation des comportements d'achat après les années post-COVID. La volatilité du marché est demeurée élevée, avec des comportements de commande prudents

dans les canaux de détail et de distribution. Cette tendance est illustrée par l'évolution des vérifications d'antécédents NICS, indicateur clé des achats d'armes au détail, qui ont reculé de 4,1 %, passant de 15,2 millions en 2024 à 14,6 millions en 2025, après une baisse déjà significative par rapport à 2023.

Dans cet environnement difficile, Browning North America a fait preuve d'une forte résilience. L'entreprise a maintenu sa stabilité financière et préservé sa position dans la plupart des catégories de produits. Les ventes au détail ont constamment surperformé celles des concurrents, les produits Browning et Winchester* figurant fréquemment parmi les meilleures ventes. Alors que la distribution de détail estimait une contraction globale du marché d'environ 10 %, les deux marques ont enregistré des gains nets en ventes et en volumes par rapport à 2024, renforçant la confiance des revendeurs pour l'année à venir. La performance en 2025 a été principalement portée par le segment des fusils, qui a continué d'offrir des opportunités de croissance, tant sur les gammes d'entrée de gamme que premium. Une innovation produit ciblée a soutenu la demande dans les applications de chasse et de tir sportif. Parallèlement, l'activité Outdoor Products a livré de solides résultats, soutenue par une demande soutenue d'accessoires de tir.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.



Armes à feu – Europe et reste du monde

En Europe, les conditions de marché en 2025 sont demeurées inégales, avec des différences significatives entre pays. L'Allemagne et le Royaume-Uni ont été affectés par un contexte économique difficile, tandis que l'Italie a subi une pression supplémentaire liée à la peste porcine africaine. À l'inverse, le Portugal et l'Espagne ont livré des performances supérieures à la moyenne, soutenues par des dynamiques locales plus favorables. Dans le reste du monde, les tendances de marché ont été tout aussi fragmentées, largement influencées par les cadres réglementaires nationaux et les évolutions des politiques locales.

Du point de vue des usages, la chasse au gros gibier a continué de soutenir l'activité sur plusieurs marchés, notamment à travers le développement des battues organisées. Cependant, cette tendance a été partiellement compensée par le déclin des populations de gibier dans certaines régions, lié à une prédation accrue et à des conditions météorologiques défavorables. La chasse au petit gibier a poursuivi son déclin de long terme, davantage affectée en 2025 par une faible saison pour les oiseaux migrateurs. Le tir sportif est demeuré un segment en croissance structurelle, en particulier pour les munitions métalliques. Les environnements réglementaires ont continué de jouer un rôle déterminant, avec une forte croissance observée sur des marchés tels que la France, la Belgique et l'Italie, tandis que d'autres pays sont demeurés plus contraints. Dans ce contexte, Browning International a démontré un haut niveau de stabilité par rapport à 2024, reflétant un positionnement de marché efficace et des gains de parts de marché. Plusieurs plateformes de produits ont particulièrement bien performé, soutenant la résilience globale dans un environnement difficile.

* FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans la société japonaise Miroku.

** Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

Munitions et composants

En 2025, la finalisation de l'acquisition de Sofisport a marqué un jalon clé, établissant les activités munitions et composants comme un pilier stratégique du pôle Chasse & Tir sportif du Groupe et positionnant FN Browning Group comme un acteur mondial majeur des cartouches de chasse et des composants critiques. Dans ce domaine, les sites industriels du Groupe couvrent environ 50 % de la demande européenne et nord-américaine en poudres destinées à la chasse et au tir sportif. Dans la même région, une cartouche sur quatre est produite par des entités du Groupe, et une cartouche sur deux intègre des composants fabriqués par le Groupe, notamment des amorces et des poudres. Ce niveau d'intégration verticale demeure unique dans l'industrie.

L'environnement opérationnel en 2025 a été marqué par l'incertitude géopolitique, des mesures protectionnistes et une pression continue sur certaines matières premières stratégiques. En réponse, les entités Sofisport ont poursuivi une politique d'investissement active, avec un fort accent sur l'extension de la capacité de production des composants clés. Ces augmentations de capacité ont généré une croissance soutenue, permettant à Sofisport de dépasser 400 millions d'euros de chiffre d'affaires pour la deuxième année consécutive. Cette performance a été portée à la fois par les marques de munitions du groupe et par les approvisionnements aux fabricants tiers, soulignant le rôle de Sofisport comme partenaire industriel essentiel au sein de l'écosystème mondial des munitions.

3.2

ARMES À FEU



A. ARMES À FEU

Depuis plus d'un siècle, FN Browning Group façonne le marché des armes à feu à travers des marques emblématiques. Ancrées dans un héritage industriel partagé et une culture durable de l'innovation, ses marques ont gagné la confiance de générations de chasseurs et de tireurs sportifs en proposant des armes conjuguant précision, fiabilité, sécurité et performance de long terme.

Les armes Browning, Winchester*, Miroku** et FN reflètent une compréhension approfondie des traditions de chasse et des disciplines de tir sportif

sur les marchés internationaux. Du fusil superposé classique aux carabines et pistolets modernes, le portefeuille trouve un équilibre entre héritage et perfectionnement technologique continu. Chaque famille d'armes est conçue pour offrir une performance constante, une prise en main intuitive et une durabilité, tout en répondant à des exigences réglementaires et de sécurité strictes.

1. FUSILS – LE SOCLE DE LA CHASSE ET DU TIR SPORTIF

Les fusils constituent une colonne vertébrale historique de l'offre d'armes à feu du Groupe. Réputées pour leur équilibre, leur robustesse et leur constance mécanique, ces plateformes servent un large éventail de pratiques de chasse et de disciplines de tir sportif. Le portefeuille bénéficie d'expertises complémentaires entre Browning, Winchester* et Miroku**, conjuguant les excellences européenne, américaine et japonaise.

Fusils superposés – Chasse.

Dans le segment de la chasse, les fusils superposés sont appréciés pour leur simplicité, leur fiabilité et leur élégance. La gamme de superposés de chasse de Browning comprend des plateformes établies de longue date telles que le **B25**, référence absolue de l'histoire des armes, ainsi que les familles **Heritage**, **B525 (Citori)** et **825 Game**. Ces modèles sont conçus pour offrir une prise en main intuitive, un tir de qualité constante et une longue durée de vie, en faisant des compagnons de confiance pour une grande variété de gibiers et d'environnements de chasse. Distribué par Browning, **Miroku**** renforce encore ce segment avec des fusils superposés de fabrication japonaise de haute qualité, dont les **MK Game**, **MK60 Hunting** et **MK38 Hunting**.



Browning 825 (Citori)



Browning 825 (Citori)

Fusils superposés – Tir sportif

Pour les disciplines de tir sportif telles que le parcours de chasse (sporting clays), le trap et le skeet, Browning a développé des plateformes superposées dédiées, axées sur l'équilibre, la répétabilité et une ergonomie finement réglée. Cette gamme comprend des versions orientées sport du **Heritage**, la série **Ultra**, le **B525** en configurations sporting et trap, ainsi que la famille **825 (Citori)**, notamment le **825 Sporter (Citori)** et les variantes de compétition.

En complément de ces offres, des modèles tels que le **Cynergy** introduisent des architectures mécaniques alternatives et des solutions de conception contemporaines pour les tireurs exigeants.

Miroku** joue également un rôle clé dans le tir sportif, avec des plateformes telles que les **MK38** et **MK70**.

Fusils semi-automatiques et à pompe

Les fusils semi-automatiques et à pompe offrent polyvalence et facilité d'emploi dans de multiples scénarios de chasse et de tir. Les fusils semi-automatiques **Maxus II** et **A5** de Browning intègrent des systèmes de fonctionnement modernes conçus pour réduire le recul et améliorer le confort de tir, tout en maintenant la fiabilité dans des conditions variées.

Winchester* complète ce segment avec le fusil semi-automatique **SX4**, apprécié pour sa robustesse et sa simplicité, et le fusil à pompe **SXP**, offrant une fiabilité éprouvée et une manœuvre rapide. Ensemble, ces plateformes répondent aux besoins des chasseurs recherchant des solutions adaptables et durables.



Browning Maxus II

* FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans la société japonaise Miroku.
** Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

2. CARABINES – PRÉCISION, PUISSANCE ET POLYVALENCE

Les carabines Browning et Winchester* sont développées pour offrir précision, confiance et constance balistique dans un large éventail d'applications de chasse et de tir. Le portefeuille est structuré autour de systèmes de fonctionnement, de calibres et d'exigences de marché distincts.



Browning BAR

Carabines Browning

L'offre de carabines de Browning couvre les plateformes semi-automatiques, à réarmement linéaire (straight-pull), à verrou (bolt-action), à levier de sous-garde (lever-action) et à percussion annulaire (rimfire). La **BAR** demeure une carabine semi-automatique de référence, conjuguant précision et confort de tir et jouissant d'un succès de longue date sur les marchés.

Les plateformes à verrou telles que la **X-Bolt** et la **X-Bolt 2** représentent les carabines de précision modernes de Browning, tandis que la **A-Bolt** continue d'incarner une fiabilité éprouvée.

Le tir à levier de sous-garde est couvert par la **BLR**, qui associe un chargeur-boîtier amovible à un principe de fonctionnement classique. Pour le tir à percussion annulaire, Browning propose une gamme complète incluant les **T-Bolt**, **BL-22** et **BI-22**, soutenant l'entraînement, le tir de loisir et la chasse au petit gibier.

Conçue exclusivement pour le **marché européen**, la carabine à réarmement linéaire **Maral** répond à des pratiques de chasse spécifiques grâce à son fonctionnement ergonomique.

Carabines Winchester*

Le portefeuille de carabines de Winchester reflète à la fois héritage et modernité. Les plateformes semi-automatiques telles que les **SXR** et **SXR2**, ainsi que la **SXR2 Pump**, offrent des solutions robustes pour les battues et les usages exigeants sur le terrain. Les carabines à verrou comprennent la **XPR**, aux côtés de l'emblématique **Model 70**, longtemps considérée comme une référence en matière de précision et de fiabilité.

L'héritage de Winchester en matière de carabines à levier de sous-garde demeure central à travers les **Model 1873**, **Model 1886** et **Model 1892**, qui continuent d'attirer les passionnés en quête de tradition et d'authenticité. Les offres à percussion annulaire, dont les **Wildcat**, **Xpert** et **Ranger**, complètent la gamme, soutenant l'entraînement et le tir de loisir.



Winchester XPR



FN 509®

3. PISTOLETS – ENTRAÎNEMENT ET TIR SUR CIBLE

L'offre de pistolets de FN Browning Group conjugue les plateformes de tir sur cible établies de longue date de Browning avec des pistolets avancés développés par FN et distribués par **Browning International** et **Browning North America**.

Les pistolets Browning incluent la série **Buck Mark**, largement reconnue, ainsi que les modèles **1911-22** et **1911-380**, appréciés pour leur précision, leur simplicité et leur aptitude à l'entraînement et au tir sur cible.

Les pistolets FN enrichissent ce portefeuille de pistolets modernes et orientés performance, issus de l'expertise défense et sécurité de FN. Ceux-ci incluent le **FN HIPER®** et le **FN HIPER® MRD**, la famille **FN 509®** (dont les variantes Tactical et LS Edge), le **FN 502 Tactical** pour l'entraînement, le tout nouveau **FN 309®**, le **FN 545®** Tactical en plus gros calibre, et l'historique **FN High Power®**. Ces pistolets apportent ergonomie avancée, fiabilité et configurations prêtes pour optique aux tireurs sportifs.

Ingénierie, sécurité et conformité réglementaire

Sur l'ensemble des familles d'armes, l'excellence d'ingénierie et la sécurité font partie intégrante de l'approche de FN Browning Group. Les armes sont conçues et fabriquées en pleine conformité avec les réglementations applicables, avec une attention particulière portée à la fiabilité mécanique, à la manipulation sécurisée et au contrôle qualité. Des essais rigoureux garantissent que les produits répondent constamment aux standards les plus exigeants du domaine.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

* FN Browning Group détient une participation de 13,27 % dans la société japonaise Miroku.
** Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

FAITS MARQUANTS 2025

Browning Maxus II

Renforcer le leadership des fusils semi-automatiques avec le Maxus II

Le Maxus II a renforcé la position de Browning dans le segment des fusils semi-automatiques en 2025. S'appuyant sur le succès de son prédécesseur, le Maxus II se concentre sur la gestion du recul, la prise en main et l'adaptabilité à des environnements de chasse variés.

Les améliorations clés incluent un système de crosse entièrement réglable, une réduction avancée du recul grâce à la plaque Inflex II et au busc Reactar, et une ergonomie affinée contribuant à une acquisition plus rapide de la cible et à des tirs de suivi. Conçu pour s'accommoder d'une large gamme de chargements et de scénarios de tir, le Maxus II renforce la réputation de Browning de proposer des fusils semi-automatiques fiables et centrés sur les utilisateurs les plus exigeants.

Redéfinir la référence du superposé avec le Browning Citori / B825

En 2025, Browning a présenté le Citori / B825, marquant une évolution décisive dans la lignée légendaire des fusils superposés de la marque. Successeur direct du B725 et héritier d'un siècle d'héritage de conception trouvant son origine dans l'emblématique B25, le B825 conjugue des principes mécaniques éprouvés à un nouvel accent porté sur l'ergonomie, l'équilibre et l'adaptabilité aux pratiques de tir modernes.

Conçu pour les applications de chasse comme de tir sportif, le B825 intègre de multiples raffinements visant à améliorer le confort de tir et la constance, dont un système de détente optimisé compatible avec des chargements plus légers, une ergonomie de crosse améliorée et un équilibre global affiné.

La plateforme a été développée pour répondre aux attentes des utilisateurs exigeants tout en préservant la robustesse et la longévité traditionnellement associées aux superposés Browning. Son accueil sur le marché en 2025 confirme la pertinence de l'approche de Browning, guidée par l'ingénierie, en matière d'armes civiles.

Faire progresser la performance à verrou avec la nouvelle X-Bolt 2

Avec le lancement de la X-Bolt 2, Browning a renouvelé l'une de ses plateformes de carabines à verrou les plus performantes. Conçue pour offrir une

ergonomie et une adaptabilité accrues, la X-Bolt 2 place le confort de l'utilisateur et la précision de tir au cœur de sa philosophie de développement.

La plateforme introduit une nouvelle génération de crosses — Vari-Tech, Eclipse et GRS — permettant un large réglage pour s'adapter à différentes morphologies et pratiques de chasse, tandis que la détente DLX offre une plage de réglage large et précise. Associée à un verrou affiné et à des canons largement éprouvés, la X-Bolt 2 offre une précision constante sur une large gamme de calibres, y compris des configurations optimisées pour les modérateurs de son et le tir à longue distance.

En outre, certaines configurations de la X-Bolt 2 disposent d'une crosse en fibre de carbone, conjuguant poids réduit et rigidité exceptionnelle. Ce matériau avancé améliore la stabilité et la gestion du recul tout en renforçant l'équilibre, en particulier sur terrain difficile ou lors de longues sessions de chasse. Produite en étroite coopération avec les partenaires industriels de Browning, la X-Bolt 2 reflète la capacité du Groupe à moderniser des plateformes établies tout en maintenant des standards de fabrication élevés et un positionnement de marché compétitif.

Célébrer l'héritage de la percussion annulaire avec la BL-22

Dans le segment de la percussion annulaire, Browning a continué de mettre en valeur son héritage avec la BL-22, une carabine à levier de sous-garde en .22 LR réputée pour sa prise en main compacte et sa fiabilité mécanique.

La BL-22 demeure une plateforme de référence pour le tir de loisir et l'entraînement, conjuguant une conception traditionnelle et une construction durable. Sa présence continue dans le portefeuille 2025 souligne l'engagement du Groupe à proposer des armes accessibles et fiables, soutenant le développement des compétences et des pratiques de tir responsables au fil des générations.



Winchester SXR2 Pump

Winchester* SXR2 : une performance renforcée pour la battue

Winchester* a présenté la SXR2 comme une évolution de son offre établie de carabines semi-automatiques. Conçue principalement pour les battues, la SXR2 met l'accent sur une sécurité renforcée et une ergonomie améliorée.

La plateforme intègre des commandes affinées, un système à emprunt de gaz amélioré et des dispositifs de sécurité renforcés qui maintiennent l'action ouverte lorsque l'arme est déchargée, contribuant à une manipulation plus sûre dans des environnements de chasse exigeants. Avec des offres de calibres supplémentaires et des versions adaptées à différents profils d'utilisateurs, la SXR2 renforce la présence de Winchester sur le marché européen des carabines de chasse.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.





Élargir l'accessibilité de la percussion annulaire avec la Winchester* Ranger .22 LR

Avec le lancement de la Ranger .22 LR, Winchester* a élargi son offre de percussion annulaire avec une plateforme moderne à levier de sous-garde conçue pour le tir de loisir et l'entraînement. Conjuguant une construction légère, une prise en main intuitive et une fiabilité mécanique, la Ranger répond aux besoins des tireurs débutants comme expérimentés.

En associant un principe de fonctionnement classique à des standards de fabrication contemporains, la Ranger .22 LR renforce l'association de longue date de Winchester avec des plateformes d'armes accessibles soutenant le développement des compétences et le plaisir de tir.



Élargir l'offre de pistolets de FN avec le FN HIPER

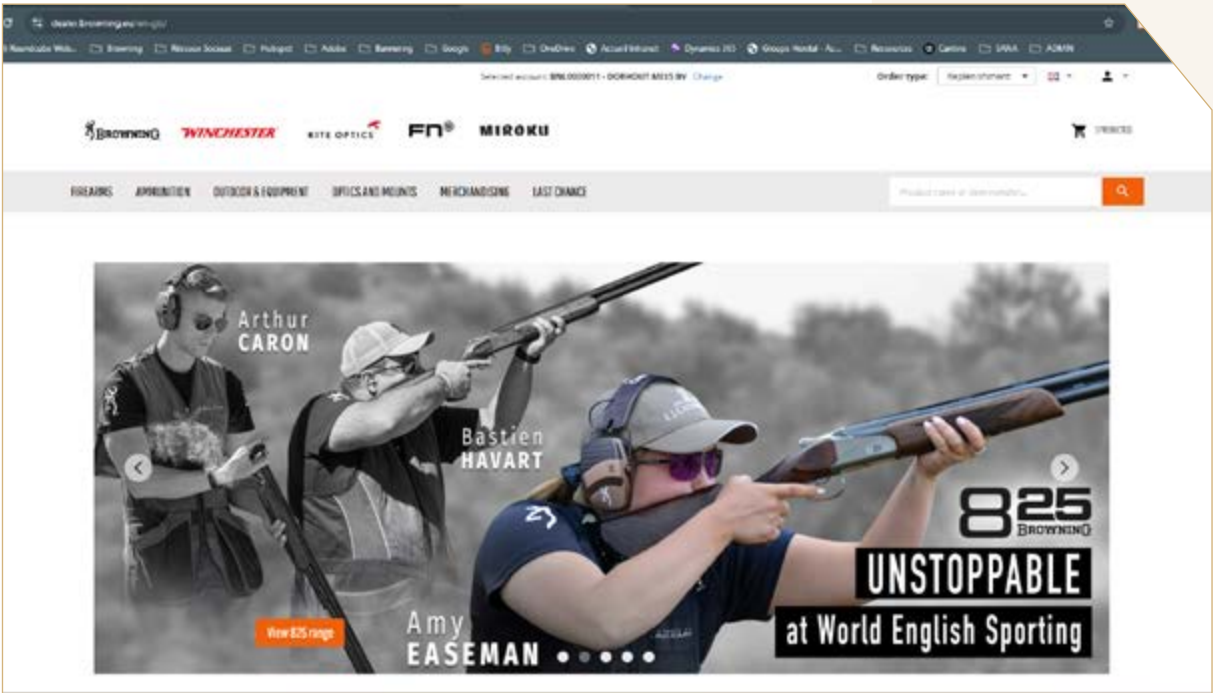
En 2025, FN a renforcé son portefeuille de pistolets avec le FN HIPER, un pistolet moderne 9 x 19 mm striker-fired, développé pour conjuguer robustesse, ergonomie et adaptabilité. S'appuyant sur l'expertise établie de longue date de FN dans les pistolets militaires et des forces de l'ordre, le FN HIPER traduit des principes de conception éprouvés en une plateforme adaptée aux utilisateurs civils et professionnels.

Conçu avec un accent sur la fiabilité et une prise en main intuitive, le FN HIPER présente un angle de poignée optimisé, des commandes ambidextres et une carcasse en polymère renforcée conçue pour résister à un usage intensif. Des configurations prêtes pour optique répondent en outre à l'adoption croissante des viseurs point rouge dans les disciplines de tir, tout en maintenant les standards de sécurité exigeants de FN.



Présentation du FN 309 : une nouvelle génération accessible

Le lancement du FN 309 a marqué un autre jalon dans la stratégie de pistolets FN, élargissant le portefeuille avec un pistolet 9 mm léger et convivial conçu pour offrir performance, sécurité et accessibilité. Pensé pour la facilité d'emploi, le FN 309 répond aux besoins des utilisateurs exigeants, de l'entraînement au tir sportif. Les priorités de conception clés incluent un recul maîtrisé, un système de détente affiné et une



glissière conçue pour réduire l'effort de réarmement, améliorant l'accessibilité pour un large éventail d'utilisateurs. Le FN 309 intègre également une architecture de sécurité moderne validée par les processus d'essai rigoureux de FN, tout en restant compatible avec les configurations d'optiques populaires.

Transformer l'expérience client avec le Browning Sales Portal

Au-delà de l'innovation produit, 2025 a marqué une avancée majeure dans la transformation numérique avec le déploiement du Browning Sales Portal. Lancée pour servir le réseau de revendeurs européens de Browning, la plateforme offre un accès 24h/24 et 7j/7 à la disponibilité des produits et des stocks, à la gestion des commandes et à l'historique des transactions. Entièrement intégré aux systèmes ERP de Browning International, le Sales Portal renforce l'efficacité, la transparence et l'autonomie des partenaires professionnels. Son adoption rapide sur les marchés démontre l'importance stratégique des outils numériques pour renforcer les relations clients et soutenir la résilience commerciale dans un environnement de marché des armes civiles difficile.



Browning Viana, Portugal

B. NOTRE EMPREINTE INDUSTRIELLE EN 2025

FN Browning Group s'appuie sur une empreinte industrielle hautement spécialisée pour la fabrication des armes à feu, conjuguant production industrielle à grande échelle, savoir-faire artisanal établi de longue date et centres d'excellence dédiés en Europe, au Japon et aux États-Unis. Ce modèle complémentaire permet au Groupe de servir les marchés mondiaux tout en préservant la qualité, l'identité de marque et l'héritage de fabrication.



Browning Viana : colonne vertébrale industrielle des armes civiles en Europe

Située à Viana do Castelo, au Portugal, Browning Viana est un site de fabrication cœur du Groupe depuis 1973. Depuis plus de cinquante ans, l'usine joue un rôle central au sein des activités Chasse & Tir sportif, produisant des armes exclusivement pour Browning et Winchester* et approvisionnant les marchés d'exportation dans le monde entier. Browning Viana conjugue échelle, qualité et flexibilité. Le site fabrique un large portefeuille de fusils et carabines Browning et

Winchester*. Au total, l'usine est capable de produire environ 3 000 configurations de produits différentes, allant de séries à grand volume à de très petites séries, reflétant un haut niveau d'agilité industrielle.

Entre 2018 et 2023, les volumes de production à Viana ont presque doublé, en phase avec la croissance soutenue de Browning International et de Browning North America. Ce développement s'est accompagné d'une amélioration significative des indicateurs de qualité, démontrant la capacité du site à monter en cadence sans compromettre les standards.

En 2023, le site a célébré son 50e anniversaire avec une extension majeure, accroissant la capacité de production d'environ 50 %. Au-delà de la capacité, cet investissement s'est concentré sur l'intégration de nouvelles capacités, dont l'usinage moderne, la robotique, des tunnels d'essai supplémentaires et l'internalisation progressive des procédés liés aux canons, en conformité avec l'évolution des exigences environnementales. Cette extension renforce encore le rôle de Browning Viana comme colonne vertébrale industrielle clé de l'activité armes civiles du Groupe.



Miroku** : artisanat japonais et ingénierie de précision

Le partenariat de FN Browning Group avec Miroku**, au Japon, est l'une des relations stratégiques les plus anciennes de l'industrie des armes à feu. La coopération industrielle entre Browning et Miroku** remonte à la fin des années 1960.

Depuis lors, Miroku** est demeuré un partenaire de fabrication stratégique clé, produisant des armes à feu haut de gamme, notamment des fusils superposés, selon des exigences de qualité strictes définies par le Groupe.

La collaboration conjugue l'artisanat japonais et une discipline industrielle moderne, garantissant une qualité constante sur les gammes de produits phares tout en préservant l'excellence mécanique historiquement associée aux armes Browning.

Production dédiée aux États-Unis et en Belgique

En complément de son empreinte européenne et japonaise, FN Browning Group s'appuie également sur des sites de production spécialisés, alignés sur la spécificité et l'héritage des produits.

Aux États-Unis, certaines armes, notamment des pistolets, sont fabriquées localement, garantissant la proximité avec l'un des marchés clés du Groupe et valorisant des capacités industrielles nationales dédiées.

En Belgique, l'emblématique Browning B25 continue d'être produit conformément à ses origines historiques. Fabriqué à la main selon les plus hauts standards, le B25 incarne le summum de l'artisanat Browning et l'engagement du Groupe à préserver un héritage industriel unique et une excellence de fabrication absolue.

En outre, pour certaines armes Browning, les canons sont fabriqués par FN Herstal en Belgique, s'appuyant sur des décennies d'expertise dans la production de canons de haute précision. Produits selon des procédés de fabrication avancés, des tolérances étroitement contrôlées et des protocoles rigoureux d'assurance qualité, ces canons garantissent une précision, une durabilité et une constance exceptionnelles, contribuant directement à la fiabilité de long terme des armes Browning.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

3.3

MUNITIONS & COMPOSANTS



A. MUNITIONS & COMPOSANTS

FN Browning Group a bâti une présence complète et verticalement intégrée dans les munitions et composants pour la chasse et le tir sportif, conjuguant une expertise établie de longue date à des capacités industrielles avancées en Europe et en Amérique du Nord. Cette activité s'articule autour de trois piliers complémentaires : les cartouches de chasse, les composants et les munitions métalliques, formant l'un des écosystèmes de munitions les plus intégrés au monde.

En conjuguant des marques grand public fortes, des marques internationales emblématiques et la fabrication de composants critiques en amont, FN Browning Group déploie une stratégie de munitions cohérente, résiliente et pérenne. Cette approche intégrée soutient les chasseurs et tireurs sportifs du monde entier tout en garantissant souveraineté industrielle de long terme, performance et adaptabilité dans un environnement réglementaire et de marché en évolution rapide.

Un large portefeuille de cartouches de chasse

En 2025, environ une cartouche de chasse sur quatre utilisée en Europe et en Amérique est produite par FN Browning Group, illustrant l'échelle, la fiabilité et la maturité industrielle de cette plateforme intégrée. Depuis l'acquisition de Sofisport en septembre 2025, FN Browning Group réunit une douzaine de marques reconnues dans le domaine des cartouches de chasse et de tir sportif. Cet écosystème multi-marques conjugue des références mondiales à de



Cartouches, par Nobel Sport

fortes marques régionales, permettant au Groupe de répondre à toute la diversité des disciplines de tir, des traditions et des attentes de marché.

Des marques phares illustrent la qualité et la crédibilité de ce portefeuille :

- Nobel Sport – Reconnue mondialement comme une référence des cartouches de chasse et des composants, Nobel Sport bénéficie d'une intégration verticale complète, incluant poudres, amorces, douilles et chargement. Cette maîtrise garantit une constance de fabrication exceptionnelle, une fiabilité balistique et un contrôle qualité, validés par un usage étendu en chasse, en compétition et en tir professionnel.
- Cheddite – Largement considérée comme une référence pour les amorces et les composants techniques de cartouches,



Cartouches, par Cheddite



Amorces, par Cheddite

Cheddite est synonyme de fiabilité et de constance. Ses composants sont reconnus non seulement au sein du Groupe, mais aussi par de nombreux fabricants tiers et rechargeurs, reflétant une réputation bâtie sur la précision et la performance industrielles.

- RIO – Marque internationale majeure jouissant d'une forte présence en Europe et en Amérique du Nord, RIO est reconnue pour la production de cartouches robustes et fiables pour la chasse et la compétition. Ses produits conjuguent échelle industrielle, accessibilité et performance balistique fiable.
- RC – Marque spécialisée appréciée des tireurs expérimentés, RC se concentre sur des cartouches orientées performance, développées avec une attention particulière à la régularité, au contrôle de la pression et à la répétabilité dans les disciplines de tir sportif.
- Eley Hawk – Marque britannique haut de gamme historique, forte de près de 200 ans d'héritage, Eley Hawk est reconnue internationalement pour ses cartouches destinées à la chasse et au tir au plateau (clay). Sa réputation repose sur une recherche balistique avancée, une constance remarquable et une innovation pionnière.

Aux côtés de ces marques phares, FN Browning Group s'appuie sur plus de 10 marques régionales, renforçant sa capacité à servir les marchés locaux tout en maintenant des standards industriels cohérents sur l'ensemble de son portefeuille de cartouches. En complément de cet écosystème multi-marques, FN Browning Group distribue également les cartouches Winchester* en Europe, exclusivement via Browning International. La gamme de cartouches Winchester* couvre tout le spectre des disciplines de chasse et de tir sportif, répondant à la diversité des pratiques, traditions et attentes de marché.



Poudre, par Nobel Sport

*Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation

Composants de cartouches

Un facteur clé de différenciation de FN Browning Group réside dans son intégration verticale en composants de cartouches, approvisionnant à la fois sa production interne et des fabricants tiers à travers le monde.

Aujourd'hui, une cartouche sur deux utilisée en Europe et en Amérique du Nord intègre des composants produits par les filiales de FN Browning Group, notamment Nobel Sport et Cheddite, soulignant le rôle central du Groupe dans la chaîne de valeur mondiale des munitions.

- Poudres propulsives – Produites en Bretagne, en France, les poudres représentent environ 50 % des besoins européens et américains pour la chasse et le tir sportif. Elles sont reconnues pour leur stabilité, leur sécurité et leur constance balistique sur une large gamme de chargements et de calibres.
- Amorces – Fabriquées en France et en Italie, les amorces sont considérées comme des références du secteur pour la fiabilité d'allumage et la constance, fournies en interne comme à des clients externes.
- Douilles, bourres et composants complémentaires – Les entités de FN Browning Group fabriquent également des étuis, des bourres et des composants complémentaires de cartouches, permettant une large gamme de configurations de munitions et renforçant la sécurité d'approvisionnement, tant pour les besoins internes que pour les partenaires externes.

Cette capacité de composants verticalement intégrée garantit résilience industrielle, contrôle qualité et innovation continue, renforçant le rôle de FN Browning Group comme contributeur clé de l'écosystème mondial des munitions civiles.

B. NOTRE EMPREINTE INDUSTRIELLE EN 2025 (MUNITIONS & COMPOSANTS)

FN Browning Group exploite un vaste réseau industriel dédié aux cartouches de chasse et à leurs composants clés, couvrant 15 sites de production répartis dans cinq pays : France, Italie, Espagne, Royaume-Uni et Canada. Cette empreinte couvre l'ensemble de la chaîne de valeur — des poudres propulsives et amorces aux étuis, bourres et cartouches finies — et soutient à la fois les marques propres du Groupe et des clients tiers dans le monde entier.

Ces sites industriels s'étendent sur plusieurs centaines d'hectares et détiennent tous les permis et autorisations nécessaires, parmi les plus stricts du secteur. Ils sont également à l'avant-garde de l'innovation technologique, ayant investi près de 45 millions d'euros au cours des cinq dernières années. Cet investissement témoigne d'un engagement significatif et soutenu en faveur de la modernisation industrielle.

En 2025, les activités industrielles ont été caractérisées par une forte capacité à s'adapter rapidement à l'évolution des conditions de marché. Des investissements significatifs ont été poursuivis conformément au plan stratégique du Groupe, avec un accent clair sur les gains de productivité, l'efficacité des coûts et l'augmentation de la capacité de production, en particulier pour les composants stratégiques tels que les poudres et les amorces. Parallèlement, des investissements ciblés ont soutenu la performance environnementale, renforçant la conformité avec l'évolution des exigences réglementaires.

La R&D est demeurée un pilier clé tout au long de l'année, structurée autour de trois objectifs : anticiper les futures normes environnementales, améliorer le portefeuille de poudres propulsives et développer de nouvelles lignes de production pour des éléments critiques, notamment les amorces et les étuis. Ces efforts ont permis au Groupe d'accroître la production de poudres, de diversifier les gammes de produits et d'améliorer la productivité sur l'ensemble de la gamme, y compris les familles de produits soumises à une pression sur les volumes.

La qualité et la sécurité sont demeurées des priorités centrales en 2025. La plupart des sites de production ont signalé des indicateurs de qualité stables ou en amélioration par rapport à 2024, soutenus par des procédures de contrôle qualité renforcées, une automatisation accrue et un suivi interne plus systématique. La sécurité est demeurée la priorité numéro un, sans incident majeur enregistré au cours de l'année et avec un investissement continu dans la formation et la sensibilisation à la sécurité sur l'ensemble des sites. Cette plateforme industrielle positionne FN Browning Group comme un fabricant fiable, résilient et tourné vers l'avenir, capable de sécuriser l'approvisionnement, de soutenir l'innovation et de répondre efficacement à l'avenir des cartouches de chasse et de leurs composants.



Munition métallique Winchester

Munitions métalliques

En Europe uniquement, FN Browning Group complète ses activités de cartouches par des munitions métalliques commercialisées sous la marque Winchester*. Les munitions métalliques Winchester* sont distribuées par Browning International, garantissant une forte couverture de marché et une proximité étroite avec les utilisateurs finaux.

Le portefeuille de munitions métalliques Winchester* comprend des munitions à percussion centrale et annulaire pour carabines et armes de poing. Sur l'ensemble des calibres, la gamme reflète l'accent de longue date mis par Winchester* sur la fiabilité balistique, la sécurité et l'innovation, y compris le développement de munitions métalliques sans plomb en réponse aux exigences réglementaires et environnementales.

Nouveauté 2025 : Winchester* Copper Force.

Développée par les équipes européennes de Winchester, Copper Force représente un jalon majeur dans les munitions sans plomb pour le gros gibier. Il s'agit de la première munition de chasse Winchester* spécifiquement conçue pour le marché européen, anticipant l'évolution des réglementations et la restriction progressive des munitions au plomb en Europe.



Copper Force est articulée autour d'un projectile en cuivre massif à haute vitesse, conçu pour offrir des trajectoires tendues, une énergie cinétique maximale et une puissance d'arrêt décisive. À l'impact, sa construction avancée garantit une pénétration profonde et un trou de sortie constant, un avantage clé pour les chasseurs, facilitant un pistage fiable en cas de blessure de l'animal.

* Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation.

Country	Locations	Production
France	Bourg-lès-Valence (Drôme); Clérieux (Drôme); Anneyron (Drôme); Pont-de-Buis (Bretagne); Bergerac (Dordogne)	Cartouches, amorces, étuis, poudres propulsives.
Italie	Rivalta (Piémont); Genova (Ligurie); Livorno (Toscane); Forli (Emilie-Romagne); Lecce (Pouilles)	Cartouches, amorces, étuis, composants, plomb de chasse.
Espagne	Vitoria Gasteiz (Pays Basque); León (Castille-et-León)	Cartouches, étuis et composants.
Royaume-Uni	Birmingham (West Midlands)	Cartouches
Canada	Sainte-Justine-de-Newton (Québec)	Cartouches

3.4

OUTDOOR & ACCESSOIRES



OUTDOOR & ACCESSOIRES

Les filiales de Browning proposent une gamme large et structurée d'équipements et d'accessoires conçus pour soutenir la chasse, le tir sportif et les activités de plein air. Commercialisé principalement sous les marques Browning et Winchester*, ce portefeuille reflète l'engagement du Groupe envers la qualité, la fonctionnalité et une conception centrée sur l'utilisateur, étendant la valeur de la marque bien au-delà de l'arme elle-même.

Organisée par grandes familles de produits, cette offre contribue à un écosystème cohérent associant équipement, protection, transport et usage outdoor au quotidien.

Vêtements techniques d'extérieur : confort, protection et liberté de mouvement

Browning développe une gamme complète de vêtements techniques de chasse et de tir, conçus pour performer dans des conditions météorologiques et des usages variés sur le terrain. Le portefeuille comprend vestes, gilets, polos, sweatshirts, sous-couches, guêtres et jambières, conçus avec des

matériaux respirants, isolants ou renforcés selon l'usage prévu. Une attention particulière est portée à l'ergonomie, à la liberté de mouvement et au confort thermique, garantissant une adaptation aux postures de chasse active comme de tir statique.

Des vêtements lifestyle et casual d'extérieur complètent les gammes techniques, renforçant la présence de la marque au-delà du terrain tout en conservant un ADN fonctionnel.

Sacs, sacs à dos et solutions de transport : mobilité, accessibilité et organisation

Le transport et l'accessibilité des équipements sont des préoccupations majeures pour les chasseurs et les tireurs sportifs. Browning propose donc une gamme complète de sacs à dos et de sacs, conçus pour les battues, l'approche et les sorties de plein air.

Les solutions incluent des sacs à dos techniques avec porte-armes intégrés, des housses de pluie, des systèmes MOLLE modulaires, des éléments à haute visibilité et des compartiments à accès rapide, ainsi que des sacs de jour plus compacts pour les sorties plus légères. Cette gamme permet aux utilisateurs de transporter armes, munitions et accessoires en toute sécurité, tout en conservant confort et mobilité.



*Winchester est une marque déposée d'Olin Corporation



Étuis, fourreaux et protection des armes : transport sûr et conservation de long terme

En complément de son offre de sacs à dos, Browning propose une large sélection d'étuis, de housses souples et de fourreaux de protection pour carabines et fusils.

Ces produits garantissent un transport sécurisé, une protection contre les chocs et l'exposition aux éléments, et la conformité aux bonnes pratiques de stockage. Des fourreaux souples comme des étuis souples structurés sont disponibles, adaptés aux différents types d'armes et contextes d'usage.

Accessoires de tir et de chasse : soutenir la performance et le confort

Le portefeuille d'accessoires de Browning comprend une variété d'accessoires pratiques de tir et de chasse, tels que casquettes, tours de cou, vêtements de tir, gants et petits équipements personnels conçus pour le confort et l'adaptabilité sur le terrain. Ces accessoires sont développés selon les mêmes standards de qualité que les produits cœurs du Groupe, renforçant la confiance et la cohérence au sein de l'écosystème de marque.

Optiques et équipements d'observation : précision et conscience du terrain

Des outils d'observation sélectionnés complètent l'expérience de tir, incluant des solutions optiques innovantes commercialisées à travers les marques du Groupe. Ces produits mettent l'accent sur la clarté, la facilité d'emploi et la performance sur le terrain, soutenant l'observation, l'identification et la conscience situationnelle lors des activités de chasse.

FAITS MARQUANTS 2025

Sacs à dos techniques Browning

Browning élargit son offre d'accessoires avec une nouvelle génération de sacs à dos techniques conçus pour la chasse en battue et l'approche. Dotés de porte-armes intégrés, de housses de pluie, de systèmes MOLLE modulaires et d'un rangement optimisé, ces sacs à dos conjuguent mobilité, sécurité et accès rapide à l'équipement sur le terrain.

Collections de vêtements d'extérieur et de tir

La gamme 2025 introduit de nouvelles vestes, gilets, polos et sweatshirts, associant un style outdoor moderne à des matériaux fonctionnels. Conçus pour le confort, l'isolation et la liberté de mouvement, ces vêtements soutiennent les activités de chasse et de tir sportif sur plusieurs saisons.

Fourreaux et étuis souples pour armes

Browning enrichit son offre de solutions de protection des armes, avec de nouveaux fourreaux pour carabines et fusils conçus pour la sécurité du transport et l'usage quotidien. Ces produits offrent une protection efficace tout en restant légers et pratiques sur le terrain.

Innovations en équipements d'observation

Le portefeuille d'accessoires est encore renforcé par des solutions d'observation avancées, améliorant la conscience du terrain grâce à une haute qualité optique et une conception ergonomique. Ces produits soulignent l'engagement de Browning à accompagner l'expérience de chasse complète, au-delà du tir lui-même.



Kite Optics, distribué par Browning International en Europe

En Europe, Browning International distribue la gamme complète des produits Kite Optics, complétant le portefeuille de FN Browning Group avec des solutions d'observation et de visée hautes performances pour la chasse et le tir sportif. Kite Optics, marque belge, structure son offre autour de deux familles de produits cœurs :

- Jumelles et optiques à correction portable avancée (APC), comprenant des solutions d'observation stabilisées conçues pour offrir une vision stable et sans fatigue sans support externe.
- Lunettes de visée, développées pour les applications de chasse et de tir exigeant précision, robustesse et clarté optique.

En distribuant à la fois des optiques d'observation APC et des lunettes de visée, Browning International intègre des solutions optiques haut de gamme dans un écosystème plus large associant armes, munitions et accessoires.

Le FN PUREVIEW®

Initialement développé pour répondre à des standards militaires exigeants, le viseur point rouge FN PUREVIEW® trouve aussi naturellement sa place dans le segment de la chasse et du tir sportif, où précision, fiabilité et rapidité d'engagement sont tout aussi décisives. Conçu pour offrir une acquisition rapide de la cible et une image de visée claire et intuitive, le FN PUREVIEW® améliore la performance de tir dans les environnements dynamiques — que ce soit au stand ou sur le terrain. Son architecture robuste et sa clarté optique, issues d'exigences de développement orientées défense, se traduisent par une performance constante pour les utilisateurs civils, offrant confiance tir après tir, en toutes conditions.

Pour les chasseurs et tireurs sportifs en quête d'une solution de visée haut de gamme, son ergonomie simple et son fonctionnement fiable favorisent un tir instinctif, en particulier dans les situations où le temps de réaction et la précision comptent le plus. En conjuguant une robustesse éprouvée à une performance optique affinée, le FN PUREVIEW® se positionne non pas comme un simple viseur point rouge, mais comme une solution de visée haut de gamme reflétant l'engagement de longue date de FN envers la qualité et l'innovation.





04

FINANCES

A. MOT DU CFO

2025 a été une année déterminante pour FN Browning Group. Le Groupe a réalisé des résultats records tout en menant à bien une acquisition stratégique majeure et en accélérant de manière décisive ses investissements industriels et de transformation. Dans un environnement de marché contrasté, ces réalisations démontrent clairement la solidité de notre modèle d'affaires, la robustesse de notre performance opérationnelle et la discipline de notre gestion financière.

D'un point de vue financier, 2025 a marqué un nouveau jalon, tant en termes d'échelle que de rentabilité. Le chiffre d'affaires du Groupe a atteint 1,006 milliard d'euros, le niveau le plus élevé de l'histoire de FN Browning Group. Cette performance a été réalisée malgré le fait que seuls trois mois d'activité de Sofisport (octobre à décembre) ont été consolidés, à la suite de la finalisation de l'acquisition le 30 septembre 2025. L'EBITDA s'est élevé à 138 millions d'euros, reflétant une solide exécution opérationnelle et une amélioration soutenue de la rentabilité. La marge d'EBITDA est passée de 12 % en 2024 à 14 % en 2025, soulignant une croissance rentable et durable.

Le segment Défense & Sécurité a été un contributeur majeur à cette performance. FN Herstal a réalisé un chiffre d'affaires record de 422 millions d'euros, le plus élevé de son histoire. FN UK et Noptel ont également atteint des niveaux d'activité records. Ces trois entités ont enregistré une croissance à deux chiffres en 2025, confirmant la solidité de nos plateformes industrielles, la pertinence de notre portefeuille et nos positions de marché de premier plan.

Dans le segment Chasse & Tir sportif, l'activité est demeurée résiliente dans un environnement de marché difficile, marqué par des pressions inflationnistes affectant la demande, tant en Europe qu'en Amérique du Nord. Dans ce contexte, le Groupe a réussi à gagner des parts de marché, en valorisant la force de ses marques et une exécution commerciale disciplinée. La performance est demeurée globalement en ligne avec l'année précédente, malgré l'impact des droits de douane américains.

2025 a également été marquée par l'acquisition de Sofisport, la plus importante transaction jamais réalisée par le Groupe. L'opération a été finalisée avec succès le 30 septembre 2025. Sofisport est un groupe rentable, avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 400 millions d'euros en 2025, dont 101 millions d'euros ont été consolidés dans les comptes de FN Browning Group pour la période octobre-décembre. L'intégration progresse comme prévu, et les premières synergies opérationnelles et commerciales se matérialisent déjà.



Ces solides résultats ont été obtenus parallèlement à une accélération significative des investissements. En 2025, FN Browning Group a investi 80 millions d'euros en CAPEX, notamment dans le Partenariat stratégique multinational sur 20 ans avec la Défense belge, l'extension des capacités de production et la numérisation de nos opérations. Les niveaux d'investissement ont presque quadruplé par rapport à cinq ans plus tôt, reflétant des priorités stratégiques claires et un engagement de long terme. Dans ce contexte, le déploiement de SAP chez FN America représente une première étape majeure dans le renforcement des processus de chaîne d'approvisionnement, d'achats et de ventes, posant les fondations de gains d'efficacité et d'améliorations de rentabilité à moyen terme.

Malgré ce niveau élevé d'investissement et le versement de dividendes, la position financière du Groupe demeure solide. La trésorerie s'élevait à 242 millions d'euros à la fin de l'année 2025, soutenue par une génération de trésorerie robuste et une gestion prudente du bilan. La croissance et les investissements sont financés selon une approche équilibrée et durable, associant les flux de trésorerie opérationnels internes, une facilité bancaire soutenant la croissance et les acquisitions — avec un effet de levier strictement maîtrisé — et une augmentation de capital de 100 millions d'euros souscrite par Wallonie Entreprendre, l'actionnaire du Groupe. Avec un ratio dette nette/EBITDA de 1,7, FN Browning Group maintient un profil financier discipliné, cohérent avec une trajectoire « investment grade », soutenant pleinement ses ambitions de croissance durable et rentable.

B. RAPPORT DE L'AUDITEUR (PwC)

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2025, ainsi que le compte consolidé de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes consolidés font état d'un total du bilan consolidé qui s'élève à EUR2.185.853 (000) et d'un compte consolidé de résultats qui se solde par un bénéfice consolidé de l'exercice de EUR33.531 (000).

A notre avis, ces comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés" du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

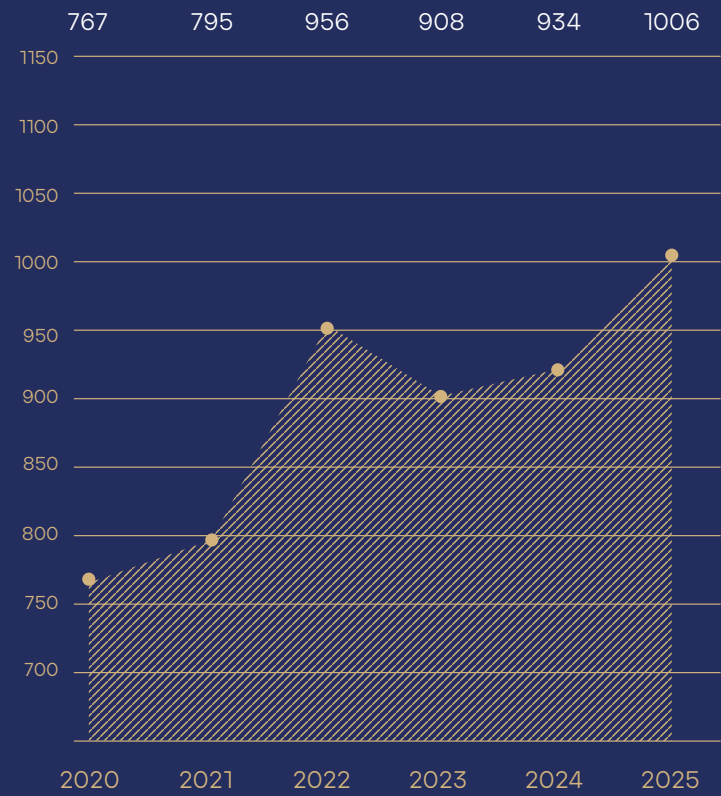
Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Le rapport de l'auditeur n'est pas reproduit ici dans son intégralité. La version complète est toutefois annexée aux comptes annuels.

C. CHIFFRES CLÉS

Évolution du chiffre d'affaires net (en M€)



Chiffre d'affaires net 2025 par pôle

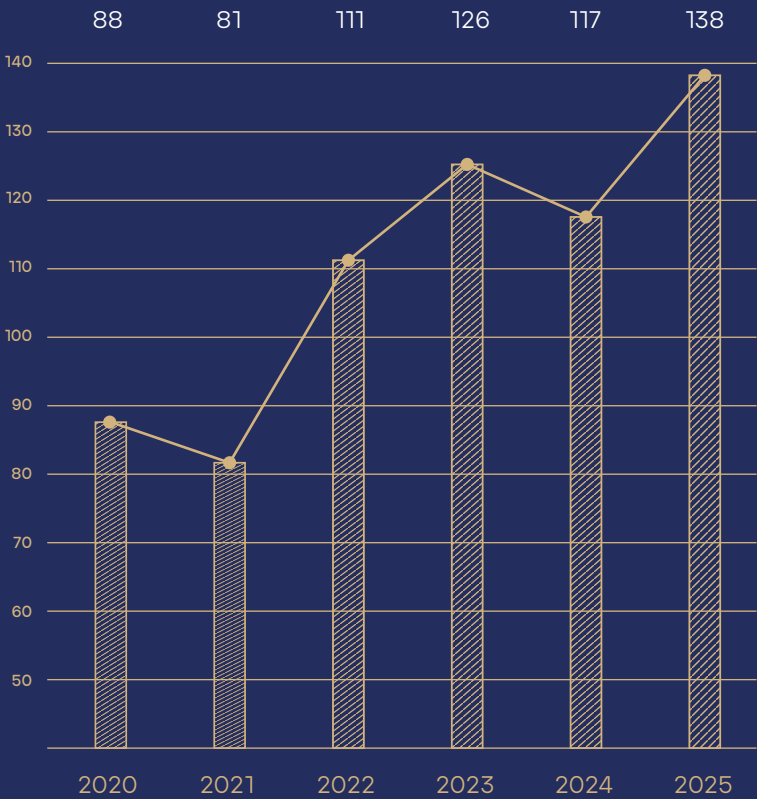
Chiffre d'affaires Sofisport:



2025 - Chiffres clés consolidés (en M€)



Évolution de l'EBITDA (en M€)



D. BILAN CONSOLIDÉ

ACTIFS	2024 en millions d'euros	2025 en millions d'euros
ACTIFS IMMOBILISÉS	202 391	1 017 583
Immobilisations incorporelles	51 675	507 896
Écarts de consolidation positifs	395	213 964
Immobilisations corporelles	146 757	290 982
Immobilisations financières	3 564	4 741
ACTIFS CIRCULANTS	1 095 260	1 168 270
Créances à plus d'un an	34 178	23 317
Stocks et commandes en cours d'exécution	528 654	591 266
Créances à un an au plus	257 540	301 391
Placements de trésorerie	94 267	60 855
Valeurs disponibles	163 812	180 924
Comptes de régularisation	16 809	10 517
TOTAL DE L'ACTIF	1 297 651	2 185 853
PASSIF	2024 en millions d'euros	2025 en millions d'euros
CAPITAUX PROPRES	878 272	951 769
Capital	202 127	302 127
Réserves consolidées	642 657	651 125
Écarts d'acquisition négatifs	2 307	2 307
Écarts de conversion	29 840	(6 624)
Subsides en capital	1 341	2 834
INTÉRÊTS DE TIERS	80	639
PROVISIONS & IMPÔTS DIFFÉRÉS	81 627	189 675
Provisions pour risques et charges	81 627	65 598
Impôts différés	0	124 077
DETTES	337 672	1 043 770
Dettes à plus d'un an	3 798	544 220
Dettes à un an au plus	301 200	476 928
Comptes de régularisation	32 674	22 622
TOTAL DU PASSIF	1 297 651	2 185 853

E. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	2024 en millions d'euros	2025 en millions d'euros
Ventes et prestations	968 461	1 061 058
Coût des ventes et prestations	(886 890)	(984 383)
Bénéfice d'exploitation	81 571	76 676
Produits financiers	16 054	11 555
Charges financières	(14 794)	(25 028)
Bénéfice avant impôts	82 832	63 203
Transferts aux impôts différés et latences fiscales	(829)	(13 786)
Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	7 948	0
Impôts sur le résultat	(21 149)	(15 872)
Bénéfice de l'exercice	68 802	33 545
Quote-part des sociétés mises en équivalence	0	(14)
Résultat consolidé	68 802	33 531
Part des tiers dans le résultat	4	63
Part du Groupe dans le résultat	68 798	33 468

